Zeitschrift: Magglingen : Monatszeitschrift der Eidgenössischen Sportschule Magglingen mit Jugend + Sport

Herausgeber: Eidgenössische Sportschule Magglingen

Band: 55 (1998)

Heft: 3

Vorwort: Person und Persönlichkeit

Autor: Altorfer, Hans

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 08.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

Die «Leiterpersönlichkeit» auf dem Prüfstand

Person und Persönlichkeit

Hans Altorfer

«Person ist man – Persönlichkeit wird man.» Ein oft verwendetes Zitat und eines, das daherkommt wie viele andere daherkommen: einfach und manchmal simpel, schlagend und mitunter erschlagend. Entsprechen sie aber der Wahrheit, wie das auf den ersten Blick, das heisst mit dem ersten Gedanken erfasst, scheinen könnte? Ist es nicht eher so, dass ein starker Kern Wahrheit in ihnen liegt, sie die ganze Wahrheit aber nicht beschreiben können? Zitate neigen zur Verallgemeinerung. Man muss über sie nachdenken.

Person und Persönlichkeit. Dass man Person ist, ist eine Banalität. Ist aber nicht jede Person auch eine Persönlichkeit? Es kommt darauf an, was wir darunter verstehen. Meinen wir Persönlichkeit im psychologischen Sinne, das heisst die persönlichen Eigenheiten als Merkmale oder verstehen wir Persönlichkeit im humanistischen Sinne von «...in steter Auseinandersetzung mit Umwelt und Schicksal seine Anlagen allseitig ausbilden...», wie es im Lexikon heisst.

In der Diskussion um Persönlichkeit pendelt man wohl immer etwas zwischen diesen grundsätzlich verschiedenen Auslegungen hin und her. Man kritisiert die Merkmale, mitunter auch die fehlenden und vergisst jene besondere Anlage, welche die Person, pardon – die Persönlichkeit – besonders entwickelt hat, vielleicht weil man sie gar nicht bemerkt.

Im allgemeinen Sprachgebrauch meinen wir mit «er (oder sie) ist eine Persönlichkeit» vor allem jene besondere Ausstrahlung, welche gewisse Personen besitzen können, jenes Charisma, das manchmal so faszinierend wirkt und sich so schwer erklären lässt. Das heisst aber noch lange nicht, dass jemand, der diese Strahlen nicht aussendet, keine Persönlichkeit ist. Oftmals braucht es intensiveres Hinsehen, eine tiefere Auseinandersetzung, ein feineres Hineinhorchen, um die Persönlichkeit zu entdecken. Und es kann auch sein, dass bei der Strahlepersönlichkeit, ist der Hitzeschild einmal verglüht, nicht mehr viel übrig bleibt, während die unscheinbar wirkende Person sich als ausgesprochene Persönlichkeit entpuppt.

Was sind denn aber die wünschbaren Merkmale einer wahren Persönlichkeit, in unserem Falle jene einer Leiter- oder Leiterinnenpersönlichkeit? Unsere Beiträge in diesem Heft aus den Federn verschiedener Autoren-Persönlichkeiten mit unterschiedlicher Personen-Biographie und Sichtweise zeigen eine Vielfalt von Ansichten und Anliegen über und an die «Leiterpersönlichkeit» auf. Es ist wichtig, dass wir uns in dieser Zeit, in der es zunehmend schwierig wird, Leute für Leiterausbildungen von den Arbeitgebern frei zu bekommen, auch deshalb intensiv mit dem Thema auseinandersetzen. Es könnte ja sein, dass man dann merkt, dass gerade eine Leitertätigkeit im Sport auch dazu beiträgt, Persönlichkeiten zu formen, die doch in der Wirtschaft, aber auch in der Politik, so gefragt sind.

Die Augen – Fenster zur Persönlichkeit. *(Fotos: Daniel Käsermann)*

Übrigens: Die Leiterpersönlichkeit ist eine Person, die sich dadurch auszeichnet, dass sie laufend bestrebt ist, ihre Aufgabe gut und zuverlässig zu erfüllen. Das ist kein bekanntes Zitat, aber eine (auch) brauchbare Kurzformel. ■