

**Zeitschrift:** Der Fourier : offizielles Organ des Schweizerischen Fourier-Verbandes und des Verbandes Schweizerischer Fouriergehilfen

**Herausgeber:** Schweizerischer Fourierverband

**Band:** 68 (1995)

**Heft:** 9

**Rubrik:** Armee '95

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 04.04.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Die sieben Führungsgrundsätze

-r. Die Armee '95 bringt bekanntlich viele Veränderungen und Neuerungen. Anlässlich des Divisionsrapportes der Ter Div 4 in Frauenfeld stellte Div Hans Gall stellte u.a. seine «Führungsphilosophie vor».

### Klare und einfache Ziele setzen

Ausbildungszielsetzungen sind konsequent auf die Leistungen, welche eine Truppe oder ein Stab erbringen muss, auszurichten. Zielsetzungen sind an der Frage zu messen: «Beeinflusst diese Ausbildungszielsetzung die erwartete Leistung der Truppe oder des Stabes? Wenn nicht, ist die Ausbildungszielsetzung zu ändern.

### Hohe, aber erreichbare Normen setzen

«Wer nichts von mir verlangt, schätzt mich nicht». Menschen wollen anhand von Normen gemessen werden. Normen müssen hoch, aber erreichbar sein. Wenn eine Formation 95% einer Leistung erbringen kann, aber nur 70% als

Norm gefordert werden, wird sie auch nur 70 % bringen.

### Voraussetzung für den Erfolg schaffen

Ziele allein genügen nicht. Um Erfolg zu haben, muss ein entsprechendes Klima geschaffen werden. Die Kader haben die Aufgabe, dieses Umfeld zu schaffen, welches den Unterstellten erlaubt, erfolgreich zu sein.

### Die eigenen Mittel zur Behebung von Schwächen einsetzen

Keine Organisation ist perfekt. Mängel und Schwächen müssen erkannt werden. Kommandanten müssen ihr Schwergewicht dort setzen, wo es nicht «rund läuft».

### Fehler akzeptieren und aus ihnen lernen

Jeder macht Fehler. Aus selber gemachten Fehlern können Lehren gezogen werden. Das bedingt ein entsprechendes Umfeld: Fehler sind emotionslos zu akzeptieren. Lehren und Konsequenzen sind sofort zu ziehen. Das ist eine der Voraussetzungen, dass sich gleiche Fehler nicht wiederholen.

### Übernimm die Führung

Nicht Mangel an Gefolgschaft, sondern Mangel an Führung ist die Ursache von Missständen! Führungsverantwortung muss sichtbar wahrgenommen werden. Das heisst: Entscheide rechtzeitig und trage Verantwortung.

### Tu' das, von dem du in deinem Herzen weisst, dass es das Richtige ist

Ein richtiger Entscheid eines militärischen Chefs findet sich weder allein durch rationale Überlegung noch durch blosser Intuition. Entscheide in kritischen Lagen müssen in jedem Fall auch moralisch und damit vor dem eigenen Gewissen vertretbar sein.

### Impressum

#### DER FOURIER

Offizielles Organ des Schweizerischen Fourierverbandes  
Nr. 9/68. Jahrgang  
erscheint monatlich  
beglaubigte Auflage 9'187 (WEMF)

#### Redaktion: DER FOURIER

6002 Luzern, Postfach 2840  
Telefon 041/23 71 23, Telefax 041/23 71 22

#### Verantwortlicher Redaktor:

Meinrad A. Schuler (-r.)  
Administration: Heidy Wagner-Sigrist (wag.)

#### Redaktion «Sektionsnachrichten»:

Four Daniel Kneubühl,  
Möslweg 43, 3098 Köniz  
Telefon P 031/371 17 37, G 031/338 62 95  
Fax 031/338 90 69

#### Verlag/Herausgeber:

Schweizerischer Fourierverband, Zeitungskommission,  
Präsident Four Jürg Morger,  
Obere Kirchstrasse 12, 8304 Wallisellen  
Telefon P 01/830 25 51, G 01/853 05 68  
Fax 01/853 29 66  
Jährlicher Abonnementspreis: Für Sektionsmitglieder  
im Mitgliederbeitrag inbegriffen.  
Für nicht dem Verband angeschlossene Fouriere und  
übrige Abonnenten Fr. 28.-, Einzelnummer Fr. 2.80.  
Postcheckkonto 80-18 908-2

#### Inserate:

Anzeigenverwaltung:  
Kurt Glamer  
Huberlistrasse 797, 8260 Stein am Rhein  
Telefon 054/41 19 69, Telefax 054/41 19 69  
Inseratenschluss: am 5. des Vormonats; Beilagen und  
Stelleninserate am 15. des Vormonats

#### Druck/Vertrieb:

Triner AG, Satz + Druck, Schmiedgasse 7, 6431 Schwyz  
Telefon 043/25 08 10, Telefax 043/21 70 37

#### Satz

Schuler Schreibservice, vorm. Alber, 6003 Luzern,  
Triner AG, Satz+Druck, 6430 Schwyz

Der Nachdruck sämtlicher Artikel und Illustrationen –  
auch teilweise – ist nur mit Quellenangabe gestattet.  
Für den Verlust nicht einverlangter Reportagen kann  
die Redaktion keine Verantwortung übernehmen.

#### Redaktionsschluss

November-Nummer 1995: 1. Oktober 1995  
Dezember-Nummer 1995: 1. Dezember 1995



Member of the European  
Military Press Association  
(EMPA)