Zeitschrift: Agrarwirtschaft und Agrarsoziologie = Économie et sociologie rurales [1980-2007]

Herausgeber: Schweizerische Gesellschaft für Agrarwirtschaft und Agrarsoziologie

Band: - (1990)

Heft: 1

Artikel: Réflexions sur les faiblesses et les inadaptions des méthodes classiques de l'économie rurale (aux méthodes de l'exploitation agricole) : suggestions pour une rénovation de celles-ci

Autor: Vallat, Jean

DOI: https://doi.org/10.5169/seals-966325

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 15.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

RÉFLEXIONS SUR LES FAIBLESSES ET LES INADAPTATIONS DES MÉTHODES CLASSIQUES DE L'ÉCONOMIE RURALE (AUX MÉTHODES DE L'EXPLOITATION AGRICOLE) - SUGGESTIONS POUR UNE RÉNOVATION DE CELLES-CI

Jean VALLAT

1. Quelques constatations préalables

La plupart des économistes ruraux admettent que les critères de revenus et de résultats employés aujourd'hui ne reflètent pas forcément la situation réelle des agriculteurs. Citons ici quelques exemples:

- Le revenu moyen par tête d'habitant d'une vallée alpestre ou d'un pays du Tiers-Monde, exprimé en francs ou en dollars, ne dit rien du niveau de vie des gens et de la satisfaction ou de l'insatisfaction de leur moyen d'existence. Tout n'est pas compris dans l'expression monétaire du revenu.

- En Suisse en particulier, le "produit du travail" est l'indicateur privilégié de la politique des prix des produits agricoles. Or, depuis 1951, date de l'acceptation de la loi sur l'agriculture par le peuple suisse, le produit du travail de la famille paysanne est toujours resté - les exceptions sont très rares - inférieur au salaire considéré comme équitable et nécessaire; et pourtant, les paysans continuent de vivre et même d'investir, ils modernisent leurs exploitations. Il y a distorsion entre la notion de déficit basée sur la comparaison entre "salaire calculé" et produit du travail et celle de "résultat net" qui ressort d'un bouclement comptable et qui peut pour une même exploitation être positif, donc bénéficiaire.

- Le "résultat net" lui-même n'est pas une donnée aussi sûre qu'on peut le penser. Ce résultat net est fonction de la façon d'estimer d'autres données, telles que les amortissements, les produits et services autoconsommés, les évaluations des modifications d'éléments de l'actif du bilan. En période de forte inflation, le résultats net d'un exercice peut paraître beaucoup plus favorable qu'en réalité.

Comment, dès lors, entrevoir de nouvelles méthodes de travail et d'évaluation mieux adaptées aux nécessités des paysans de montagne, des doubles ou multi-actifs, des paysans du Tiers-Monde et aussi des paysans modernes qui investissent et empruntent beaucoup?

Malgré ces constats devenus habituels et qui ne soulèvent que peu de protestations, nous restons comme figés et nous nous cramponnons aux méthodes du passé, celles que je vous ai enseignées depuis plus de vingt ans!

Tout cela m'a donné à réfléchir depuis pas mal de temps, j'ai cherché les causes de ce manque d'adaptation et les moyens de corriger les inconvénients constatés. Ceci m'amène à vous proposer quelques principes de base qui seront de nature à modifier nos méthodes de travail et à rénover les outils que nous utilisons aujourd'hui.

2. Les causes et les conséquences de l'inadaptation des outils aux besoins des agriculteurs

- La cause principale de cette inadaptation nous paraît être la confusion que nous faisons entre Economie et Monnaie. En économie, tout s'exprime en valeurs monétaires, en francs, donnant ainsi l'illusion que tout ce que l'agriculteur produit est automatiquement vendu sur un marché et que toute utilisation ou consommation de denrées et services est acquise sur un marché. Or, cette suppostion ne correspond pas aux faits.

- De plus, les méthodes d'analyse et de gestion de l'Economie rurale ont été calquées sur celles du monde industriel et commercial, contrairement à ce qui se passe dans le monde agricole.

- Les pionniers de l'économie rurale ont utilisé, dès la deuxième moitié du XIXème siècle, le même langage et les mêmes outils de gestion que dans les secteurs monétarisés de l'économie, ce qui les a obligés à introduire des

artifices

dans leurs comptes. Il a fallu transformer les flux de marchandises et de services non achetés et non vendus en valeurs monétaires. Cela s'est fait, et se fait encore, pour les cessions de marchandises et services extraet intra-exploitations agricoles, pour le travail familial et l'intérêt calculé des fonds propres investis dans l'exploitation.

- Ces artifices ont permis de déterminer des revenus, des notions diverses de résultats, des calculs de la rentabilité du capital, des valeurs de rendement des différents éléments de l'exploitation agricole, des frais de production, des prix de revient, etc. Mais nous sommes obligés de reconnaître aujourd'hui que ces notions, que j'appelle "classiques", ont essentiellement une portée politique et qu'elle ne peuvent plus être utilisées pour résoudre des problèmes de gestion, que ce soit chez l'agriculteur vivant principalement en autosubsistance ou chez celui qui investit beaucoup et produit essentiellement pour le marché.

3. Les grandes lignes d'une réforme qui permettrait de sortir de l'impasse

Il me semble que le meilleur moyen de se rapprocher de la réalité et de la spécificité de l'économie agricole est de mettre les artifices au rancart.

Il s'agit tout simplement d'opérer un "dépoussiérage", pour employer une expression quelque peu triviale, ou, s'il on veut se rapprocher d'un lan-gage plus noble, d'une épuration des notions comptables s'exprimant en valeurs monétaires, que les flux de marchandises ou services qui sont effectivement achetés ou vendus. Quant aux flux physiques ou matériels - il s'agit encore de s'entendre sur les termes à utiliser - restant à l'écart du marché, tels que les cessions de marchandises ou services auto-consommés soit par la famille de l'agriculteur, soit par une branche annexe, soit encore par un soussecteur de l'exploitation agricole elle-même.

Cette exclusivité d'expression monétaire donnée aux flux qui viennent du marché ou y aboutissent ne sous-entend pas pour autant que l'on doive négliger les flux physiques non monétarisés. Ces derniers doivent être enregistrés et évalués selon des méthodes qui malheureusement ne sont pas encore pleinement parfaites:

- une "comptabilité-monnaie" reflétant tous les mouvements monétaires effectifs

- une "comptabilité-matière" reflétant tous les mouvements physiques, sans convertir en francs ceux qui sont auto-consommés dans le ménage ou auto-utilisés dans l'exploitation.

On peut esprérer, par ce moyen, donner plus de réalisme à l'appréciation du niveau de vie des agriculteurs en particulier et des populations rurales en général. D'autre part, ce mode de faire sera plus apte à donner une idée juste de l'impact de différents systèmes d'exploitation

sur leur environnement économique, social ou encore naturel. Les contrôles physiques de processus nouveaux de production seront ainsi facilités.

4. Exemple de planification tenant compte de la nécessité de dissocier clairement flux monétaires et flux physiques d'une exploitation visitée par les étudiants en agronomie de 3ème année (été 1988)

Cette exploitation a fait l'objet d'une étude de planification dans le cadre d'une demande de crédit d'investissement sans intérêts.

Le budget présenté selon les directives fédérales actuellement en vigueur a été accepté; les démarches ainsi entreprises par l'agriculteur ont ainsi abouti à la construction d'un rural, au moyen d'un crédit complémentaire d'investissement de fr. 185'000.-.

4.1 Structure de l'exploitation

Surface agricole utile	13,3 ha
dont en location	6,0 ha
Prairies naturelles	6,0 ha
Unités-Gros-Bétail totales	20,8 UGB
dont vaches	16,0 UGB
Unités de travail familiales	1,5 UT
Valeur neuve de l'équipement	116'000 fr.
Zone climatique	A3
Zone de non-ensilage	

4.2 Programme de production

Cultures pour la vente:	
céréales panifiables	2,00 ha
céréales fourragères	0,50 ha
maïs grain	0,80 ha
colza	1,00 ha
betteraves fourragères	0,70 ha
Production fourragère:	
betteraves fourragères	0,30 ha
prairies artificielles	2,00 ha
prairies naturelles	6,00 ha
Surface fourragère additionnelle:	
cultures dérobées	1,50 ha
Bétail:	
vaches	16,0 UGB
jeunes bovins	4,8 UGB
veaux gras 100-110 kg	10,4 UGB

Pas d'estivage.
Ni porcs, ni volaille.

Pour plus de détails, consulter l'exemple de budget <u>informatisé</u> ci-joint.

4.3 Calcul des produits et charges monétaires

Pour chaque production envisagée, il a été établi une fiche technique, dont voici un exemple.

	Spécification	Nom du produit	Quantité	Unité
APPROVISIONNEMENTS ET SERVICES SPECIFIQUES	Semences	Arina	1.8	q
	Engrais	Nitrate d'amoniaque	140	u
		Scories Thomas	65	u
		Sel de potasse 60 %	110	u
	Pesticides	Tolkan S	7.5	kg
		Aniten Combi	4	ℓ
		Captafol	1	kg
		Cycocel	1.5	ℓ
	Divers	Assurance-grêle	120	Fr.
		Séchage	60	q
		Taxe	60	q
	Locations	Moissonneuse - batteuse	360	Fr
		Presse	193	Fr.
	Prélèvements			
PRODUIT	Ventes	Blé panifiable	53	q
		Prime	225	Fr.
	Livraisons	Blé fourrager	2	q
		Paille	55	q

Production : Blé d'automne

Unité considérée : 1 ha

Mise en valeur de la récolte :

Centre collecteur

Chaîne de mécanisation :

Location récolte

Besoins en facteurs fixes :

Remarques :

Les données receuillies sur ces fiches sont le résultat de l'expérience de l'agriculteur et de son conseiller complétée par les excellentes indications contenues dans les catalogues de normes édités par les centrales de vulgarisation. Toutes ces données sont transcrites dans un tableau récapitulatif, grâce auquel il sera possible de calculer les éléments du budget suivants:

- les emplois de marchandises auxiliaires et de service de caractère spécifique
- les achats effectifs de marchandises et services
- les prix de chacun d'eux
- les dépenses qu'ils représentent
- le rendement de produits agricoles
- l'utilisation de produits par le ménage ou des branches annexes
- l'emploi de produits par l'exploitation elle-même (transferts)
- la vente effective de chaque produit ou service
- le prix de chacun d'eux
- les recettes effectives qu'ils représentent.

Pour bien comprendre la démarche décrite ci-dessus, examiner l'exemple informatisé.

Porter une attention particulière à la rubrique "Transferts" qui permet d'effectuer des contrôles physiques de cessions internes et de concrétiser notre volonté de ne prendre en considération que les produits destinés à la vente.

Cette rubrique "Transferts" peut être également utilisée pour établir des bilans d'utilisation de facteurs et d'impact sur l'environnement.

Notons en passant que selon le bilan de "Matière sèche" effectué, on peut douter de la capacité de la surface fourragère à nourrir un effectif de bovins aussi important. Le budget prévoit donc, si les normes employées sont bonnes, un achat de foin pour une somme de fr. 2'905.-.

4.4 Calcul du "cash flow nécessaire" à l'investissement projeté

Le rural coûte	361'600 fr.
son amortissement est prévu en	40 ans

Le <u>financement</u> se fera de la façon suivante:

- autofinancement	46'600 fr.
- hypothèque 1er rang avec reprise de l'ancienne hypothèque, dont	
fr. 117'000.- d'hypothèque ancienne	247'000 fr.
au taux de	5,25 %
remboursable en	20 ans
système de l'annuité fixe de	8,20 %
- crédit d'investissement	185'000 fr.
remboursable en	20 ans

Quant aux <u>renouvellements</u> des investissements, ils ont été basés sur les durées d'utilisation suivantes:

- tracteurs	13 ans 1/3
- machines	12 ans 1/2
- installations fixes	16 ans 2/3
- bâtiments	40 ans

Le cash flow nécessaire, c'est-à-dire le volume d'argent dont il faudra disposer en 20 ans - horizon choisi pour l'exemple présenté - sera de:

- paiement des intérêts hypothécaires	157'844 fr.
- remboursement de l'hypothèque	247'000 fr.
- remboursement du crédit d'investissement	185'000 fr.
- renouvellement des	
- tracteurs: 150% de fr. 56'500.-	84'750 fr.
- machines: 160% de fr. 55'000.-	88'000 fr.
- inst.fixes: 120% de fr. 31'400.-	37'680 fr.
- création de la réserve pour la reconstitution de l'étable : 50 % de fr. 361'600.-	180'800 fr.
Total cash flow nécessaire en 20 ans	981'074 fr.

4.5 Calcul des dépenses de structure

L'évaluation des charges de structure est l'un des éléments les plus délicats des calculs budgétaires et c'est là que les écarts entre prévisions et réalité sont les plus grands. Il n'empêche que nous sommes bien obligés de les estimer, quitte à les contrôler soigneusement ensuite avec la tenue d'une comptabilité. Contentons-nous pour l'instant de normes couramment utilisées, fondées sur des statistiques comptables et les travaux de la Station de recherches agronomiques de Tänikon. En résumé, voici les chiffres retenus:

- main-d'oeuvre d'appoint non nourrie: 30 jours à fr. 100.-	3'000 fr.
- carburant et lubrifiant pour les deux tracteurs et la moto-faucheuse	1'051 fr.
- réparation et entretien	1'458 fr.
- réparation et entretien des autres machines	2'750 fr.
- travaux de tiers non spécifiques	950 fr.
- entretien des bâtiments et installations fixes	4'642 fr.
- dépenses diverses	3'990 fr.
- locations de parcelles: 6 ha à fr. 900.-	5'400 fr.
Total des dépenses de structure	23'241 fr.

4.6. Récapitulation des données budgétaires

- Produit monétaire	111'895 fr.
- Dépenses spécifiques	- 23'464 fr.
- Marge monétaire de l'exploitation agricole	88'431 fr.
- Gain accessoire	+ 2'000 fr.
- Marge totale	90'431 fr.
- Dépenses de structure	- 23'241 fr.
Il reste pour VIVRE ET INVESTIR	67'190 fr.

En 20 ans, cela devrait "produire" une disponibilité en liquidités pour assurer le service de la dette, renouveler l'équipement, créer une réserve de reconstruction du bâtiment et couvrir les besoins d'existence de la famille, soit la somme totale de 1'343'800 fr.

4.7. Appréciation de la situation

Si l'on soustrait du total ci-dessus les besoins globaux calculés sous les point 4.4. (cash flow nécessaire) on obtient la somme qui est censée couvrir les besoins monétaires d'existence de la famille paysanne, composée actuellement de 2 adultes et de 2 enfants en bas âge (2,8 unités de consommation). L'opération donne:

- Disponible en 20 ans	1'343'800 fr.
- Besoins en liquidités pour le service de la dette et assurer le maintien du patrimoine	- 981'074 fr.
- Reste pour vivre	362'726 fr.
soit par année	18'136 fr.

Pour bien comprendre les bases de calcul des rubriques 4 à 7, consulter l'exemple informatisé.

Budget informatisé: cours ing.-agr. Les Rappes

```
UTILISATION DU SOL:                ha                    an 1 2 3 4 5 6 7 8 910
*******************                          Assolement:       C S A
Céréales panifiables        E       2        Terres assolées:    7.3
Céréales fourragères        E     0.5        Nombre de soles:      3
Mais grain                  E     0.8        Surface/sole:      2.43 ha
Colza                       E       1   !!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!
Pois à battre               E       0   ! NB. D'UGB BOVINS:
Féverolle                   E       0   ! ***************** Nb.  Fact.  UGB
.................           E       0   ! Taureaux              0     1     0.0
Pommes de terre             I       0   ! Vaches               16     1    16.0
Betteraves sucrières        I       0   ! Elev.< 1 an       4.00   0.2     0.8
Tabac                       I       0   !      1-2 ans      4.00   0.6     2.4
Légumes en plein champs     I       0   !      > 2 ans      4.00   0.4     1.6
Better. four. vend.         I     0.7   ! Engr.< 1 an          0   0.2     0.0
Betteraves fourragères      I     0.3   !      > 1 an          0   0.2     0.0
Mais silo                   H       0   ! UGBBO                            20.8
Surf. four. add.            H     1.5   ! autres                            0.0
Prairies artificielles      H       2   ! UGBT                             20.8
Prairies naturelles         H       6   ! UGBA (Durée alp.:     0 j.)       0.0
Vignes                      V       0   ! UGBTSA (réel)                    20.8
Cultures fruitières         V       0   ! UGBSTAeE                         20.8
Cultures maraîchères        V       0   !
.................           V       0   ! UTILISATION DU LAIT
Forêts                              0   ! ******************  q  Nb.   q tot
                                        ! Production/vache    50   16   800.0
Surface cultivée (SC)            13.3   ! Lait/veaux d'élev    7    4    28.0
Surface agric. utile (SAU)       13.3   ! Lait/veaux d'engr    7 10.4    72.8
Terres assolées (TA)              7.3   ! Lait/veaux
Terres ouvertes (TO)              5.3   ! p. j. b. engr.       0    0     0.0
Surface fourragère (SFP)          8.3   !                                --------
Extensives (E)                    4.3   ! Lait consommation              699.2
Intensives (I)                      1   ! Pour ménage                     15.0
Herbages (H)                        8   ! A vendre                       684.2
Cultures spéciales (V)              0   !
Céréales (C)                      2.5   ! PORCS:
                                        ! ******
SFP/UGBTSA (ares)(appr.)           40   ! Truies (nb.)                       0
Nb. UGBTSA (approx.)            20.75   ! Porcelets/truie                    0
Absences UGBA (approx.)             0   ! Porcelets totaux                   0
                                ------  ! Poids à vente (kg)                 0
UGBT (approx.)                  20.75   ! Engrais
                                        ! Poids à l'achat (kg)               0
STRUCTURE DU TROUPEAU:                  ! Poids à la vente (kg)              0
**********************                  ! Nb. rotation/an                    0
Chevaux                 UGB         0   ! Nb. places                         0
Ovins                   UGB         0   ! Nb. porcs à l'engrais             0
Caprins                 UGB         0   ! Perte                 0 %          0
Bovins (reste)          UGB     20.75   ! Achats porcelets                   0
Durée util. vaches (ans)            5   !
Age 1er vêlage (mois)              30   ! VOLAILLES:
Nb. veaux/vache                   0.9   ! **********
Coeff. sélection                 1.25   ! Poules                             0
Remonte/vache                    0.25   ! Poulets/an                         0
Nb. vaches                         16   !
Veaux à élever                   4.00   ! CHIFFRES CLEFS:
Veaux viables                    14.4   ! ***************     %          %
Veaux disponibles                10.4   ! UGBVA/UGBBO          77 E/SAU    32
  Pour engraissement             10.4   ! UGBVA/UGBT           77 I/SAU     8
  Pour jeunes bovins engr.        0.0   ! UGBVA/UGBTSA         77 H/SAU    60
Nb. jeunes bovins engr.           0.0   ! UGBVA/UGBSTAeE       77 V/SAU     0
Durée engr. (mois)                 --   !                     a   C/TO    47
Poids (kg)                         --   ! SFP/UGBTSA (réel)   40 C/TA     34
Veaux nécessaires                14.4   !                   UGB  TO/TA    73
Achats nécessaires                0.0   ! UGBT/SAU*100       156
```

INVESTISSEMENTS PROJETES

	Coût	Durée
Batiment rural	361600	40
Installations	31400	0
.....	0	0
.....	0	0
TOTAL	393000	

FINANCEMENT PROJETE

	Unité				
Fonds Propres:	Fr.	78000			
a..Annuité, f..Remb. fixe		a	a	a	a
Emprunts:		1er Hypo.	2ème Hypo.	Créd.inv.	Prêt
Somme	Fr.	247000	0	185000	0
Durée	ans	20	0	20	0
Taux intérêt	%	5.25	0	0	0
Annuité fixe	%	8.20	0.00	5.00	0.00
Annuité fixe	Fr./an	20242.21	0.00	9250.00	0.00
Intérêts 0	Fr./an	0	0	0	0

CASH-FLOW NECESSAIRE

Durée: 20

Emprunts:	1er Hypo.	intérêts c.	157844
		rembours.c.	247000
	2ème Hypo.	intérêts c.	0
		rembours.c.	0
	Créd.d'inv.	intérêts c.	0
		rembours.c.	185000
	Prêt	intérêts c.	0
		rembours.c.	0
Renouvellements:	Tracteur (1.5x56500)		84750
	Machines (20x 8% VN)		88000
	Installations		0
	(20x 6% de 31400)		37680
Réserves bâtiments:	(20x9040)		180800
	.....		0
Autres réserves:	.....		0
	.....		0
TOTAL Cash-flow nécessaire:			981074
Cash-flow nécessaire/an:			49054

Commentaires:

CHARGES DE STRUCTURE

								Fr.	TOTAL FR.
MAIN D'OEUVRE		Fr.	nb. mois	Sub-tot	Total				
	sal./mois	0	0	0					
		0	0	0					
		0	0	0					
	Frais			0	0				
		Fr.	nb.jours	Sub-tot					
	sal./jour	100	30	3000					
		0	0	0					
		0	0	0	3000				
	MO total				3000				3000
TRACTION		CV	l/CV/h	% util.	h	l tot	Fr./l		
	Gasoil	50	0.22	25	350	963	0.56	539	
		30	0.22	25	300	495	0.56	277	
		0	0.22	25	0	0	0.56	0	
	Essence	8	0.37	50	50	74	0.56	41	
		0	0.37	50	0	0	0.56	0	
		0	0.37	50	0	0	0.56	0	
	Lubrifiant					60	3.20	193	
	Réparat.	Fact.	VN	T.d'util.	h				
		0.8	32000	10000	350			896	
		0.8	18000	10000	300			432	
		0.8	6500	2000	50			130	
		0.8	0	10000	0			0	2509
MACHINES			VN		%				
	Réparation:		55000		5				2750
TRAV.DE TIERS	Divers							950	
	.....							0	950
BATIMENTS: Réparation, entretien:			VN		%	Sub-tot			
	Installations		31400		3	942			
	.....		0		0	0			
	.....		0		0	0			
	.....		0		0	0			
	Divers					3700			4642
DIVERS:			Fr./ha	ha		Sub-tot			
			300	13.3		3990			
			0	0		0			3990
FERMAGE			Fr./ha	ha		Sub-tot			
			900	6		5400			
			0	0		0			5400
CHARGES DE STRUCTURE MONETAIRES									23241

RECAPITULATION

Produit monétaire	111895
Dépenses spécifiques	23464
Revenu annexe	2000
Marge monétaire	90431
Charges de structure	23241
Pour vivre et investir	67190

SPECIFICATION	UNITE	Arino /u	2	Gerbel /u	0,5	Mais Grain /u	0,8	Colza /u	1	Better. four. /u	1	Prairie art. /u	2	Prairie nat. /u	6
SEMENCES															
Arino	q	1,8	3,6												
Gerbel	q			1,1	0,6										
Colza	kg							7,0	7,0						
Better. four.	pa									4,8	4,8				
Mais Grain	pa					1,8	1,4								
Cult. dérob.	q														
Mél. Trèfle-Gr.	kg											17,5	35,0		
ENGRAIS															
Nitrate d'amon.	kg	140	280	100	50	140	112	120	120	120	120			40	240
Scorie Thomas	kg	65	130	80	40	100	80	80	80	110	110	90	180	90	540
Sel de pot. 60 %	kg	110	220	160	80	240	192	150	150	300	300	240	480	120	720
Bore	kg							20	20	20	20,0				
PESTICIDES															
Pyramin	kg									4,5	4,5				
Tolkan s	l	7,5	15,0												
Anitene combi	l	4,0	8,0												
Stomp	kg			4,0	2,0										
Comodor T	l							5,0	5,0						
Gésaprim	kg					1,5	1,2								
Tilt 1 CB	kg			0,5	0,3										
Captafol	kg	1,0	2,0												
Ripcord	l							0,5	0,5						
Cycocel	l	1,5	3,0												
DIV. VEGETAUX															
Ass. grele	Fr.	120	240,0	100	50,0	194	155,2	369	369,0	171	171,0				
Cotisation	Fr.							50	50,0						
Séchage Arino	q	60	120,0												
Séchage colza	q							33	33,0						
Séchage Mais Gr.	q					100	80,0								
Prise en charge	q	60	120,0	55	27,5										
Réception	q					100	80,0								
LOC. DE MACH.															
Moiss. batt.	Fr.	360	720	360	180	507	406	390	390						
Presse	Fr.	193	386	140	70										
Semoir	Fr.					100	80			130	130				
Récolte batt.	Fr.									520	520				
FOURRAGES															
Tourteaux soja	q														
Aliment veau	q														
Minéraux	q														
DIVERS ANIMAUX															
Insémin. IV A	Fr.														
Vétérinaire	Fr.														
Divers	Fr.														
PRODUITS															
Primes de cult.	Fr.	225	450,0	1400	700,0		840,0								
Verger	kg														
Cér. panif.	q	53	106,0												
Mais Grain	q					70	56,0								
Colza	q							30	30,0						
Better. four.	q									600	600,0				
Viande veau	kg														
Viande génisse	kg														
Viande vache	kg														
TRANSFERTS															
Céréales fourr.	q	2	4,0	55	27,5										
Matière sèche	q									63	63,0	125	250,0	90	540,0
Lait	q														
Génisse prête	nb.														
Veaux	nb.														
Paille	q	55	110,0	40	20,0										

Cult. dérob. /u	1,5	Vache /u	16	Génisse prête /u	4	Veau engr. /u	10,4	Rendeme	Presto-tions	Emplois	Ventes	Achats	Prix	Somme	Sous-totaux
														*	2.140
										3,6		3,6	180,00	648	
										0,6		0,6	160,00	88	
										7,0		7,0	11,00	77	
										4,8		4,8	95,60	459	
										1,4		1,4	111,00	160	
1,8	2,6									2,6		2,6	154,00	404	
										35,0		35,0	8,70	305	
														*	5.399
35	53									974,5		974,5	1,70	1.657	
40	60									1220,0		1220,0	1,60	1.952	
110	165									2307,0		2307,0	0,75	1.730	
										40,0		40,0	1,50	60	
														*	1.514
										4,5		4,5	56,00	252	
										15,0		15,0	26,70	401	
										8,0		8,0	22,70	182	
										2,0		2,0	39,00	78	
										5,0		5,0	40,00	200	
										1,2		1,2	25,00	30	
										0,3		0,3	178,00	45	
										2,0		2,0	100,00	200	
										0,5		0,5	118,00	59	
										3,0		3,0	22,80	68	
														*	2.526
21	31,5													1.017	
														50	
										120,0		120,0	1,20	144	
										33,0		33,0	9,00	297	
										80,0		80,0	5,20	416	
										147,5		147,5	3,00	443	
										80,0		80,0	2,00	160	
														*	2.882
														1.696	
														456	
														210	
														520	
														*	4.378
		1,00	16,00							16,0		16,0	125,00	2.000	
				0,80	3,20					3,2		3,2	113,00	362	
		0,60	9,60	0,40	1,60					11,2		11,2	180,00	2.016	
														*	4.625
		75	1200,0	75	300,0									1.500	
		100	1600,0	60	240,0	4	41,6							1.882	
		50	800,0	90	360,0	8	83,2							1.243	
														*	48.977
														1.990	
								2500	500		2000		0,8	1.600	
								106	5		101		107,00	10.807	
								56	0		56		74,00	4.144	
								30	0		30		205,00	6.150	
								600	0		600		11,15	6.690	
						100	1040,0	1040	100		940		8,50	7.990	
				120	480,0			480	0		480		5,50	2.640	
		120	1920,0					1920	300		1620		4,30	6.966	
														*	62.918
		3,0	-48,0	1,0	-4,0			31,5		52,0	0,0	20,5	74,00	-1.517	
40	60,0	48,0	-768,0	57,0	-228,0			913,0		996,0	0,0	83,0	35,00	-2.905	
		47,5	760,0	4,5	-18,0	4,5	-46,8	760,0	15,0	64,8	680,2	0,0	99,00	67.340	
		0,2	-3,2	0,8	3,2			3,2		3,2	0,0	0,0	4.800,00	0	
		0,9	14,4	1,0	-4,0	1,0	-10,4	14,4		14,4	0,0	0,0	400,00	0	
		2,0	-32,0	2,0	-8,0	5,0	-52,0	130,0		92,0	38,0	0,0	0,00	0	

Produits	48.977	
Transferts	62.918	
Produit monétaire	111.895	111.895

A première vue, une somme d'environ fr. 18'000.- est insuffisante pour faire vivre une famille, qui grandira encore, et dont les charges augmenteront, même si toute la part de l'auto-approvisionnement n'est pas à compter dans ce chiffre. L'agriculteur n'a pas ainsi à "racheter" le lait, la viande, le blé, les pommes de terre, les légumes, les fruits du verger et la location de sa propre habitation. Notons en passant que la maison d'habitation nécessitera des améliorations d'ici une dizaine d'années.

Mais l'investissement est réalisé, il faut bien continuer et trouver une solution. L'agriculteur et son épouse sont très conscients que la situation est très tendue et très risquée. Nous allons néanmois tenter d'établir un plan financier qui pourrait servir de base à une série de budgets annuels de liquidités.

4.8. Elaboration d'un plan financier

Pour des raisons pédagogiques, ce plan s'étend sur 40 ans. Il serait cependant faux de croire que nous prétendons à la justesse de nos prévisions sur une si longue période. Notre but est de montrer que tout au long de cette longue période, des options différentes doivent être prises quant aux priorités à accorder à certaines dépenses.

- En ce qui concerne les <u>dépenses de consommation</u>, nous avons tenu compte de l'évolution des événements familiaux:
  - accroissement des dépenses; avec le temps, les enfants demanderont plus
  - réduction temporaire en supposant que certains d'entre eux prendront leur indépendance
  - et nouvel accroissement lorsque père et fils travailleront ensemble (mariage du fils ?) !

- Pour la dette hypothécaire, nous nous sommes attachés au principe de son remboursement durant la 1ère génération, ceci pour diminuer les charges globales d'intérêts. La contre-partie à ce remboursement rapide sera naturellement une assez forte annuité à payer (8,2 % par an).

- Si l'on ajoute aux dépenses de consommation la charge de l'hypothèque et le remboursement du crédit d'investissement, cela donne un montant très important. On en tirera la conclusion qu'il est inutile, durant la période de remboursement des dettes, de vouloir constituer la réserve pour le renouvellement des bâtiments; nous laisserons ce soin à la 2ème génération !

- En ce qui concerne les machines et les tracteurs, nous allons en échelonner les renouvellements dans le temps, nous verrons que ces investissements de remplacement occasionnent des pointes souvent très accentuées en besoins monétaires et que pour éviter de devoir emprunter les sommes manquantes à court terme, il serait bon d'accumuler quelques réserves de liquidités. Nous y parviendrons en échelonnant les dépenses d'entretien de bâtiments et en récupérant pendant les 20 premières années une somme de fr. 50'000.- vu que des bâtiments neufs n'occasionneront que peu de dépenses durant cette période.

- Le montant de fr. 50'000.- sera absorbé par des travaux d'entretien plus importants la 22ème année, lorsque les emprunts seront remboursés.

- Dans la présentation du plan financier qui suit, on constatera qu'après cette dure période initiale, les réserves de liquidités s'accumulent rapidement, sans toutefois atteindre la totalité du coût de la construction rurale.

- D'une façon générale, il semble que le pari pourra être tenu, mais au prix de grands sacrifices et d'une tension constante à subir par les membres de la famille.

- A mon avis, on est allés trop loin dans l'octroi du crédit hypothécaire et l'on aurait dû pouvoir augmenter les subventions et les crédits d'investissement. Les risques encourus sont trop grands, l'exploitant et sa famille sont à la merci d'accidents de toutes sortes: caprices du temps, maladies du bétail, accidents de travail, problèmes de santé, de maternité, etc.

- Enfin, continuons nos calculs dont voici la concrétisation en chiffres et en graphique (p. 29 - 31).

Cette présentation graphique fait ressortir très nettement:

- l'évolution de la consommation au cours du temps

- l'effet bienfaisant de la disparition de la charge des dettes

- l'irrégularité des dépenses de renouvellement de l'équipement

- le retard avec lequel le fonds de reconstruction du bâtiment se constitue. Il faut pour cela attendre la 2ème génération. C'est comme si durant la 1ère génération l'agriculteur était dans l'impossibilité d'amortir les constructions. Un problème a été laissé de côté dans notre exemple, c'est celui de la rénovation de la maison d'habitation. Nous touchons du doigt, par ce cas réel, un des problèmes principaux de l'agriculture moderne, celui de la rénovation des constructions rurales.

Années:	*1*	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*
Pour vivre et investir	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190
- Consommation familiale monétaire	24000	24000	24000	24000	24000	27000	27000	27000	27000	27000
= Cash flow brut	43190	43190	43190	43190	43190	40190	40190	40190	40190	40190
- Annuités fixes hypothèque	20242	20242	20242	20242	20242	20242	20242	20242	20242	20242
- Remboursements crédit d'investissement	9250	9250	9250	9250	9250	9250	9250	9250	9250	9250
- Renouvellements machines	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400
- Renouvellements traction + équipements	0	0	0	0	0	32000	0	0	0	0
= Solde de trésorerie nette	9298	9298	9298	9298	9298	-25702	6298	6298	6298	6298
+ Retenu sur entretien bâtiment (*)	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500
- Utilisation de la retenu	0	0	0	0	5000	0	0	0	0	5000
= Disponible	12798	12798	12798	12798	7798	-22202	9798	9798	9798	4798
Disponible cumulé	*12798*	*25596*	*38394*	*51192*	*58990*	*36788*	*46586*	*56384*	*66182*	*70980*

(*) considéré comme un crédit court terme sans intérêt.

Années:	*11*	*12*	*13*	*14*	*15*	*16*	*17*	*18*	*19*	*20*
Pour vivre et investir	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190
- Consommation familiale monétaire	30000	30000	30000	30000	30000	36000	36000	36000	36000	36000
= Cash flow brut	37190	37190	37190	37190	37190	31190	31190	31190	31190	31190
- Annuités fixes hypothèque	20242	20242	20242	20242	20242	20242	20242	20242	20242	20242
- Remboursements crédit d'investissement	9250	9250	9250	9250	9250	9250	9250	9250	9250	9250
- Renouvellements machines	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400
- Renouvellements traction + équipements	0	24600	0	0	0	0	31400	0	32000	0
= Solde de trésorerie nette	3298	-21302	3298	3298	3298	-2702	-34102	-2702	-34702	-2702
+ Retenu sur entretien bâtiment (*)	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500
- Utilisation de la retenu	0	0	0	0	5000	0	0	0	0	5000
= Disponible	6798	-17802	6798	6798	1798	798	-30602	798	-31202	-4202
Disponible cumulé	*77778*	*59976*	*66774*	*73572*	*75370*	*76168*	*45566*	*46364*	*15162*	*10960*

(*) considéré comme un crédit court terme sans intérêt.

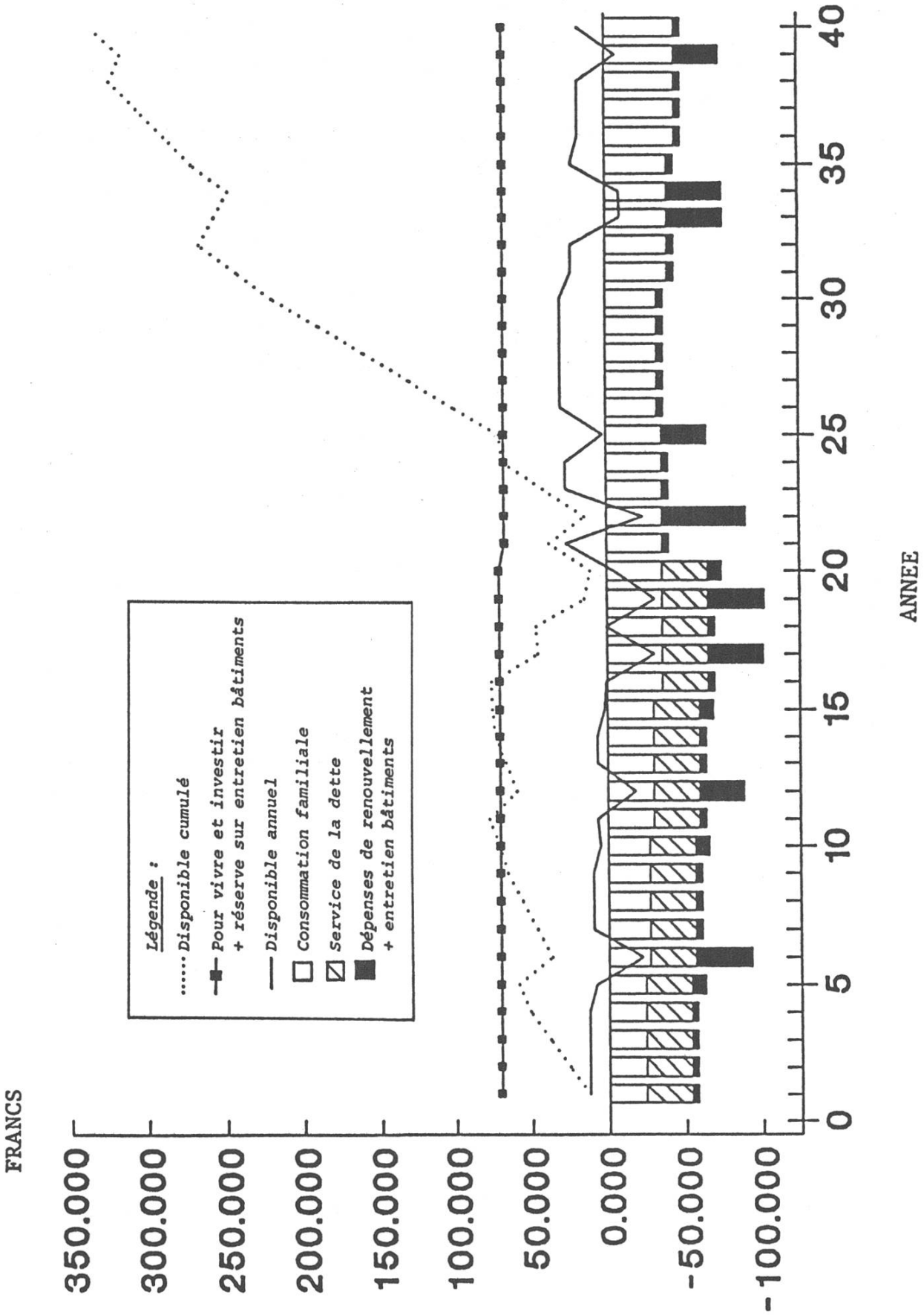
Années:	*21*	*22*	*23*	*24*	*25*	*26*	*27*	*28*	*29*	*30*
Pour vivre et investir	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190
- Consommation familiale monétaire	36000	36000	36000	36000	36000	33000	33000	33000	33000	33000
= Cash flow brut	31190	31190	31190	31190	31190	34190	34190	34190	34190	34190
- Annuités fixes hypothèque	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Remboursements crédit d'investissement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Renouvellements machines	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400
- Renouvellements traction + équipements	0	0	0	0	24600	0	0	0	0	0
= Solde de trésorerie nette	26790	26790	26790	26790	2190	29790	29790	29790	29790	29790
+ Retenu sur entretien bâtiment (*)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Utilisation de la retenu	0	50000	0	0	0	0	0	0	0	0
= Disponible	26790	-23210	26790	26790	2190	29790	29790	29790	29790	29790
Disponible cumulé	*37750*	*14540*	*41330*	*68120*	*70310*	*100100*	*129890*	*159680*	*189470*	*219260*

(*) considéré comme un crédit court terme sans intérêt.

Années:	*31*	*32*	*33*	*34*	*35*	*36*	*37*	*38*	*39*	*40*	*Totaux*
Pour vivre et investir	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	67190	*2687600*
- Consommation familiale monétaire	40000	40000	40000	40000	40000	45000	45000	45000	45000	45000	*1355000*
= Cash flow brut	27190	27190	27190	27190	27190	22190	22190	22190	22190	22190	*1332600*
- Annuités fixes hypothèque	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*404840*
- Remboursements crédit d'investissement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*185000*
- Renouvellements machines	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	4400	*176000*
- Renouvellements traction + équipements	0	0	32000	31400	0	0	0	0	24600	0	*232600*
= Solde de trésorerie nette	22790	22790	-9210	-8610	22790	17790	17790	17790	-6810	17790	*334160*
+ Retenu sur entretien bâtiment (*)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*70000*
- Utilisation de la retenu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*70000*
= Disponible	22790	22790	-9210	-8610	22790	17790	17790	17790	-6810	17790	*334160*
Disponible cumulé	*242050*	*264840*	*255630*	*247020*	*269810*	*287600*	*305390*	*323180*	*316370*	*334160*	

(*) considéré comme un crédit court terme sans intérêt.

Présentation graphique



Permettez encore une remarque au sujet de la durée très réduite du crédit hypothécaire, ce qui n'est pas dans les moeurs du monde bancaire helvétique. Nous aurions pu faire un plan financier prévoyant un remboursement hypothécaire en 50 ans - maximum prévu par la loi sur les crédits d'investissement -. Dans ce cas, les liquidités disponibles durant les premières années auraient été plus grandes de fr. 6'000.- environ (annuité de 5,7 % au lieu de 8,2 %), mais il faut être conscient que

la somme d'intérêt à payer en 20 ans serait de (au lieu de fr. 157'844.- dans le cas du remboursement en 20 ans)	244'165 fr.
le remboursement effectué après 20 ans de paiement d'annuité n'est que de	36'951 fr.
le solde de la dette encore à rembourser serait de	210'049 fr.
après 40 ans il resterait encore à rembourser	107'229 fr.
et la totalité des intérêts payés se monterait à	562'232 fr.

somme qui empêchera toute constitution de réserve de renouvellement de la construction rurale. Le paiement des intérêts se substitue à l'amortissement des bâtiments. Le crédit hypothécaire de trop longue durée est, du point de vue d'une saine gestion financière, un non-sens !

4.9 Vue de synthèse sur l'ensemble des flux financiers qui se dérouleront durant les 40 prochaines années

	1e année fr.	40 ans fr.
Le processus de production de l'exploitation permettra de dégager un cash flow brut de	67'190	2'687'600
Les intérêts à payer seront de	- 12'968	- 157'844
Le dégagement net de liquidités, ou cash flow d'exploitation, se montera à	54'222	2'509'756
Le renouvellement de l'équipement occasionnera des dépenses de	- 4'400	- 427'360
Le dégagement total de liquidités après investissement, ou cash flow total, se montera à	49'822	2'082'396

Ce disponible financier servira à rembourser les dettes, à constituer la réserve pour la reconstruction des bâtiments et à faire de nouveaux investissements. Dans le cas particulier, le cash flow total sera consacré au remboursement de dettes pour 16'524 432'000
à la consommation familiale pour 24'000 1'355'000
et il reste une disponibilité en liquidités de 9'298 295'396
La disponibilité financière ne suffira pas tout-à-fait, à moins que l'agriculteur ne place une partie des ces disponibilités à moyen terme et ne réalise ainsi un gain de placement.

La constitution de réserves pour le remplacement du bâtiment n'est pas pratiquée en Suisse d'une façon générale et cela est une lacune grave. De plus, dans tout le dévelop-

pement esquissé ci-dessus, il n'a jamais été fait allusion à l'inflation, donc à l'augmentation des coûts des investissements; dans l'intervalle de 40 ans, l'écart entre le coût de la construction à l'année 0 et celui de la reconstruction risque d'être très important.

Le système successoral en vigueur, la pratique du crédit à long terme et l'impossibilité presque générale de créer des réserves conduisent inexorablement à un endettement toujours croissant. L'autonomie financière de l'agriculture ne semble pas être pour demain !

5. Appréciation de la méthode

Une simple analyse des flux financiers nous a permis de porter un jugement sur la situation actuelle et future d'une exploitation agricole et cela certainement mieux que si l'on avait procédé selon le schéma classique connu, qui passe la comparaison "salaire équitable - produit du travail" et la projection dans le futur de l'épargne prévisionnelle.

Il est clair que la méthode décrite, se fondant sur une épuration des notions comptables pour n'en garder que les mouvements d'argent réels, a des conséquences assez draconiennes et difficiles à admettre au premier abord; je m'efforcerai de les expliciter sans complaisance:

- Parmi les pertes, je citerai:
  La perte des notions de "Produit brut" de l'exploitation, de "Revenu social", de "Revenu agricole", de "Consommation familiale" et de "Résultat net", sans parler du "Rendement net", du "Produit du tra- vail" et de la "Rente de fonds propres" !

Comme je l'ai déjà dit, ces notions ont beaucoup moins d'importance pour la gestion du domaine que nous le croyons; si elles sont restées d'une grande actualité,

c'est essentiellement à cause de leur portée politique. En effet, toute la défense professionnelle agricole se fonde sur elles et il serait dangereux de secouer cet édifice qui paraît très solide. Je le veux bien et rien n'empêche que l'on continue à calculer ces notions en complément à un bouclement comptable réalisé en termes strictement monétaires et financiers.

La perte de la notion habituelle de "Marge brute" si bien entrée dans les moeurs!

Cette perte n'est pas aussi grave qu'on le pense, car elle a fortement contribué à diminuer l'esprit critique des vulgarisateurs qui, trop souvent, se sont laissés prendre par un travail de routine facile lors de l'établissement des budgets d'exploitation. Les problèmes techniques ont trop souvent passé à l'arrière plan des préoccupations des économistes ruraux. Il ne faut pas oublier que l'économie rurale est un ensemble présentant des aspects tant techniques qu'économiques. Les travaux de planification de l'exploitation agricole n'ont de sens que si l'on prend soin de remettre sans cesse en question les processus de production.

Pour rester dans le domaine des marges brutes et des comparaisons que l'on a pris l'habitude de faire par rapport à des moyennes comptables, ne croyons pas que toute possibilité de comparaison devient impossible. Les comparaisons peuvent s'opérer à d'autres niveaux ou sur d'autres éléments qui déterminent les marges brutes classiques, tels que:

- le rendement physique
- les dépenses pour les semences
- les dépenses pour les engrais
- les dépenses pour diverses catégories de pesticides
- les dépenses pour les fourrages concentrés
- etc.

par unité de production: ha, UGB, m2, têtes d'animaux, etc.

Sur de telles bases, les analyses d'exploitation gagneront en profondeur et en efficacité.

- Parmi les gains, je vois une foule d'éléments qui, jadis, passaient inaperçus:

  - un meilleur contrôle des utilisations internes de marchandises et de l'auto-approvisionnement

  - une possibilité nouvelle de porter une appréciation qualitative des moyens d'existence et des processus de production; une analyse de l'impact des pratiques culturales sur l'environnement devient possible, le critère rentabilité perdant quelque peu de sa suprématie

  - une vue globale des achats par catégorie de moyens de production et des ventes par catégorie de produits agricoles

  - une meilleure possibilité de contrôle budgétaire par nature de charges et du produits

  - une expression claire des différentes notions de cash flow ou déga- gement de liquidités ou encore de potentiel d'auto-financement; sur les termes à utiliser, il faudra encore trouver un consensus

  - une préparation meilleure à la planification financière et à la gestion des disponibilités et des dettes

  - une appréciation à long terme des possibilités de l'agriculteur à s'en sortir ou, au contraire, à prévoir une impasse qu'il faudra éviter

  - une meilleure base de revendication en matière de prix agricoles ou de subventions fondée sur l'équilibre des flux financiers à long terme.

En conclusion, sans rien négliger des anciennes notions, nous proposons un chemin vers une amélioration des outils de la gestion:

- d'une part en redonnant aux éléments matériels de la marche de l'exploitation l'importance qu'ils n'auraient jamais dû perdre

- d'autre part en épurant les éléments économiques de leurs contenus non exclusivement monétaire.

Qu'il me soit permis de rappeler qu'un contrôle d'exploitation ne nécessite pas forcément la tenue d'une comptabilité et qu'il peut s'effectuer à partir de point de repère de nature essentiellement physique.

La liste de ratios qui suit est un exemple qui peut s'appliquer à notre exploitant. Ces ratios sont calculés à partir du budget:

E/SAU	32	%	Extensives en % de la surface agricole utile
I/SAU	8	%	Intensives
H/SAU	60	%	Herbages
V/SAU	0	%	Cultures spéciales
UGBT/SAU	1,6	UGB	Densité du bétail
MO/SAU	32	J	Journées de main-d'oeuvre
VN/SAU	8'400	FR	Valeur neuve de l'équipement
BLE/HA	55	Q	Rendement du blé
ORGE/HA	55	Q	Rendement de l'orge
MAIS/HA	70	Q	Rendement du maïs
COLZA/HA	30	Q	Rendement du colza
SF/UGBTSA	40	A	Surface fourragère par unité de gros bétail
RL/VA	50	Q	Rendement laitier par vache
RL/SF	125	Q	Rendement laitier par ha de surface fourragère
LV/SAU	51	Q	Lait livré par ha
UGBVA/UGBBO	77	%	Vaches en % du troupeau bovin
ENG/SAU	407	FR	Dépenses d'engrais à l'ha
FCF/UGBBO	283	FR	Dépenses de fourrages concentrés par UGB
FCQ/UGBBO	4	Q	Quintaux de fourrages concentrés par UGB

6. Mais qu'en est-il de la rentabilité de l'opération "investissement" et de l'évolution des "fonds propres" créés par l'agriculteur et sa famille?

Je scandaliserai peut-être quelques personnes si j'avouais que ces notions ne m'intéressent que de façon très secondaire. A mes yeux, ce qui compte, c'est le fait de pouvoir rembourser les dettes assez rapidement - en une génération - et de constituer les réserves correspondant à l'usure d'éléments des immobilisations non renouvelés; en un mot, nous dirions de garder le patrimoine de l'entreprise intact.

Mais essayons tout de même de calculer le bénéfice qui sera réalisé après 40 ans de travail. Pour cela, nous allons synthétiser 40 ans de comptabilité. Voici, très schématiquement présentés, les principaux comptes de la comptabilité:

- bilan début, année 0, avant investissement

- bilan fin, année 40

- comptes du bilan, qui enregistre les modifications de valeur des pertes au bilan

- comptes de trésorerie

- compte des dettes

- compte d'exploitation.

SYNTHESE DE 40 ANS DE COMPTABILITE PREVISIONNELLE.

	An 0 A	An 0 P	An 40 A	An 40 P	
Terres	50,000	211,000	50,000	211,000	Fonds propres
Bâtiments anc.	50,000		50,000		
Bâtiment nouv.	0	117,000	0	0	Hypothèque
Installations	0		18,840	0	Hypothèque
Traction	40,000		40,280	0	Crédit d'inv.
Machines	30,000		30,000		
Vaches	42,500		42,500	392,276	Résultat net
Jeunes bovins	12,500		12,500		
Stocks	25,000		25,000		
Liquidités (disponible)	78,000		334,156		
	328,000	328,000	603,276	603,276	

COMPTE DE TRESORERIE:

	E Liquidités	S		
Liqu. 1.1	78,000	361,600	Investissem.	
		31,400		
		62,800	Renouvellements	
		169,800		
		176,000		
Prêt	130,000			
Prêt	185,000			
		247,000	Remboursements	
		185,000		
		157,844	Intérêts	
Produit monétaire	4,475,800			
Gains an.	80,000			
		938,560	Spécifiques	
		859,640	Structure	
		70,000	Entretien bât.	
		1,355,000	Consommation	
	4,948,800	4,614,644		
		334,156	Liqu. 31.12	

COMPTE D'EXPLOITATION:

	E Résultat net	S		
Amortissements	361,600			
	75,360			
	169,520			
	176,000			
Intérêts	157,844			
		4,475,800	Produit monétaire	
		80,000	Gains an.	
Spécifiques	938,560			
Structure	859,640			
Entretien bât.	70,000			
Consommation	1,355,000			
	4,163,524	4,555,800		
Rés. net 31.12	392,276			

COMPTES DU BILAN:

Rural	E	S	
Rural 1.1	0		Amortissement
Nouvelle grange	361,600	361,600	
Rural 31.12	0	0	

Installations	E	S	
Install. 1.1	0		Amortissement
Nouv. install.	31,400		
Renouvellement	62,800	75,360	
	94,200	75,360	
Install. 31.12		18,840	

Tracteurs	E	S	
Tracteurs 1.1	40,000		Amortissement
Renouvellement	169,800	169,520	
	209,800	169,520	
Tracteurs 31.12		40,280	

Machines	E	S	
Machines 1.1	30,000		Amortissement
Renouvellement	176,000	176,000	
	206,000	176,000	
Machines 31.12		30,000	

PROVISIONS ENTRETIEN BATIMENTS:

Réserve		
	70,000	70,000
	0	0

EMPRUNTS:

Hypothèques			
Remboursement		117,000	Emprunts
	247,000	130,000	
	0	0	

Crédit d'investissem.			
Remboursement		0	
	185,000	185,000	Emprunt
	0	0	

Le schéma comptable ci-dessus appartient à un type de comptabilité financière permettant, si les bilans sont faits correctement, de connaître la modification des "Fonds propres" en 40 ans.

Les habitués des notions classiques auront ainsi une possibilité de se raccrocher à quelque-chose de connu:

Le résultat net (bénéfice, modification des fonds propres) est de	392'280 fr.
Les actifs matériels ont augmenté de	19'120 fr.
Les disponibilités en argent liquide se montent à	334'160 fr.
A vrai dire, ces disponibilités devraient couvir le renouvellement des investissements faits durant la première année, soit	393'000 fr.
Il manquerait donc	58'840 fr.
Mais pour connaître le manco réel, il faudrait déduire ce qui a déjà été investi et qui apparaît au bilan de l'année 40	- 19'120 fr.
soit	39'720 fr.

On peut affirmer que ce manco n'est pas très important et qu'en conséquence l'opération, après 2 générations, est une réussite... en chiffres, il faut le préciser!

Montrons encore, pour la bonne forme, de quelle façon les notions de cash flow peuvent être reconstituées à partir des résultats comptables:

Modification des fonds propres	392'280 fr.
+ Amortissements	+ 782'480 fr.
= Cash flow d'exploitation	1'174'760 fr.
- Liquidités investies: initialement	- 393'000 fr.
pour le renouvellement	- 408'600 fr.
= Cash flow total	373'160 fr.

Ce cash flow total, ou dégagement final de liquidités, devrait permettre de rembourser le capital emprunté, soit 432'000 fr.

Par rapport aux prévisions, il manque donc 58'840 fr.

chiffre que nous retrouvons et qui est déjà cité plus haut.

7. Une notion nouvelle, celle de "Profit nécessaire"

De la même façon que nous avions calculé le "cash flow nécessaire" à réaliser durant les 20 premières années de notre planification, nous pourrions nous poser la question de savoir quelle augmentation de fonds propres minimum notre agriculteur devrait réaliser en 40 ans.

Le raisonnement à faire est assez simple, si l'on exclut toute éventualité d'inflation et de nouvelle transformation de bâtiments. L'agriculteur devra au bout de 40 ans être franc de dettes tout en ayant maintenu son patrimoine. En d'autres termes, il aura à réaliser une augmentation de fonds propres lui permettant de rembourser 432'000 fr. de dettes. Cette dernière somme est ce que j'appelle le "profit nécessaire" à réaliser en 40 ans.

A partir de ce "profit nécessaire", nous pouvons calculer le cash flow d'exploitation nécessaire qui devrait être obtenu en 40 ans:

Fonds propres pour rembourser ses dettes	432'000 fr.
Renouvellement des installations fixes et des machines	389'480 fr.
Création du fonds de renouvellement du rural	393'000 fr.
CFE nécessaire (théoriquement)	1'214'480 fr.
contre un CFE prévisionnel de	1'174'760 fr.
il manque donc	39'720 fr.

chiffre que nous avons déjà constaté lors de l'analyse des disponibilités financières. Et la boucle est bouclée!

8. Présentation graphique des grands mouvements financiers

Nous allons construire le graphique ci-dessous en respectant la chronologie suivante:

1) partant du point 0, nous dessinons la droite représentant l'investissement nouveau de fr. 393'000.-

2) nous continuons, sans tenir compte des fluctuations annuelles, par le trait qui représente les investissements de renouvellement de fr. 408'600.-; nous aboutissons ainsi à l'an 40 avec un total d'investissement de fr. 801'600.-

3) notre ligne devra remonter en direction de l'axe du temps (an 40) pour une somme correspondant à la valeur résiduelle de ces investissements, soit de fr. 19'120.-; nous remontons ainsi au point fr. 782'480.-

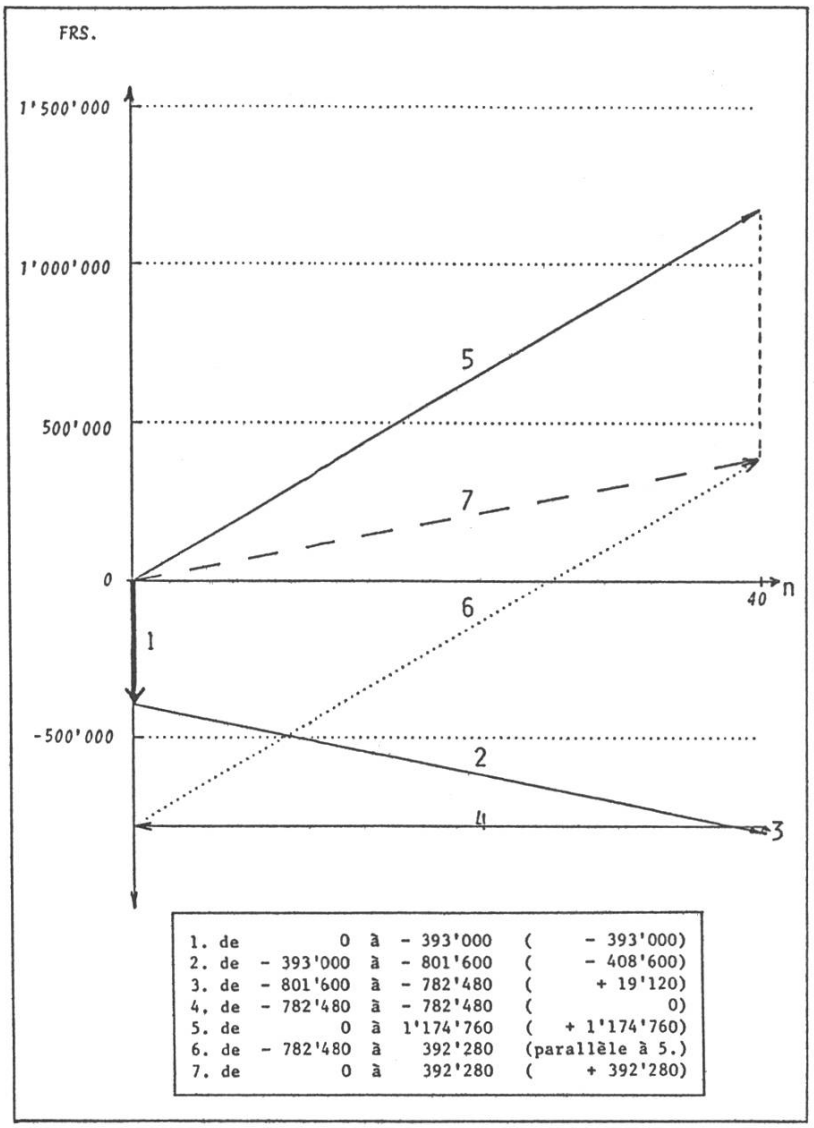
4) nous relions ce point horizontalement avec le temps 0

5) partant de nouveau du point 0, nous dessinons la droite des CFE cumulés, aboutissant ainsi en l'an 40 au point fr. 1'174'760.-

6) nous dessinons pour terminer un parallélogramme à partir du point "an 0/- 782'480" en traçant la parallèle à la droite du CFE, jusqu'à ce qu'elle coupe l'axe de l'an 40.

7) la dernière opération consiste à tracer la diagonale du parallélogramme à partir du point 0 et qui aboutira à fr. 392'280.-; cette diagonale correspond à la "résultante" de 2 forces antagonistes (cash flow d'exploitation et investissements nets).L'examen attentif de la pente de cette résultante va nous permettre de conclure sur le bien-fondé, ou au contraire sur l'impossibilité d'investir. La comparaison entre le cash flow prévisionnel et celle du cash flow nécessaire sera la clé de la réponse. Dans notre cas particulier, les 2 pentes sont très proches l'une de l'autre, ce qui nous permet de conclure à la faisabilité du projet d'investissement, sans toutefois négliger les réserves faites précédemment.

Graphique des grands mouvements financiers



1. de	0	à	- 393'000	(	- 393'000)
2. de	- 393'000	à	- 801'600	(	- 408'600)
3. de	- 801'600	à	- 782'480	(	+ 19'120)
4. de	- 782'480	à	- 782'480	(	0)
5. de	0	à	1'174'760	(	+ 1'174'760)
6. de	- 782'480	à	392'280	(parallèle à 5.)	
7. de	0	à	392'280	(	+ 392'280)

Le point 7 correspond, dans notre exemple, au résultat net de fr. 392'280.-

9. Exemple de simulation dynamique permettant un calcul financier complet en cas de placement des liquidités disponibles

Hypothèses retenues:

- Pour corser un peu le problème et pour montrer les possibilités du programme de simulation, nous allons admettre que l'agriculteur ne dispose que de fr. 46'600.- de liquidités à l'an 0, au lieu de fr. 78'000.- comme cela était précédemment le cas (voir p. 19).

- Taux d'intérêt des placements de liquidités: 3 %

- Taux d'intérêt d'emprunts ponctuels à court terme: 7 %.

La présentation de cette simulation est structurée en 3 espaces horizontaux:

1. Données du bilan
2. Flux de capitaux annuels
3. Calcul de résultat net.

Synthèse de 40 ans de comptabilité prévisionnelle

SYNTHESE DE 40 ANS DE COMPTABILITE PREVISIONNELLE

	A	An 0	P	A	An 40	P	
Terres	50,000	179,600		50,000		179,600	Fonds propres
Bâtiments anc.	50,000			50,000			
Bâtiment nouv.	0	117,000		0		0	Hypothèque
Installations	0			18,840		0	Hypothèque
Traction	40,000			40,280		0	Crédit d'inv.
Machines	30,000			30,000		0	Crédit à court terme
Vaches	42,500			42,500			
Jeunes bovins	12,500			12,500		510,554	Résultat net
Stocks	25,000			25,000			
Liquidités (disponible)	*46,600*			421,034			
	296,600	296,600		690,154		690,154	

COMPTE DE TRESORERIE:

	E	Liquidités	S		
Liqu. 1.1	*46,600*				
		361,600	Investissem.		
		31,400			
		62,800	Renouvellements	Amortissements	
		169,800			
		176,000			
Prêt (Hyp.)	130,000				
Prêt (C.I.)	185,000				
Prêt (C.T.)	*51,263*				
		247,000	Remboursements		
		185,000			
		51,263			
		157,844	Intérêts hypo.		
		6,186	*Intérêts CT*		
Intérêt du placement de liqu.	*124,464*				
Pour vivre et investir	2,687,600				
		1,355,000	Consommation		
	3,224,927	2,803,893			
		421,034	Liqu. 31.12	Rés. net 31.12	

COMPTE D'EXPLOITATION:

E	Résultat net	S	
	361,600		
	75,360		
	169,520		
	176,000		
	157,844		
	6,186		
		124,464	*Intérêt du placement de liqu.*
		2,687,600	Pour vivre et investir
	1,355,000		
	2,301,510	2,812,064	
	510,554		

COMPTES DU BILAN:

Rural

E		S	
Rural 1.1	0		Amortissement
Nouvelle grange	361,600	361,600	
Rural 31.12	0	0	

Installations

E		S	
Install. 1.1	0		
Nouv. install.	31,400		Amortissement
Renouvellement	62,800	75,360	
	94,200	75,360	
Install. 31.12		18,840	

Tracteurs

E		S	
Tracteurs	40,000		Amortissement
Renouvellement	169,800	169,520	
	209,800	169,520	
Tracteurs 31.12		40,280	

Machines

E		S	
Machines 1.1	30,000		Amortissement
Renouvellement	176,000	176,000	
	206,000	176,000	
Machines 31.12		30,000	

PROVISIONS ENTRETIEN BATIMENTS:

Réserve

	70,000	70,000
	0	0

EMPRUNTS:

Hypothèques

		117,000	Emprunts
Remboursement	247,000	130,000	
	0	0	

Crédit d'investissem.

		0	
Remboursement	185,000	185,000	Emprunt
	0	0	

Crédit à court terme

		0	
Remboursement	51,263	51,263	Emprunt
	0	0	

Remarquez la somme importante qui peut être gagnée en gérant judicieusement les disponibilités financières, soit plus de fr. 130'000.-. Il s'agit là essentiellement du placement des sommes dégagées par l'amortissement de la construction rurale. Dans ces conditions, le résultat net s'accroît également d'environ fr. 130'000.- par rapport aux calculs présentés en page 51. Il serait intéressant de discuter du problème qui peut se poser au moment de la reprise de l'exploitation par le fils de l'exploitant; en effet, les liquidités accumulées ne sont que la compensation de la diminution des immobilisations au bilan. Je laisse cette discussion à plus tard!

L'examen du bilan de l'année 40 fait aussi prendre conscience de l'ampleur des liquidités qui s'accumulent avec le temps. Cela veut dire que l'agriculteur qui investit beaucoup, et qui ne renouvelle ses investissements que sporadiquement, doit devenir un bon gestionnaire de capitaux. Il devient par la force des choses un placeur de fonds à moyen terme. Cela est aussi un apprentissage.

Pour des raisons de place je renonce ici à la présentation détaillée du plan financier sur les 40 ans d'exploitation.

10. Résumé et suggestions pour l'avenir

Ce qui a été dit et démontré bouleversera quelques habitudes. J'espère que l'on pardonnera facilement à un "vieux" professeur de faire part du cheminement d'une pensée constamment préoccupée de trouver un chemin praticable entre t les grands principes de l'économie d'entreprise et les conditions pratiques dans lesquelles les agriculteurs se battent, produisent, investissent et vivent.

Mon intention - "l'enfer est pavé de bonnes intentions", me diront non sans humour certains d'entre vous -, mon intention était de vous inviter à refaire ce chemin avec moi et de vous inviter à rénover l'usage des notions de

l'économie rurale, d'en revoir le choix et la signification et de faire un effort d'amélioration des outils de la gestion de l'exploitation agricole.

Les propositions faites tendent à distinguer plus nettement entre les notions de nature plus spécifiquement politiques et celles qui sont plus utiles à la conduite de l'exploitation et la gestion de ses finances.

Mon option en ce qui concerne la gestion, il faut entendre par là les opérations d'analyse, de planification et de contrôle, va dans le sens d'un oubli des notions auxquelles nous sommes habitués, telles que

- rendement brut
- revenus à différents niveaux
- consommation familiale
- épargne, ou résultat net
- marges brutes
- rendement net
- produit du travail
- rente du capital

au profit de l'examen plus élémentaire des mouvements matériels et financiers qui se déroulent à l'intérieur de l'entreprise et entre elle et son environnement naturel, social et économique.

Cela nous a conduit à faire une sorte de comptabilité des flux matériels devant permettre de connaître et d'apprécier des éléments qui, trop souvent, passent inaperçus, tels que

- l'auto-approvisionnement de la famille paysanne

- l'utilisation de marchandises et services achetés ou auto-produits

- la charge que représente cette utilisation pour le sol et l'environnement.

Dans ce domaine, nous avons encore beaucoup à chercher et à mettre au point. Mais il faut bien se rendre à l'évidence que nos tentatives passées de donner à ces flux matériels une valeur monétaire afin de faciliter une évaluation économique de divers processus de production sont vouées à l'échec.

Le fait de considérer les flux matériels non liés avec un marché nous a permis de rendre plus claire et plus réaliste la comptabilité des flux monétaires et financiers. Nous nous sommes ainsi familiarisés avec d'autres notions qui, il faut le dire, ne sont pas nouvelles, telles que

- produit monétaire
- charges monétaires
- dépenses spécifiques
- marge monétaire
- dépenses de structure
- dépenses de consommation

ou encore des notions plus proches des résultats, ou des soldes de flux monétaires, telles que

- disponible pour vivre et investir
- cash flow brut
- cash flow d'exploitation
- dépenses d'investissement ou liquidités investies
- cash flow total
- liquidités disponibles finales
- cash flow et profit nécessaire.

L'appréciation séparée des éléments matériels et financiers me paraît mieux adaptée aux problèmes de gestion que posent les exploitations agricoles d'une très grande diversité:

- exploitation où l'auto-suffisance prédomine et où l'intégration à l'économie monétaire est encore faible

- exploitation où la production pour la vente prédomine

- exploitation combinée où les activités agricole et non agricole se complètent

- exploitation ayant des problèmes financiers à la suite d'investissements importants au moyen de capitaux étrangers.

Nous avons également pu nous rendre compte des avantages d'une telle conception de la gestion, dont nous soulignons les principaux:

- évaluation plus sûre des projets d'investissement et de développement

- meilleure prise en compte de l'évolution des flux dans le temps

- meilleure possibilité de contrôle budgétaire, tant en termes physiques que monétaires

- bonne préparation aux analyses d'impact de divers modes d'exploitation et d'investissement sur l'environnement naturel, social et économique

- bonne perspective d'utilisation peu coûteuse des mini-ordinateurs.

Beaucoup d'entre vous pensent peut-être que tout cela est de la musique d'avenir ! Eh oui ! Et cela demandera encore un certain travail d'équipes attelées aux problèmes de gestion des exploitations agricoles. Je me risquerai ici à faire quelques suggestions dans l'orientation à donner à quelques changements:

- réduire au strict minimum le calcul des chiffres-clés exprimés en valeur monétaire à partir des carnets d'exploitation; l'évaluation des marges brutes à partir de tels documents ne me paraît pas judicieuse

- transformer les anciennes fiches technico-économiques en simples fiches techniques, en limitant les données monétaires au strict minimum (assurances, location de machines, etc.).

- présenter les budgets en termes monétaires tout en soignant particulièrement les rubriques reflétant les transferts de marchandises

- penser à la possibilité d'introduire un type de comptabilité financier, adapté au contrôle budgétaire

- introduire dans les comptabilités existantes une meilleure distinction entre les dépenses et recettes d'investissement et celles de fonctionnement

- faire ressortir clairement l'évolution des différentes notions de cash flow dans le temps, graphiquement si possible

- revoir les listes de ratios tant physiques qu'économiques aux fins de comparaisons et d'analyse.

Nous avons également constaté que les exploitants ayant fortement investi dans leur exploitation ont des problèmes de gestion des liquidités accrus, tant pour gérer les dettes que les disponibles. J'aimerais convier les économistes ruraux à poursuivre leurs réflexions dans le domaine de la durée des crédits et dans celui des effets de l'inflation sur l'économie agricole.

Anschrift des Verfassers:

Prof. Jean Vallat
Les Rappes
CH-1921 Martigny-Croix