Zeitschrift: Revue économique et sociale : bulletin de la Société d'Etudes Economiques et Sociales

Herausgeber: Société d'Etudes Economiques et Sociales

Band: 63 (2005)

Heft: 2: Le défi démographiqe, facteur d'innovation ; Tout ce que vous avez toujours voulu savoir sur la femme, le pouvoir et l'éthique

Artikel: Intervention de Madame Eliane Rey

Autor: Rey, Eliane

DOI: https://doi.org/10.5169/seals-141663

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 09.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

INTERVENTION DE MADAME ELIANE REY

CONSEILLÈRE MUNICIPALE, DIRECTRICE DES SERVICES INDUSTRIELS DE LAUSANNE

Je suis très heureuse de participer à cette table ronde qui donne la parole à des femmes sur un thème essentiel. Je vais essayer de répondre à vos questions avec beaucoup de sincérité. Cela n'est pas évident parce qu'on va vous dévoiler un peu de notre monde intérieur et de notre histoire de vie.

LES VALEURS MORALES QUI M'ANIMENT AU QUOTIDIEN

Vivre pleinement consiste à voir la réalité en face, à passer de la réflexion à l'action et inversement dans un processus évolutif. J'ai beaucoup travaillé, voyagé, et ai toujours été passionnée par la connaissance de la nature humaine, par la connaissance de régimes politiques, par des activités professionnelles à des échelons différents exercées tant dans le secteur privé que public. Depuis toute jeune, je me suis donc lancée à fond, sans ménagement et sans peur sur le «terrain», en pleine réalité de la vie même si elle est rude, et mes convictions qui sont fortes, trop parfois, viennent de ce que j'ai vu, ressenti, de mes joies et de mes souffrances.
J'ai notamment vécu aux Etats-Unis, puis en Argentine à l'époque de la dictature militaire de Videla à la fin des années 1970; lors des premières élections multiraciales en Afrique du Sud en 1994, j'ai vu le bonheur d'une partie de la population de pouvoir enfin voter. En Albanie en 1996, j'ai vu sous nos yeux les opposants au régime subir des violences et demander de l'aide à la communauté internationale; j'ai assisté aux premières élections en Bosnie en 1995 avec des chars d'assaut devant les bureaux de vote, vu une pauvreté à peine imaginable en Republika Serpska (Bosnie) avec l'absence de services publics de base; observé en Macédoine des tensions très fortes avec la communauté albanaise, sans parler du Kosovo et de son équilibre précaire. Ces expériences m'ont appris que la politique a beaucoup d'influence sur la vie quotidienne des gens, leur bonheur ou leur malheur et que c'est un métier à prendre très au sérieux.
Quant aux femmes, je les ai vu soumises, moins payées que les hommes, trop absentes aux postes clés.
Lorsque j'ai été élue à la Municipalité de Lausanne, je me suis trouvée avec le pouvoir d'influer sur les choses. Alors bien sûr, les valeurs auxquelles la vie m'a amenée à croire, je les ai transportées avec moi sur mon lieu de travail: liberté, justice, utilisation économe de l'argent public, notion d'intérêt général, volonté de prendre des décisions avec une connaissance approfondie des domaines, désir de mesurer les implications des décisions sur le terrain, idée que la politique doit être au service de la population et de son mieux-vivre, volonté d'être une bonne manager, en bref une haute idée de la démocratie et de ma fonction. Avec en arrière-plan, la question permanente suivante: cette décision est-elle bonne ou mauvaise pour les citoyennes et les citoyens, est-ce la meilleure solution possible? Je me sens investie de la responsabilité d'être sur le terrain, à l'écoute des préoccupations, de comprendre ce qui se passe pour formuler ensuite une bonne stratégie. Toujours dans le sens de ne pas être éloignée des réalités et de faire évoluer les choses pour le bien des gens.

Voilà donc les valeurs qui m'animent au quotidien et qui m'ont amenée à vouloir tout savoir et tout connaître avec une immense soif d'apprendre et de comprendre, le souci de bien-faire, d'agir conformément à mes convictions, d'être proche des gens et de leurs préoccupations, comme je l'avais promis à ceux qui m'ont élue. Et puis comme femme responsable dans un domaine technique, je dois être à la hauteur dans un environnement essentiellement masculin.

DES VALEURS PLUS FÉMININES QUE MASCULINES

Pour qualifier ces valeurs, les adjectifs qui me viennent à l'esprit sont ceux de responsables, humaines, exigeantes, fidèles, idéalistes. Les femmes me paraissent en général plus portées vers le monde intérieur, sentimental et affectif. Je les crois meilleures organisatrices et gestionnaires que les hommes. Je les vois aussi moins enclines à suivre des schémas de pensée conformistes. Intuitives, ayant de bonnes «antennes», elles cultivent l'intelligence émotionnelle. Pour moi, la vertu des «vertus féminines», c'est l'harmonie, une quête constante chez les femmes. C'est une grande force dans la vie familiale, mais peut-être un frein voire une faiblesse dans la vie professionnelle à un certain niveau de responsabilités. Est-ce pour cette raison qu'on les trouve si peu aux postes-clés hésitant à pénétrer dans certains univers et à découvrir une réalité qu'elles imaginent froide, conflictuelle et empreinte de rapports de force?

L'UTILISATION DU POUVOIR POUR DÉFENDRE ET PROMOUVOIR MES VALEURS

Le meilleur exemple que je puisse vous donner est celui de la démarche éthique que nous menons en ce moment aux Services Industriels. Je pense qu'il est vital qu'une entreprise soit irriguée par des valeurs. Dans la période de mutation que vit le secteur des énergies avec le passage d'une culture technique à une culture plus commerciale et économique, il ne faisait aucun doute pour moi que nous avions besoin d'une démarche éthique. Un comité de pilotage constitué de personnes très motivées a été formé. J'ai voulu que la démarche soit largement participative et où chacun, de l'ouvrier au cadre supérieur, puisse faire entendre librement sa voix. La moisson a été riche et à partir de cet état des lieux, nous avons établi une charte éthique mise en consultation auprès de l'ensemble du personnel. A chaque principe énoncé dans la charte figurent des objectifs, des indicateurs. Le projet est devenu rassembleur. Il s'agira de ne pas décevoir.