# Die Lebensmittelfabrik heute und in Zukunft - factory vision

Autor(en): Sutter, Guido

Objekttyp: Article

Zeitschrift: Mitteilungen aus Lebensmitteluntersuchungen und Hygiene =

Travaux de chimie alimentaire et d'hygiène

Band (Jahr): 99 (2010)

Heft 1

PDF erstellt am: **05.06.2024** 

Persistenter Link: https://doi.org/10.5169/seals-982053

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

#### Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Ein Dienst der *ETH-Bibliothek* ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich, Schweiz, www.library.ethz.ch

### Die Lebensmittelfabrik heute und in Zukunft - Factory Vision\*

Guido Sutter

Nestlé Product Technology Centre, CH-1350 Orbe
e-mail: guido.sutter@rdor.nestle.com

#### Zusammenfassung

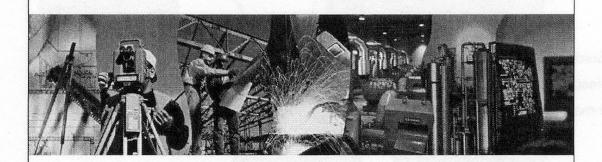
Die heutigen Lebensmittelfabriken stehen steigenden Anforderungen bezüglich Produktsicherheit, Sicherheit und Einhaltung aller Konformitätsregeln gegenüber und müssen sich laufend den wandelnden Bedürfnissen der Konsumenten und des Marktes anpassen. Der Bau von Lebensmittelfabriken ist daher eine grosse Herausforderung für alle Planer und Erbauer. Es gilt, alle Anforderungen "unter ein Dach" zu bringen und trotzdem eine hohe Rentabilität und einen nachhaltigen Wert zu garantieren.

Was sind die heutigen Herausforderungen und deren Lösungen und wie soll die Lebensmittelfabrik der Zukunft aussehen?

<sup>\*</sup> Vortrag gehalten an der Fachtagung "Hygienic Design" vom 11.-12. September 2008 in Zürich

## Die Lebensmittelfabrik



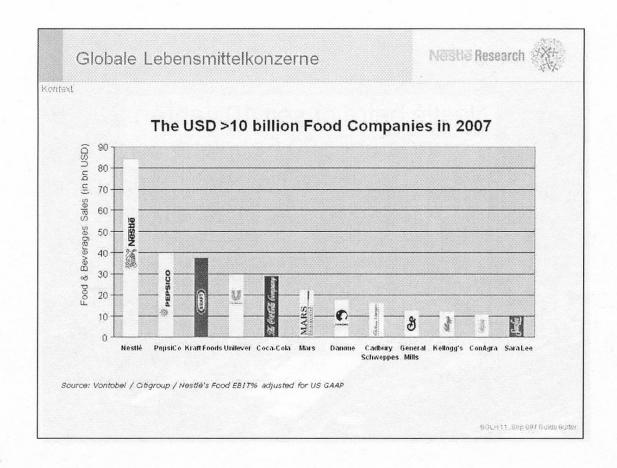


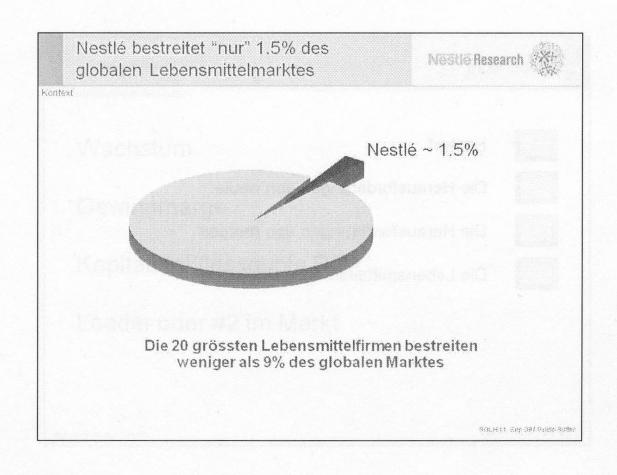
## Heute und in Zukunft

Fachtagung SGLH - 11. September 2008 Zürich

Referent: Guido Sutter

Ueber	sicht	NëStië Research
	Kontext  Die Herausforderungen von heute  Die Herausforderungen von morge  Die Lebensmittelfabrik in der Zuku	ən
		898H11 8ep 93/ Ourlo Seb

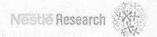






Ueber	sicht	Stle Research
	Kontext  Die Herausforderungen von heute  Die Herausforderungen von morgen  Die Lebensmittelfabrik in der Zukunft	
		Sir.H1: Zer 181 Ching Ru

## Steigende Investitionen für Konformität



Die Herausforderungen von heute

Obligatorisch	Sicherheit Produktsicherheit Konformität	Nicht verhandelbar	Gesetze
Obliga	Qualität	GMP Good Manufacturing Practice	Firmen Standard
mpfohlen	Linienleistung	Gewinn Optimierung	Firmen Erwartung

SQLH11 Sep 99/ Outdo Subst.

Geschäftsziele sind immer übergeordnet

Nestle Research



Die Herausforderungen von heute

Wachstum

Gewinnmarge

Kapitalrückflussquote ROIC

Leader oder #2 im Markt

BOLH 11 Sep 394 Guide Butter

## Weniger Fabriken auf der "grünen" Wiese, Mehr Umbauten ("braune" Wiese)



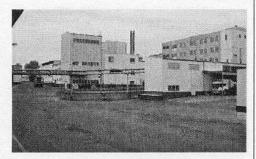
Die Herausforderungen von heute

Umbau von Fabriken aus Akquisitionen

#### Benutzung von Gebraucht-Anlagen

Geschwindigkeit der Projektumsetzung

> Benützung von gebrauchten Gebäuden

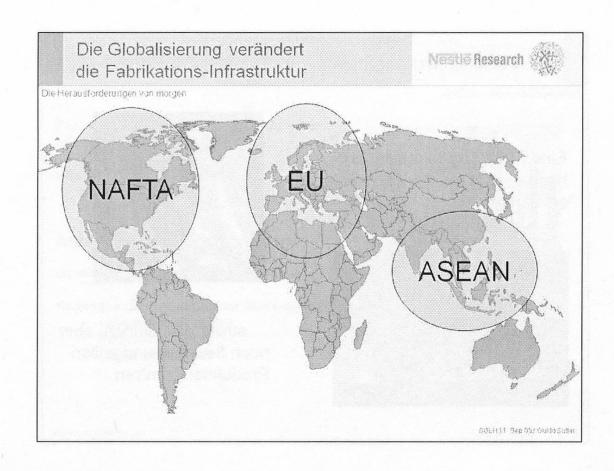


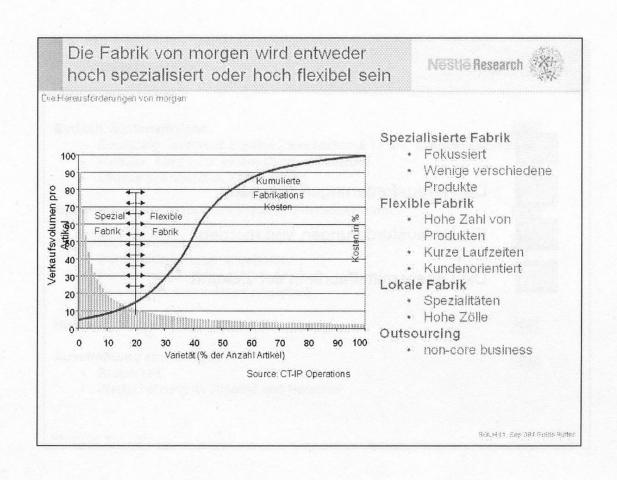
Viele Restrukturierungsprojekte von existierenden Fabriken mit einschneidender Auswirkung auf den Betrieb

Allgemeiner Druck auf die Investitionskosten

SQUELTS Sep 03/ Outdo Suber

Ueber	sicht	Nestle Research
	Kontext  Die Herausforderungen von heute  Die Herausforderungen von morg  Die Lebensmittelfabrik in der Zukt	en
(Ginericalization)		
		SOCHIO Servicionica





## Die Fabrikstruktur von morgen

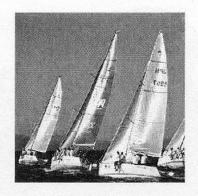
Nestle Research



Die Heräusforderungen von morgen

Eine Flotte von fokussierten, hoch spezialisierten und hoch effizienten ...





... sowie von kleinen, aber hoch flexiblen und agilen Produktionszentren

BOUFILL Sep 037 Octoo States.

Ueber	sicht	Research
	Kontext  Die Herausforderungen von heute  Die Herausforderungen von morgen  Die Lebensmittelfabrik in der Zukunft	
	Die Lebensmittenabrik in der Zukumit	

#### Die Lebensmittelfabrik in der Zukunft



Lebensmittelfabrik in der Zukunft

Fabrik-Design für höchste Effizienz oder höchste Flexibilität

#### Höchste Qualitäts-Standards

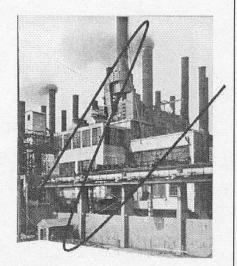
- Konstruktion
- Hygiene

Angenehme, geschätzte Arbeitsplätze

Qualitätsimage durch gute Architektur

#### Konsequente Einhaltung der Muss-Kriterien:

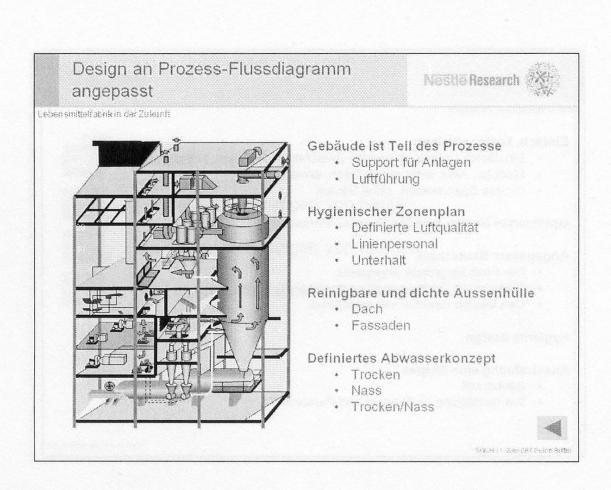
- · Lebensmittelsicherheit
- · Personensicherheit
- · Legale Konformität

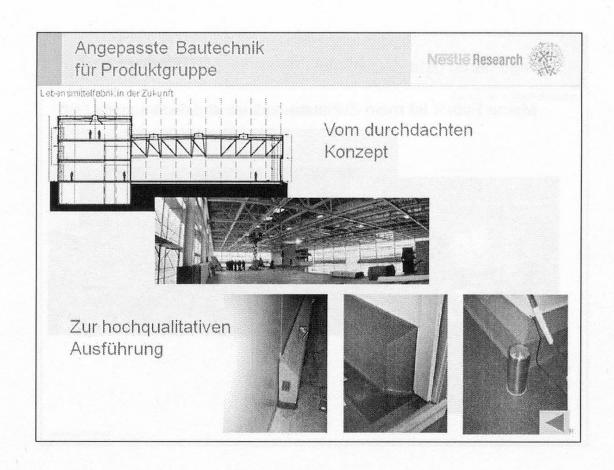


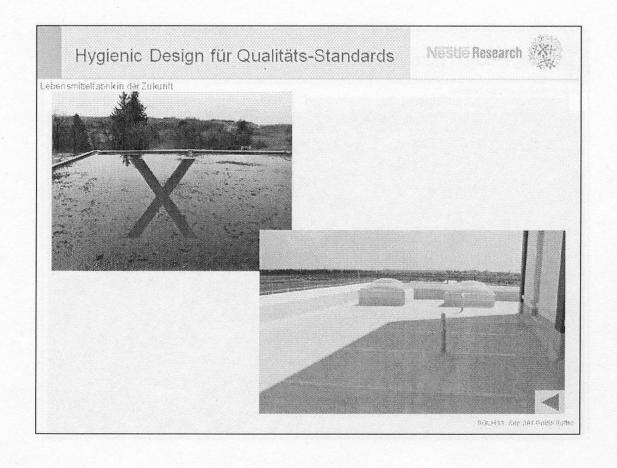
SQLEET Sep 997 One to Subar

## Mestle Research Gebäude Leben smittelf abrik in, der Zukunft Einfach, kosteneffizient: · Einstöckig / eventuell Service Zwischenstock / klare, einfache Grundrisse · Modular, Alles unter einem Dach, erweiterbar · Grosse Spannweiten, ohne Säulen Optimiertes Design gemäss Prozess-Flussdiagramm Angepasste Bautechnik · Der Produktegruppe angepasst · Für schnelle Änderungen vorgesehen · Den lokalen Kenntnissen angepasst Hygienic design Ausstrahlung eine Images Sauberkeit · Wertschätzung für Produkt und Personal SOLH 11. Sep 391 Guide Rothin













## Zusammenfassung und Schlusswort



Lebensmittelfabrik in der Zukunft.

#### Die Lebensmittelfabrik der Zukunft

- Hoch spezialisiert oder hoch flexibel.
- Hoch effizient (automatisiert)
- •Einfach, dem Produkt und der lokalen Bautechnologie angepasst.
- •Modular und ausbaubar
- •Positiv ausstrahlend (Image, Sauberkeit, Wertschätzung)
- \*Gesetzeskonform
- •Gewinnbringend

SQLFHII Sep 992 Outdo Suber



## Das integrierte Engineering ist ein klarer Wettbewerbs-Vorteil



#### Prozesse

Entwicklung von neuen Produkten Integrierter Implementierungsprozess (Industrialisation)

#### Methoden

Continuous Excellence (TPM)
Standards & kontinuierliches Feedback
Engineering Werkzeuge
(Technische Assistenz, Modellierung, industrielles Dossier, hygienisches Engineering, Wertanalysen, etc)

#### Mensch

Klar definierte Rollen in Projekten Langfristige Personal-Entwicklung

COLHES Sep 057 Guido States

#### Standards and Kontinuierliches Feedback





#### Sind zu sichern durch:

- BMP (Best Manufacturing Practice)
- BEP (Best Engineering Practice)
- SOP (Standard Operation Procedures)
- · Generelle und technische Instruktionen

SOUNTLE Send 8 / Guide Butte

