**Zeitschrift:** Collage : Zeitschrift für Raumentwicklung = périodique du développement territorial = periodico di sviluppo territoriale

**Herausgeber:** Fédération suisse des urbanistes = Fachverband Schweizer Raumplaner

**Band:** - (2017)

**Heft:** 4

**Artikel:** Mutualiser le dernier kilomètre : notes autour de la logistique de proximité dans le quartier des Vernets

**Autor:** Spagnol, Pierre-Olivier / Heu Reigner, Sophie

**DOI:** https://doi.org/10.5169/seals-958063

**Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

**Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

**Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

**Download PDF:** 03.07.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch**

# Mutualiser le dernier kilomètre: notes autour de la logistique de proximité dans le quartier des Vernets

**PIERRE-OLIVIER SPAGNOL**
Ingénieur civil, développeur immobilier, Losinger Marazzi, Genève.

**SOPHIE HEU REIGNER**
Cheffe de projet Opération Les Vernets, Losinger Marazzi, Genève.

[ILL. 1]

[ILL. 2]

[ILL. 1+2] Le futur quartier des Vernets. La plateforme logistique se localiserait dans le sous-sol de l'un des bâtiments. (Source: Losinger Marazzi et Agence ADM)

**Située au centre-ville de Genève, l'Opération Les Vernets est un ambitieux projet de reconversion de l'actuelle caserne militaire implantée dans le périmètre du grand projet de réaménagement urbain «Praille-Acacias-Vernets (PAV)». L'appel d'offres à investisseurs initié par l'Etat de Genève pour ce projet a été remporté par l'Equipe ENSEMBLE, un groupement de huit investisseurs comprenant institutionnels, caisses de pensions et coopératives d'habitation. Le processus de développement est piloté par la société Losinger Marazzi qui agit également en tant que réalisateur en Entreprise Totale. L'Equipe ENSEMBLE fait de la mutualisation des espaces et des services un objectif important. L'approvisionnement logistique du quartier en particulier est un des domaines qui fait l'objet d'une réflexion.**

Aujourd'hui, la gestion du «dernier kilomètre» devient un enjeu majeur pour nos villes. En effet, cette ultime opération logistique jusqu'au client final absorbe une part importante du coût global de la chaîne de valeur du transport de marchandises. De plus, l'essor que connaît le commerce en ligne entraîne un accroissement continu de la charge de trafic et de l'occupation de l'espace public par les véhicules de livraison. Dans ces conditions, la sécurité des déplacements et la préservation d'un cadre de vie de qualité ne sont plus garanties à moyen terme pour les usagers urbains.

L'Opération Les Vernets est la première pièce urbaine du vaste projet de «Praille-Acacias-Vernets (PAV)» qui vise à la reconversion de 130 ha de zone d'activités. Située sur un terrain propriété de l'Etat de Genève, l'opération jouera un rôle central dans l'avenir de la zone. 1500 logements et 30'000 m² d'activités, y seront réalisés et de nombreux services seront offerts aux nouveaux habitants et usagers à l'horizon 2024. La localisation et l'envergure du projet de même que les attentes fortes des autorités publiques, des investisseurs et partenaires pour réaliser un quartier exemplaire sur le plan sociétal et environnemental poussent Losinger Marazzi à formuler des propositions concrètes et innovantes visant à réduire les impacts négatifs du «dernier kilomètre» dans ce quartier et à l'échelle de son territoire.

## La plateforme logistique à l'échelle urbaine

Connectée aux réseaux routiers et ferroviaires majeurs, cette plateforme serait exploitée par les acteurs opérant dans la logistique des centres-villes. Elle permet de canaliser les flux de transport et d'assurer le lien entre les flux longues distances et les flux urbains. L'infrastructure offre des solutions d'entreposage et de reconditionnement des marchandises, de mutualisation des livraisons (optimisation des tournées) ou

encore de transfert modal vers des véhicules légers et propres. Dans le cadre de l'Opération Les Vernets, cette plateforme desservirait tout le secteur du PAV.

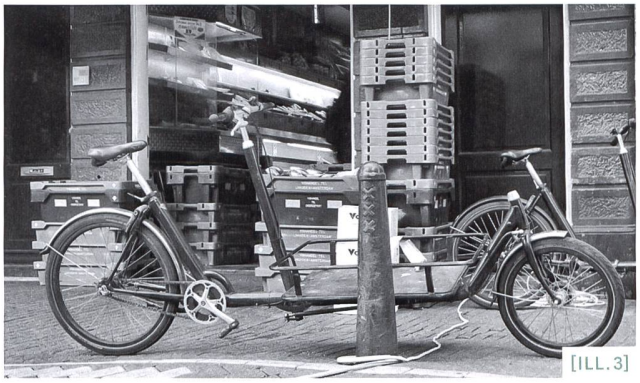
La plateforme à l'échelle urbaine contribue à l'amélioration de la situation logistique du territoire et peut, à ce titre, être conçue comme un équipement servant l'intérêt public. Les collectivités publiques, compte tenu de leurs compétences en matière d'usage du sol, de réglementation de la circulation, de politiques environnementales mais aussi en matière économique, disposent de leviers d'action qui les placent au premier rang des acteurs pouvant faire évoluer les pratiques. Par ailleurs, les plateformes logistiques urbaines offrent des opportunités de créer une mixité dans les activités en mêlant logistique, artisanat et activités tertiaires.

**La plateforme logistique à l'échelle de proximité**

Le «dernier kilomètre» – soit la livraison au destinataire final – doit être appréhendé à l'échelle du projet urbain. Les besoins au sein du quartier des Vernets concernent l'approvisionnement en biens et marchandises des différents commerces de détail, des équipements publics (crèche, maison de quartier), des activités culturelles et des restaurateurs. Les livraisons de colis destinées aux habitants doivent également être prises en compte. L'analyse de ces différents besoins logistiques, en termes de volume, de fréquence ou de conditionnement montre que, bien souvent, et bien qu'ils soient disparates, ils n'en sont pas moins complémentaires. Fort de ce constat, les opportunités de mutualiser les outils opérationnels à l'échelle du quartier au moyen d'une plateforme logistique de proximité ont été mises en évidence.

En planifiant le séquençage des opérations logistiques dans le quartier, un quai de déchargement unique répond aux besoins d'un grand nombre d'utilisateurs et plus particulièrement s'il est accolé à un espace de stockage temporaire. Un opérateur logistique de quartier assure l'approvisionnement des surfaces d'activités et la livraison aux habitants grâce au transfert modal des biens vers des modes de livraison doux tels que les *cargobikes*, triporteurs électriques ou chariots électriques autonomes. La plateforme sert de point de collecte pour les déchets et emballages produits par les commerces du quartier. Elle fait également office de point de retrait et de dépôt pour les colis. Les véhicules livrant le quartier ne doivent pas repartir à vide.

La mutualisation du dernier kilomètre permet de rendre un espace urbain plus performant en optimisant les ressources logistiques. Une condition de réussite de la mutualisation dans ce cadre, tant en termes d'infrastructures que de services, est la mobilisation de l'ensemble des acteurs concernés par un projet, qu'ils soient publics ou privés. Une condition qui est réunie dans le projet des Vernets et qui devrait permettre le développement de solutions novatrices.


[ILL. 3]

[ILL. 4]

[ILL. 3] Depuis la plateforme de proximité, la livraison se fait dans le quartier par le biais de modes doux comme les cargobikes. (Source: www.routexl.com, CC-BY)

[ILL. 4] Quand la logistique n'est pas coordonnée, les véhicules de livraison occupent beaucoup de place dans l'espace public. (Photo: Henri Leuzinger)

ZUSAMMENFASSUNG

## *Gemeinsame Logistik für den letzten Kilometer: Gedanken zum Güterverkehr im «quartier des Vernets»*

*Das Management des «letzten Kilometers» wird für unsere Städte zu einer grossen Herausforderung. Die letzte logistische Etappe bis zum Endkunden (Unternehmen oder Privatperson) absorbiert einen grossen Teil der Gesamtkosten der Wertschöpfungskette des Warentransportes. Ausserdem führt der Aufschwung im Online-Handel zu einer stetigen Zunahme der Verkehrsbelastung und der Inanspruchnahme des öffentlichen Raums durch Lieferfahrzeuge. Dies schafft Sicherheitsprobleme bei der Fortbewegung und verschlechtert die Qualität des Lebensumfelds. Im Rahmen der «Opération les Vernets», einem neuen Quartier im Zentrum von Genf, in dem neben 1500 Wohnungen auch 30'000 m² für das Arbeiten vorgesehen sind, macht man sich momentan über eine gemeinschaftliche logistische Versorgung Gedanken. Diese würde vermutlich über eine einzige logistische Plattform innerhalb des Quartiers realisiert, die zugleich Anlieferungsrampe, temporäre Lagerhalle, Abfallsammelstelle sowie Abhol- und Abgabestelle für Pakete wäre. Die Versorgung der Arbeitsbereiche (Handel, kulturelle Einrichtungen, öffentliche Dienste, Restaurants) und die Auslieferung an die Bewohner würde von einem Logistikunternehmen im Quartier mit nachhaltigen Liefermethoden wie Cargobikes, Elektro-Lieferdreirädern oder kleinen selbstfahrenden Elektro-Lieferwagen sichergestellt.*