

Wir stellen vor : Studie TRUBU

Autor(en): **[s.n.]**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Der Fourier : offizielles Organ des Schweizerischen Fourier-Verbandes und des Verbandes Schweizerischer Fouriergehilfen**

Band (Jahr): **55 (1982)**

Heft 3

PDF erstellt am: **10.07.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-518885>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Studie TRUBU

Im «Der Fourier» Nr. 10 vom Oktober 1981 haben wir auf die zurzeit beim OKK in Bearbeitung stehende Studie TRUBU (Truppenbuchhaltung) hingewiesen. Diese Studie hat folgende Zielsetzungen:

1. Vereinfachungen in der Truppenbuchhaltung
2. Aufbüdung gewisser statistischer- und Kontroll-Aufgaben an die Organe des Kommissariatsdienstes
3. Rationalisierung des Revisionsverfahrens und -arbeiten durch das OKK.

Die eingesetzten Arbeitsgruppen — aus Milizen und Beamten des OKK bestehend — haben den heutigen Zustand gründlich unter die Lupe genommen und gleichzeitig alle im Laufe der letzten Jahre unterbreiteten Kritiken und Anträge, auch solche, die auf den ersten Blick utopisch erscheinen, eingehend geprüft.

Aufgrund der Ergebnisse dieser Untersuchungen wurde bereits im 2. Semester 1981 bei zwei Rekrutenschulen und je einem Infanterie- und Artillerie-Regiment ein erster Truppenversuch durchgeführt. Dazu sind auch Massnahmen in bezug auf die Organisation der Sektion Rechnungswesen des OKK getroffen worden.

In der Folge wollen wir unseren Lesern die Einzelheiten dieser Studie nicht vor-enthalten. Der eine oder andere wird sich aufgrund nachfolgender Ausführungen darüber Gedanken machen und uns vielleicht weitere konstruktive Kritiken oder Vorschläge unterbreiten.

1. Vereinfachung der Truppenbuchhaltung

Bei der Durchleuchtung der verschiedenen Arbeitsabläufe war man sich bald einig, dass eine vollständige Änderung des

Buchhaltungssystems nichts Besseres bringen würde. Die heutigen finanziellen Mittel des Bundes einerseits und die unbedingt erforderliche Kriegstauglichkeit der Buchhaltung andererseits setzen a priori gewisse Grenzen.

Man muss aber offen zugeben, dass nicht unbedingt nur der Mode wegen etwas geändert werden muss, das sich bewährt hat und einfach ist. Es geht viel mehr darum, im heutigen Buchhaltungssystem alle möglichen Verbesserungen und Vereinfachungen anzubringen. Welche Änderungen sind vorgesehen (teilweise bereits in den bisherigen Versuchen ausprobiert) und werden weiter verfolgt?

- *Mannschaftskontrolle*: Verwendung der durch PISA (Personal-Informationssystem der Armee) gelieferten Unterlagen
- *Übrige Kontrollen*: Verzicht auf die Führung der Kontrollen über Transportmittel (Motorfahrzeuge, Fuhrwerke) und Baugeräte
- *Soldperiode*: anstelle der Soldperiode neu Buchhaltungsperiode (BP) zu 20 Tagen, wobei die letzte BP bis max. 27 oder weniger als 20 Tage betragen darf. Somit in allen WK nur eine BP. Die Gültigkeit dieser Regelung erstreckt sich auf den Instruktions- wie auf den aktiven Dienst
- *Soldauszahlung*: am Ende der Buchhaltungsperiode. Den Kommandanten wird die Möglichkeit gegeben, Soldvorschüsse zu bewilligen
- *Soldbeleg*: der Soldbeleg wird neu gestaltet und kann im engen Zusammenhang mit der Mannschaftskontrolle erstellt werden

- *Kompetenzen:* generelle Verwendung des Form. 17.46 «Meldung über besondere Dienstleistungen und Abrechnung der Kompetenzen» für alle Kompetenzauszahlungen (Erkundungen, Rapporte usw.)
- *Tagesbilanzen:* Institutionalisierung und vermehrte Bedeutung der Tagesbilanzen, da in den WK/EK keine Bilanz des Truppenhaushalts mehr erstellt werden muss
- *Belege:* vermehrte handschriftliche Erstellung. Obschon dies schon heute möglich ist, scheut man sich, die Belege so abzuliefern
- *Unterschriftenregelung:* Verzicht auf die Unterschrift des Kommandanten bei verschiedenen rein buchhalterischen Belegen.

Dazu kommen weitere Massnahmen, wie z. B. Eingliederung der Kleiderentschädigung in die Soldansätze, nur eine Geldverpflegungszulage und weitere mehr, welche jedoch erst mit der Revision des Verwaltungsreglementes (VR) eingeführt werden können, da sie finanzielle Konsequenzen mit sich bringen oder Einfluss auf rechtliche Ansprüche der Dienstpflichtigen haben.

Wir können uns gut vorstellen, dass einige unter den Lesern sich fragen werden: «Ist das alles? Ist es wirklich nicht möglich, die Unterkunftsabrechnungen, die grösste Fehlerquelle der Buchhaltung, zu vereinfachen?»

Die Studie beinhaltet unter anderen auch diverse Probleme, wie die viel diskutierte Führung der Buchhaltung auf Stufe Bataillon/Abteilung (Bat/Abt) statt bei den Einheiten. Änderungen, die tatsächlich Vorteile bringen, können leider keine vorgeschlagen werden.

Die Rechnungsführung auf Stufe Bat/Abt würde vermehrte administrative Arbeiten verursachen, vor allem eine intensive Übermittlung der Informationen zwischen Einheiten — Bat/Abt und umgekehrt, die

besonders im Ernstfall nicht oder zu spät gewährleistet wäre.

Eine Verbesserung bei der Unterkunftsabrechnung wäre durch die Festlegung einer Globalentschädigung pro Mann und Tag spürbar. Diese einfache Lösung kann jedoch nicht realisiert werden, weil sie in der Tat lediglich eine Abwälzung an die Gemeindebehörden der heute durch den Rechnungsführer geleistete Arbeit bedeuten würde. Dazu würde man eine von Gemeinde zu Gemeinde ungleiche und ständig zu Diskussionen Anlass gebende Vergütung der Räumlichkeiten an die Logisgeber sowie eine schlechtere Behandlung der Truppe in bezug auf die Zurverfügungstellung von Unterkünften (kein Ansporn, bessere Unterkünfte frei zu machen, da die Entschädigung überall gleich wäre) in Kauf nehmen müssen. Eine solche Regelung ist bisher auch von den Gemeinden abgelehnt worden.

Wir sind bereit, weitere Rationalisierungsfragen zu prüfen. Wer konkrete Vorschläge hat, nicht aber lediglich Kritiken und Forderungen nach Verbesserungen ohne Lösungsmöglichkeiten, möge sie präsentieren.

2. Aufbüdung gewisser statistischer — und Kontrollaufgaben an die Organe des Kommissariatsdienstes

Nicht nur der vom Parlament angeordnete Personalstopp in der Bundesverwaltung, sondern auch unsere Bestrebungen zur Sparsamkeit (wer sollte mehr als das OKK interessiert sein, in diesem Gebiet das gute Beispiel zu geben?) haben uns veranlasst, diese zweite Zielsetzung zu formulieren. Hier ging es darum, zu untersuchen, welche Aufgaben, die heute der Verwaltung übertragen sind, durch die Truppe während ihrer Dienstleistungen ohne grosse Mehrarbeit übernommen werden können. Dies betrifft Aufgaben in der Buchführung und in der Revision.

Buchführung

Das OKK muss heute aus den rund 15 000 abgelieferten Generalrechnungen nebst der Revision statistische Angaben

eruierten, die Einnahmen und Ausgaben nach den vielen Konten ausscheiden, zusammenfassen u. mit verschiedenen Stellen abrechnen. Diese Aufgaben sind unter anderen für die Berechnung des Voranschlags, die Stellungnahme bei parlamentarischen Interventionen, die Beantwortung von allerlei Fragen und für die Einhaltung gesetzlicher Vereinbarungen (Sozialversicherung) unerlässlich. Das OKK ist beispielsweise unter anderen auch Abrechnungs- und Meldestelle für rund 2000 voll- und nebenamtliche Mitarbeiter bei der Truppe. Die kontrollpflichtige Lohnsumme erreicht einen Betrag von mehr als 7 Mio Franken pro Jahr.

Einzelne Tätigkeiten können anlässlich der Erstellung der Belege oder beim Abschluss der Generalrechnung leicht und rasch ausgeführt werden. Dass aus den oben erwähnten Gründen geplant wird, bloss Routinearbeiten den im Dienst stehenden Rechnungsführern zu überbürden, ist sicher mehr als verständlich.

Es handelt sich hier um nachfolgende Aufgaben, die keiner langen Kommentare bedürfen, weil sie aus den dargestellten Musterbelegen klar ersichtlich sind:

- Anbringung der Konto-Nr. auf allen Einnahmen- und Ausgabenbelegen

Form 17.17

| | | |
|---|--|---|
| Stab oder Einheit Etat-major ou unité Stato maggiore o unità | Rechnung Compte Conto | Befeg Pièce Pezza No |
| Lieferung, Arbeitsleistung Fourniture, travail exécuté Fornitura, lavoro eseguito | Preis Prix Prezzo | Betrag Montant importo Fr. |
| An rechten Rand des Formulars ist die Konto-Nummer einzutragen | | Kto Cpte No |
| Datum Date Data | | Erhalten Acquitté Ricevuto |
| Begründung Motif Giustificazione | | Die Richtigkeit bescheinigt / Certifié exact Certificata l'esattezza |
| Total / Totale | | (Empty box for total) |

6.78 75000 54184

KONTOPLAN TRUPPENBUCHHALTUNG

(Einnahmen + Ausgaben)

| | |
|--|--|
| 000 <u>Vorschüsse / Saldo</u> | 500 <u>Verschiedenes (Fortsetzung)</u> |
| 100 <u>Motorfahrzeuge und Fahrräder</u> | 571 - Billetvergütungen (VR 109, VR 272) |
| 110 - Reparaturen (VR 371.4), Ersatzteile, Batterien, Parkdienstleistungen | 572 - Wagenstandgeld |
| 120 - Km- Entschädigung (VRA 43) | 590 - übrige Kosten (Avisgebühren, Essgeschirr, Posttaxen, Rückschub Zivilkleider in RS, Telegramme, |
| 130 - Billetvergütungen gemäss AOT 77.3c bei Rekognoszierungen | 591 - Verkauf Altmaterial |
| 140 - Treibstoffbezüge im privaten Handel | 592 - Einnahmen bei Truppeneinsatz zG von Gemeinden und Privaten |
| 190 - übrige Kosten (Kosten für Verkehrsunfälle) | 593 - Schelben- und Schiessmaterial (ohne Schussvergütung) |
| 200 <u>Naturalverpflegung</u> | 594 - Rückerstattung für verlorenes Packmaterial |
| 210 - Lebensmittel, Gewürze | 595 - Inkonvenienzentschädigung bei Einsatz in Spitälern, Arzneimitteln, usw. |
| 220 - Brennmaterial, Kochstrom für die Küche | 596 - Miete von Baumaschinen |
| 221 - Putzmaterial für die Küche | 600 <u>Unterkunft</u> |
| 222 - Zubereitung in Gaststätten | |
| 230 - Einnahmen für Teilnahme an Truppenhaushalt (Zivil- per | |
| 240 - Fach Vieh | |
| 300 <u>Geldverpflegung</u> | |
| 310 - Münz Fahr | |
| 320 - Pens | |
| 321 - Pens | |
| 322 - Pens Of- | |
| 330 - Serv | |
| 331 - Ges | |
| 340 - Star | |
| 400 <u>Armeetiere</u> | |
| 410 - Futtermittel für Pferde/Maultiere u Schlachtvieh | |
| 420 - Futterentschädigung sowie Nat Vpf für Militärhunde | |
| 430 - Pferdetransporte, Pferdebegleiterkosten | |
| 431 - Beschlagkosten | |
| 440 - Schlachterlös bei Notschlachtungen | |
| 450 - Mietgeld für Pferde und Maultiere | |
| 451 - Mietgeld für Militärhunde | |
| 452 - Mietgeld für Briefftauben | |
| 490 - übrige Kosten (Holzspähne, Sägemehl) | |
| 500 <u>Verschiedenes (Verwaltung, Mat-Kredite, Reisen u Transporte)</u> | |
| 510 - Beitrag der DK an die TK, Buralkosten | |
| 520 - Telefonspesen | |
| 521 - Camionagevergütungen | |
| 530 - Verrechnungssteuer | |
| 540 - Materialkredit gemäss AOT u Notenmaterial | |
| 550 - Schuhreparaturen | |
| 551 - Vergütung für eingeschätzte Gebirgsausrüstung | |
| 560 - Kredit Truppeninformationsdienst | |
| 561 - Bewirtung von Gästen in Schulen und Kursen | |
| 570 - Trsp mit nicht öffentlichen Seilbahnen und Skiliften (VR 293) | |
| 500 <u>Verschiedenes (Fortsetzung)</u> | |
| 571 - Billetvergütungen (VR 109, VR 272) | |
| 572 - Wagenstandgeld | |
| 590 - übrige Kosten (Avisgebühren, Essgeschirr, Posttaxen, Rückschub Zivilkleider in RS, Telegramme, | |
| 591 - Verkauf Altmaterial | |
| 592 - Einnahmen bei Truppeneinsatz zG von Gemeinden und Privaten | |
| 593 - Schelben- und Schiessmaterial (ohne Schussvergütung) | |
| 594 - Rückerstattung für verlorenes Packmaterial | |
| 595 - Inkonvenienzentschädigung bei Einsatz in Spitälern, Arzneimitteln, usw. | |
| 596 - Miete von Baumaschinen | |
| 600 <u>Unterkunft</u> | |
| 8 Hauptkonto: - Saldo / Vorschuss | |
| - Motorfahrzeuge und Fahrräder | |
| - Naturalverpflegung | |
| - Geldverpflegung | |
| - Armeetiere | |
| - Verschiedenes (Verwaltung, Mat-Kredite, Reisen und Transporte) | |
| - Unterkunft | |
| - Sold und Kleiderentschädigung | |
| Diesem Kontoplan wird ein alphabetisches Sachregister beigelegt. | |
| 400 <u>Armeetiere</u> | Kinomiete usw. |
| 410 - Futtermittel für Pferde/Maultiere u Schlachtvieh | 700 <u>Sold, Kleiderentschädigung</u> |
| 420 - Futterentschädigung sowie Nat Vpf für Militärhunde | 710 - Sold, Kleiderentschädigung, Schuhentschädigung |
| 430 - Pferdetransporte, Pferdebegleiterkosten | 720 - Taggelder, Löhne, Honorare |
| 431 - Beschlagkosten | 721 - Blindgänger-Entschädigungen |
| 440 - Schlachterlös bei Notschlachtungen | 730 - persönliche Bedienung |
| 450 - Mietgeld für Pferde und Maultiere | 740 - Flugstundenentschädigungen an Piloten und Beobachter |
| 451 - Mietgeld für Militärhunde | |
| 452 - Mietgeld für Briefftauben | |
| 490 - übrige Kosten (Holzspähne, Sägemehl) | |

- Ermittlung und Eintragung statistischer Angaben auf Formular Statistik nach besonderen Weisungen

Form 17.

| | | | | | | |
|--|----|-----------|----|------|--|----------|
| Schweizerische Armee Armée Suisse Esercito Svizzero | | Statistik | | | Buchhaltungsperiode | |
| Stab oder Einheit Etat-major ou unité Stato maggiore o unità | | | | | vom/du/dal | |
| | | | | | bis/au/al | |
| Bestand | RS | WK | KS | Of-K | Statistik | |
| Offiziere | 10 | | | | Total Soldtage | 15 |
| Offiziere Kursleitung | 10 | | | | Total Pferdetage | 16 |
| Offiziere-Schüler | 12 | | | | Anzahl MP | 17 |
| Uof | 11 | | | | K _m | 18 |
| Uof u. Hilfspersonal | 11 | | | | Kursdauer | |
| Schüler | 12 | | | | Verpflegungskredit | |
| Sdt | 12 | | | | Übertragbarer Verpflegungskredit auf folgende Dienstleistung: | |
| Rekruten | 12 | | | | | |
| Total Mann | 13 | | | | | |
| Pferde | 14 | | | | Betrag Montant Importo | Fr. |

Ausfüllen des Statistik-Formulars
Siehe Weisungen des OKK für das Ausfüllen des Formulars Statistik.

Obschon diese Arbeiten auf den ersten Blick als umfangreich und zeitraubend erscheinen, haben die Versuche gezeigt,

dass diese ohne Bedenken durch die Rechnungsführer übernommen werden können. Erwähnenswert ist, dass von den

OBERKRIEGSKOMMISSARIAT

Weisungen für das Ausfüllen des Formulars Statistik

1. Bestände

Bestand ab Mannschaftskontrolle

- Rekrutenschule (RS):

Bestand am 20. Dienstag

- übrige Schulen und Kurse:

Dienstleistungen bis zu 10 Tagen:

Bestand am Einrückungstag

von mehr als 10 Tagen:

Bestand am 10. Dienstag

Achtung: Unterscheidung zwischen WK/EK/LstK = WK

Kaderschulen = KS

Of-Kurse = Of-K

Übereinstimmung mit Form 17.6 "Standort/Bestand/Mutationen" überprüfen.

2. Statistik

2.1 Total der Soldtage

Es sind sämtliche Belege zu erfassen, mit denen Sold ausbezahlt worden ist, wie z.B.:

- Beleg "Sold- und Kleiderentschädigung"
- Belege für Rekognoszierungskompetenzen
- Belege für Einzeldienstleistungen

2.2 Total Pferdetage

Es sind die Dienstage ab Formular "Standort/Bestand/Mutationen, Armeetiere" zu erfassen.

2.3 Anzahl Mundportionen

Es sind sämtliche Belege zu erfassen, mit denen Verpflegungs-Vergütungen ausbezahlt worden sind, wie z.B.:

- Belege "Verpflegungs-Vergütungen"
- Belege für Rekognoszierungskompetenzen
- Belege für Einzeldienstleistungen

Nicht zu erfassen sind: Rechnungen für Pensionsverpflegungen.

2.4 Kilometer

- Es sind die Km-Entschädigungen für bewilligte private Motorfahrzeuge (Konto-Nummer 120) sowie die bewilligten Billetkosten (Konto-Nummer 130) zu erfassen.

Umrechnung der bewilligten Billetkosten: 15 Rp = 1 km

- Achtung: Billetentschädigungen sind nur dann in Km umzurechnen und in der Statistik aufzunehmen, wenn bewilligte Km-Entschädigungen ausgerichtet wurden. Andernfalls sind die Billetkosten mit der Konto-Nummer 571 zu versehen.

2.5 Kursdauer

Dauer des Kurses ohne Kadervorkurs.

3. Verpflegungskredit

Es ist nur der auf Form 17.9 (Verpflegungs-Abrechnung) unter "zu wenig gefasst" ausgewiesene Betrag anzugeben.

Rechnungsführern der «Versuchstruppen»
grosses Verständnis für diese Massnahme
gezeigt wurde.

Revision

Nach VR Ziffer 76 sind die Kriegskom-
missäre, Kommissariatsoffiziere u. Quar-

| | | | |
|---|---|---|--------------------|
| <p>SCHWEIZERISCHE ARMEE ARMÉE SUISSE ESERCITO SVIZZERO</p> <p>Stab oder Einheit / Etat-major ou unité / Stato maggiore e unità</p> | <p>Revision der Truppenbuchhaltung</p> | <p>Buchhaltungsperiode</p> <p>vom du des bis au al</p> | |
| <p>Wegleitung für die Revision (VR Ziffer 76)</p> | | <p>Geprüft</p> | <p>Bemerkungen</p> |
| <p><u>1. Bemerkungen</u></p> <p>1.1. Nach der Revision dürfen auf der General-Rechnung und auf dem Formular Kontierung eingetragene Beträge nicht mehr abgeändert werden (gilt auch für PC-Bordereaux). Dagegen sind gut leserliche Vermerke anzubringen und eventuell Stornobelege zu erstellen, welche einen Hinweis auf die Nummer des abgeänderten Beleges zu tragen haben.</p> <p>1.2. Das Abpunktieren hat mit Bleistift zu erfolgen. Rot nur für das OKK.</p> <p><u>2. Formelle Revision</u></p> <p>2.1. Feststellen ob der General-Rechnung sämtliche Kontrollen und Meldungen beigelegt sind.</p> <p>2.2. Reihenfolge der Belege General-Rechnung, Formulare Stornierung, eventuelle Meldungen, Kontierung, Mannschaft, Tiere, Packmaterial, Beträge, "Stanf" und Formular "Von und bei" (Mannschaft, Tiere), Vorschussmandate. Die Belege in entsprechender Reihenfolge sind in den Bestands- und Gut-schriftsanzeigen anzugeben. Bilanz der Mannschaft (ist nicht an das OKK abzulegen), Rechnung Armeetiere.</p> <p>2.3. Formelle Kontrolle Jeder Beleg muss folgende Punkte enthalten: Einheit, Belegnummer, Datum, Kontierung, Quittung.</p> <p><u>3. Materielle Revision</u></p> <p>3.1. Wechselseitige Kontrolle 3.1.1. Saldo/Vorschied 3.1.2. Von und bei 3.1.3. Verrechnung</p> <p>3.2. Geprüft <u>Revisionsbestätigung</u></p> | | <p>Jeder kontrollierten Buchhaltung ist die unterzeichnete Wegleitung für die Revision beizulegen</p> | |
| <p>Ich bestätige hiermit, dass ich die Truppenbuchhaltung gemäss VR Ziffer 76 kontrolliert habe:</p> | | | |
| <p>Ort und Datum</p> | <p>Grad, Name, Vorname Einteilung Adresse Unterschrift</p> | | |

tiermeister verpflichtet, die ihnen von den direkt unterstellten Rechnungsführern abgelieferten Abrechnungen vor deren Weiterleitung so zu kontrollieren, dass jede Abrechnung bei der Truppe nur einmal überprüft wird.

Der Revision durch den vorgesetzten Rechnungsführer ist künftighin grössere Bedeutung zu schenken. Damit man genau weiss, was kontrolliert worden ist, ist die Abgabe einer Wegleitung für die Revision unerlässlich. Diese Wegleitung dient als Checkliste für den Revidierenden. In einer besonderen Spalte sind die Revisionsbemerkungen einzutragen. Das Formular ist durch den Revisor zu unterschreiben und der Buchhaltung beizulegen.

3. Rationalisierung des Revisionsverfahrens und -arbeiten beim OKK

Hier können wir mit Freude berichten, dass bereits einige Fortschritte erreicht wurden.

Dass der von gewissen Kreisen vorgeschlagene Verzicht auf die Revision durch das OKK eine Utopie ist, darauf braucht man nicht näher einzutreten. Auch die oft verlangten Zahlen über die von der Revision einkassierten Beträge sind nicht aussagefähig. Der Effekt der Revision kann nicht in Zahlen ausgedrückt werden. Der psychologische Faktor und die präventive Wirkung dürfen nicht unterschätzt werden. Wenn man bedenkt, dass jährlich rund 160 Mio Franken durch die Hände der Truppenrechnungsführer gehen, scheint es klar zu sein, dass eine Revision durch Berufspersonal unerlässlich ist. Auch im zivilen Geschäftsleben wird der Revision grosse Bedeutung beigemessen. Kleine Geschäfte (Gewerbe, Detaillisten, ärztliche Praxen) und mittlere Betriebe übergeben ihre Administration an Treuhänder, grössere Betriebe verfügen in der Regel über eigene Revisionsstellen, werden aber trotzdem durch übergeordnete Stellen (Treuhandgesellschaft) revidiert. Solange nichts Besonderes geschieht, spricht man wenig oder ungern von den Revisionsstellen, wehe

aber, wenn Unregelmässigkeiten festgestellt werden, dann schreit man sofort nach mehr Kontrollen.

Obschon heute bereits nicht alle abgelieferten Buchhaltungen gleich revidiert werden (Mini-, Midi- oder Maxi-Revision) ist zurzeit die verlangte Revision auf Stichprobenbasis (Null-Revision bei einigen Truppen) nicht möglich. Wie unter dem Abschnitt zwei erwähnt, müssen alle Buchhaltungen durch das OKK verarbeitet werden. Dass gleichzeitig je nach Arbeitsumfang die Buchhaltungen summarisch oder total revidiert werden, liegt auf der Hand.

In Zusammenhang mit TRUBU wurden Organisation und Arbeitsabläufe der Sektion Rechnungswesen (Sekt R) des OKK überprüft. Für diese Sektion wurde im Einvernehmen mit dem Bundesamt für Organisation, Dienststelle Organisationsüberprüfungen sowie Abteilung Organisations- und Personaldienst des EMD und Eidg. Personalamt eine neue Struktur vorgesehen, welche mit umfangreichen organisatorischen Änderungen und Aufgabenschiebungen verbunden ist. Diese neue Organisation der Sekt R wird bereits am 1. April 1982 in Kraft treten. Gleichzeitig wird anstelle der alten Buchungsmaschine eine EDV-Anlage mit zwei Bildschirmarbeitsplätzen für die Verarbeitung der Buchhaltungen in Betrieb genommen. Diese Massnahmen erlauben uns, auf den 31. März 1982 auf eine Arbeitsstelle zu verzichten. Daneben sind weitere Einsparungen in der Klassifikation (Lohnklasse) einiger Stellen möglich. Eine weitere Herabsetzung des Personalbestandes ist erst bei der Verwirklichung der im Abschnitt 1 und 2 dargelegten Neuerungen, insbesondere der «Kontierung», der Ermittlung der statistischen Angaben durch die Truppe und der Ausweitung des Programmes der neuen EDV-Anlage möglich. Erst diese Einführungen werden uns erlauben, die Revision der Truppenbuchhaltungen stichprobenweise einzuführen. Bei der anzustrebenden Personalreduktion muss man nicht ausser acht lassen, dass die Tätigkeit der Sekt R sich nicht

lediglich auf die Revision beschränkt. Der Revisionsaufwand an und für sich ist sehr bescheiden. Als weitere Aufgaben, die in der letzten Zeit an Wichtigkeit gewonnen haben und mehr Zeit bedürfen, sind zu erwähnen:

Aussenrevisionen (Revisionen in Rekrutenschulen und bei militärischen Dienst- und Kommandostellen, im Auftrage der Eidg. Finanzkontrolle), Unterricht in den Rekruten-, Offiziers- und Zentralschulen, Behandlung von Kredit- und Schadenersatzbegehren (die ständig zunehmen), Vertragsverhandlungen und -abschlüsse betreffend Benützung kasernenmässig eingerichteter Truppenunterkünfte (heute ca. 800), Kontrollführung über den nicht beanspruchten und übertragbaren Verpflegungskredit, Treibstoffkontingentierung und nicht zuletzt die Ausbildungstätigkeit zugunsten aller Rechnungsführer (Auskunftserteilung aller möglichen Fragen im Rechnungswesen, Übernahme von Qm-Funktionen bei den dem OKK direkt unterstellten Formationen usw.).

Die Berichte der «Versuchstruppen» über den durchgeführten ersten Versuch sind im allgemeinen positiv. Man anerkennt, dass die vorgeschlagenen Neuerungen doch Vereinfachungen und Erleichterungen erbringen. Andererseits beurteilt man die Mehrarbeit als tragbar, im Bewusstsein und in Anerkennung der Bestrebungen, bei der Verwaltung Einsparungen zu erzielen.

Die Versuche laufen im Jahre 1982 weiter. Als erste Massnahme hat man mit Genehmigung des Ausbildungschefs bei allen Frühjahrs-Rekrutenschulen die Soldperiode durch die Buchhaltungsperiode von 20 Tagen ersetzt. Im zweiten Semester 1982 werden dann grössere Versuche mit allen bisher vorgesehenen und in der Zwischenzeit verbesserten Neuerungen durchgeführt. Beteiligt werden wiederum die Rekrutenschulen aber auch eine gewisse Anzahl Wiederholungskurse verschiedener Waffengattungen und Sprachregionen. Parallel dazu laufen die Arbei-

ten für die Revision des Verwaltungsreglements.

Wir möchten schon heute allen denjenigen, die in irgend einer Form an den Versuchen teilgenommen haben, für den Einsatz, das Verständnis und die Mitarbeit bestens danken. Wir zweifeln nicht daran, dass auch diejenigen, die in Zukunft mit diesen Fragen beschäftigt sein werden, sich im Interesse diese Sache einsetzen werden. In enger Zusammenarbeit mit der Truppe wird es sicher möglich sein, im ganzen Rechnungswesen der Truppe die gewünschten Verbesserungen und Erleichterungen zu erreichen. PF

(Red.) Wir sind froh, dass das Geheimnis um die TRUBU nun offiziell gelüftet wurde. Die Redaktion hat sich zudem Mühe gegeben, Stillschweigen zu bewahren, obwohl das eine oder andere schon durchgesickert war.

Sicher bringt jeder Truppen-Rechnungsführer Verständnis dafür auf, dass auch beim OKK gespart und rationalisiert werden muss. In seiner Firma werden die Probleme ja ähnlich gelöst. Dass die Unterkunftsabrechnung als grösste Fehlerquelle nicht vereinfacht werden kann, leuchtet dann ein, wenn die Gegenseite zu Wort kommt, nämlich die Gemeindebehörde. Sie muss den Kuchen meist auf komplizierte Art und Weise wieder aufteilen und ist dem Truppen-Rechnungsführer dankbar um eine übersichtliche und klare Bezeichnung. Hingegen ist unumstritten, dass eine wesentliche Vereinfachung dann eintreten würde, wenn die OKK-Vereinbarungen einheitlicher abgefasst werden könnten. Ich denke da vor allem an die Essraum-Entschädigung, welche lange Zeit Verwirrung stiftete.

An die Kontierung werden sich die Rechnungsführer sicher rasch gewöhnen, an die neuen Formulare ebenfalls.

Die Redaktion war nun allerdings auch an den negativen Erfahrungen des Truppenversuchs interessiert.

Wenn die Buchhaltungsperiode doppelt so lange dauert wie bis anhin, so ist es wahrscheinlicher, dass Fehler zu spät entdeckt werden. Im Wiederholungskurs eben so spät, so dass am Entlassungstag Fourier und Quartiermeister dann sehr lange zu tun haben. Eine sauber geführte Tagesbilanz zeigt gute Resultate, aber sie deckt natürlich nur ein Teilgebiet der militärischen Buchhaltung ab. Wie oft konnte im WK während der zweiten Soldperiode ein Fehler der ersten «ausgebügelt» werden. Wie schwierig wird dies, wenn die Truppe bereits entlassen ist und die Rechnungsführer noch revidieren beim Quartiermeister, unter Umständen bis am Samstagabend des Entlassungstages?

Wann die Kompetenzen für die Revision der Truppenbuchhaltung gestrichen wurden, entzieht sich unserer Kenntnis. Aber in dem Moment, wo mit dem Einführen

der TRUBU neuen Musters bei der Truppe begonnen wird, wäre die Einführung des einen besoldeten Diensttages nach dem WK wieder fällig. Es geht dabei viel weniger um den Sold als darum, mit der Lohnausgleichskarte überhaupt genügend Freizeit ergattern zu können beim Arbeitgeber, um die Revision nach Revisionswegleitung korrekt durchführen zu können. Denn auf die meisten Rechnungsführer wartet doch nach dem WK ein gerüttelt' Mass an Arbeit, Pendenzen sind zu erledigen, die Familie hat Nachholbedürfnisse, ebenso der Sport, der Klub und eventuell die Partei.

Es ist zu hoffen, dass mit der Verwirklichung der neuen Truppenbuchhaltung wenigstens dieser Wunsch an zuständiger Stelle deutlich zum Ausdruck gebracht wird.

Unser Interview

Neue Munitionspreise

(Red.) Laut EMD-Info vom 20. November 1981 sind nach Absprache mit den Landesschützenverbänden die Munitionspreise für 1982 neu festgelegt worden auf 31 Rappen bei der Gewehrpatrone und 40 Rappen (bisher 33 Rappen) bei der Pistolpatrone. Vor allem letzterer Aufschlag liess uns aufhorchen. Wir erkundigten uns bei Paul Käser, Stab Gruppe für Ausbildung, Sektion ausserdienstliche Tätigkeit: Erfolgen diese Preisanpassungen jährlich? Wann erfolgte die letzte Erhöhung?

Die Munitionspreise werden laufend überprüft und den Gegebenheiten angepasst, zum Beispiel:

Gewehrmunition

| | |
|------|---|
| 1980 | 42 Rp. Tarifpreis (Gestehungskosten) |
| | 26 Rp. Verkaufspreis (ohne Sportbeitrag) |
| 1981 | 42 Rp. Tarifpreis |
| | 28 Rp. Verkaufspreis (2 Rp. Erhöhung gem. Bundesbeschluss vom November 1980 — Subventionsabbau) |
| 1982 | 43 Rp. Tarifpreis |
| | 29 Rp. Verkaufspreis |