Objekttyp: **Miscellaneous**

Zeitschrift: **Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales**

Band (Jahr): **62 (2004)**

Heft 3: **Employabilité des cadres seniors : trop vieux ou trop expérimenté ; Quels besoins en formation dans les entreprises microtechniques**

PDF erstellt am: **26.05.2024**

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.
Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.
Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Ein Dienst der *ETH-Bibliothek*
ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich, Schweiz, www.library.ethz.ch

http://www.e-periodica.ch

REVUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE, SEPTEMBRE 2004

Bulletin de la Société d'études économiques et sociales

Trimestriel

SOMMAIRE

Avant-Propos de la rédaction 5

DOSSIER : Employabilité des cadres seniors : trop vieux ou trop expérimenté ?

Introduction à une réflexion pluridisciplinaire sur l'employabilité des (cadres) seniors – Elisabeth Koestner 9

Performance et vieillissement biologique – Françoise Schenk 15

Avoir la quarantaine ou être en quarantaine ? – Stéphane Haefliger 23

De l'outplacement à une top employabilité (entretien avec Magali Fischer) – Elisabeth Koestner, Laure Dupuis 41

ACTES DU COLLOQUE : Quels besoins en formation dans les PME, entreprises microtechniques, start up et spin off incluses ?

Introduction – Michel de Perrot 51

L'Etat et les besoins en formation des entreprises – Thierry Béguin 53

Pour un changement culturel (résumé de la première communication de Pierre-Olivier Chave) 60

Besoins généraux en formation des entreprises – Natacha Astuto Laubscher 62

Défis de la formation continue universitaire – Milad Zarin-Nejadan 66

Besoins généraux en formation – Claude-Alain Vuille 71

Réseaux de l'avenir : un point de vue – Bernard Soguel 75

NÉODE, mode d'emploi (résumé de la seconde communication de Pierre-Olivier Chave) 79

Entreprenariat – Rémi Walbaum 80

Leçons de l'expérience : Le rôle du CSEM – Xavier Arreguit 83

Le problème des "Business Models" – Luc-Olivier Bauer 88

L'ingénieur et la PME – Serge Rohrer 93

Les HES et l'EIAJ en particulier, expérience depuis 1996 – Albert Crausaz 98

Savoir, innovation et gouvernance : les trois horizons de Charles Kleiber – Nicolas Babey 103

AUTRES ARTICLES

Marchandisation, relation pédagogique et qualité de l'enseignement supérieur – Jean-Claude Usunier 107

Les prédicteurs de la satisfaction salariale : Résultats de la « Geneva Study » – Jean-Pierre Papart, Carla Ribeiro 121

Note de lecture de l'ouvrage de Philippe D'Iribarne, Le Tiers-Monde qui réussit. Nouveaux modèles – Philippe Pierre, Nicolas Delange 129

Abonnement à la revue

Pour la Suisse :		*Pour l'étranger :*	
Abonnement annuel	Fr. 70.–	Abonnement annuel	Fr. s. 85.–
Prix du numéro	Fr. 23.–	Prix du numéro	Fr. s. 26.–

Adresse: SEES, BFSH 1, 1015 Lausanne-Dorigny, tél. (021) 691 53 47, Fax (021) 692 33 85. E-mail : InfoSEES@hec.unil.ch
CCP : 10-7100-0 Lausanne, Suisse, Bureau ouvert le matin. Internet : http://www.hec.unil.ch/sees

La reproduction des articles n'est admise que sur autorisation du Secrétariat de la Société d'études économiques et sociales

Comité de direction de la Société d'études économiques et sociales

Président : Werner RAHM, Dr. sc. écon. et soc.
Secrétaire général: Alain Max GUÉNETTE, professeur, Haute école de gestion ARC - Neuchâtel
Trésorier : Bernard APOTHELOZ, professeur.
Autres membres : François ABBE-DECARROUX, directeur de la Haute Ecole de Gestion de Genève.
Michel BASSAND, professeur, EPFL, Lausanne.
Louis BELLE, président de l'association RÉSO
Alexander BERGMANN, professeur, Ecole des HEC, UNIL, Lausanne.
Jacques BLOQUE, directeur du Service de l'Economie et de l'Habitat, Delémont.
Pierre du BOIS, professeur, Pully.
Pascal BRIDEL, professeur, Centre Walras-Pareto, UNIL, Lausanne.
François COURVOISIER, professeur, Haute école de gestion ARC - Neuchâtel.
Eric DAVOINE, professeur, Université de Fribourg.
Yves EMERY, professeur, IDHEAP, Chavannes.
Matthias FINGER, professeur, EPFL, Lausanne.
Roland FORESTIER, ingénieur conseil, Cheseaux-Noréaz.
David GIAUQUE, professeur, Haute école valaisanne, Sierre.
Blaise GOETSCHIN, Président de la direction générale, Banque Cantonale de Genève.
Achille GROSVERNIER, médiateur mandaté par l'EPFL, Lausanne.
Philippe GUGLER, professeur, Université de Fribourg.
Catherine HIRSCH, professeure, Haute Ecole de gestion du canton de Vaud.
Yvette JAGGI, Lausanne.
Alain JENNY, administrateur délégué, Granit S.A., Lausanne.
Véronique JOST, Lausanne.
Manuel LEUTHOLD, directeur adjoint UBS S.A., Lausanne.
Niklaus LUNDSGAARD-HANSEN, avocat, Price Waterhouse Coopers, Berne.
Président des Rencontres Suisses, Lausanne.
Andrew MUNGALL, professeur, Ecole Hôtelière Lausanne.
Kaj NOSCHIS, Colloquia Sàrl, Lausanne.
Jean-François RICHTER, président de la SEPP, Lausanne.
Mathias ROSSI, enseignant-chercheur, Ecole des HEC, Lausanne.
Frédéric STUTZ, Dr. sc. écon. et soc., ancien directeur-général, Nestlé Suisse.
Jean-Claude USUNIER, professeur, Ecole des HEC, Université de Lausanne.
Georges Von CSERNATONY, directeur, PubliGroupe S.A., Lausanne.
Lucien WUILLEMIN, directeur de la Haute école de gestion du canton de Fribourg.
Membre d'honneur Claude LASSERRE, anc. administrateur dél. de la Société des ciments et bétons, Lausanne.

Comité de rédaction et de conférences

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

Rédacteurs responsables de la revue

Werner RAHM et Alain Max GUÉNETTE.

Comité de lecture François ABBE-DECARROUX, Nicolas BABEY, Roberto BARANZINI, François COURVOISIER, Yan CURTY, Eric DAVOINE, David GIAUQUE, Thouraya GHERISSI-LABBEN, Laurent GORGÉ, Achille GROSVERNIER, Philippe JACQUES, Philippe LAURENT, Yih-teen LEE, Andrew MUNGALL, Eloy PEREZ, Céline RAMEL, Yves STEINER, Jean-Claude USUNIER, Lucien WUILLEMIN.

Vérificateurs des comptes

José BIRBAUM et René-Marc BLASER.

Secrétaire

Nicole FARCINADE.

Les membres de soutien de la SEES/ Revue économique et sociale

Banque Cantonale de Genève (BCGe), Genève

Banque Cantonale Vaudoise (BCV), Lausanne

Bobst S.A., Prilly

British American Tobacco Switzerland

Charles Veillon S.A., Bussigny

Crédit Suisse, Lausanne

Ecole des Hautes études commerciales (HEC), Lausanne

Ecole Hôtelière de Lausanne (EHL), Chalet-à-Gobet

Ernst & Young S.A., Vevey

Hautes écoles de gestion (HEG)/HES-SO, Delémont

IDHEAP (Institut de Hautes Etudes en Administration Publique), Chavannes

IUMI (Institut universitaire de management interculturel), HEC, Lausanne

Migros Vaud, Ecublens

Nestlé Vevey

PME Université, Chéseaux près Noréaz

Publigroupe S.A., Lausanne

Retraites Populaires, Lausanne

La Suisse Assurances, Lausanne

UBS S.A., Lausanne