Zeitschrift: Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales

Herausgeber: Société d'Etudes Economiques et Sociales

Band: 62 (2004)

Heft: 3: Employabilité des cadres seniors : trop vieux ou trop expérimenté ; Quels besoins en formation dans les entreprises microtechniques

Artikel: Défi politique et économique : pour un changement culturel : le point de vue de Pierre-Olivier Chave (résumé de la communication de Pierre-Olivier Chave)

Autor: Bacon, Nicolas / Chave, Pierre-Oliver

DOI: https://doi.org/10.5169/seals-141535

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 15.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

DÉFI POLITIQUE ET ÉCONOMIQUE

POUR UN CHANGEMENT CULTUREL
LE POINT DE VUE DE PIERRE-OLIVIER CHAVE

Résumé de la communication de Pierre-Olivier CHAVE
Président de l'AIP (Association Industrielle et Patronale)
par Nicolas BACON, étudiant, HEG ARC-Neuchâtel

Cet article résume la première intervention de Monsieur Chave au Club 44 à la Chaux-de-Fonds, le 18 novembre 2003*. Industriel neuchâtelois, président de la société PX Holding qu'il a créée, Monsieur Chave préside depuis peu aux destinées du parc technologique NÉODE. Il a défendu dans son intervention l'idée que le contexte contemporain exige que l'on se concentre sur des produits à haute valeur ajoutée, des produits innovants et évolutifs permettant un progrès permanent. Cette situation implique, selon lui, un changement de culture radical requiérant flexibilité, réactivité et adaptabilité de la part de tous les acteurs concernés. Monsieur Chave a développé son propos en situant le contexte contemporain, en l'illustrant à travers deux exemples, avant de préciser ses vues en matière de formation.

Le défi politique et économique auquel nous sommes confrontés, marqué par la mondialisation, a pour conséquence la disparition de la fabrication de produits simples – hormis quelques produits liés au marché de proximité, comme des produits de complexité moyenne – hormis les petites séries entre autres fabrications très spécifiques. Autrement dit, seuls les produits complexes, à haute valeur ajoutée, peuvent être fabriqués dans nos régions. Et encore, lorsqu'il ne s'agit pas de séries importantes car, dans ce cas, une optimisation des procédés permettra à court terme leur fabrication dans des conditions moins onéreuses que les nôtres, ailleurs.

Deux exemples permettent à l'orateur d'illustrer son propos. Premier exemple, celui de la boîte de montre et l'habillement horloger où l'on a vu depuis les années 80 la capacité des fabricants d'Extrême-Orient d'affronter des grands niveaux de difficulté. Deuxième exemple, celui de l'aiguille hypodermique, produit médical à haute valeur ajoutée. L'orateur rapporte le cas du développement auquel il a participé d'une fabrication en coopération avec une société américaine dans les années 80. Cette fabrication avait continué de se développer avec toujours plus de précisions, et à un coût de fabrication cinquante fois moindre. Situation d'autant plus cruciale qu'il a récemment été conçu, aux Etats-Unis, des lignes de production que l'on peut mettre dans un container et que l'on exporte partout dans le monde, en Chine notamment.

Alors, quelle formation dans un contexte où il n'est plus possible de développer un nouveau produit et l'exploiter pendant de longues années, confrontés que nous sommes au passage d'une industrie de production à une industrie de développement ?

Un changement de culture ou d'approche est nécessaire qui implique des moyens zout aussi spécifiques en matière de formation. Trois niveaux sont distingués :

- il est impératif d'être au bénéfice d'une excellente formation professionnelle de base (poly-mécanique, notamment),
- il est également essentiel de compter sur des techniciens ingénieurs d'exploitation compétents sur le plan technique comme sur celui de la gestion, des personnes aptes à travailler et faire vivre des structures innovantes – à ce niveau, il serait intéressant, précise l'orateur, d'établir une collaboration des plus étroites entre les milieux de l'économie et ceux de la formation de sorte à définir les besoins les plus spécifiques,
- il est incontournable de pouvoir s'appuyer sur la recherche qui est la source des nouveautés et des développements sans lesquels nous ne serions pas capables de relever le défi qui nous attend – sans nouveaux produits, sans nouvelles idées ou inventions, nous ne pourrions plus garder notre avance technologique.

NOTES

* cf. résumé de la seconde intervention de P.-O. Chave, page 79