Zeitschrift: Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens

Herausgeber: Schweizerischer Fourierverband

Band: 83 (2010)

Heft: 9

Rubrik: Hintergrund

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 02.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

Die Militärethik der Schweizer Armee

Der kürzlich veröffentlichte Bericht zeigt die bestehenden ethischen und rechtlichen Grundlagen der Armee und hält fest, dass diese in der Armee ausgebildet werden.

Warum und was ist Militärethik?

Grundlage für den Bericht bildet das im Nationlrat eingereichte Postulat «Innere Führung der Armee»; dieser Bericht sollte fünf Elemente erhalten:

1. Leitbild für die Staatsbürger/-innen in Uniform unter besonderer Berücksichtigung des Genderaspektes (Geschlechterrolle)
2. Umfassendes Konzept für die innere Führung der Armee
3. Massnahmenkatalog, der dazu beiträgt, Menschenrechte und Grundrechte bewusst zu machen sowie Extremismus in der Armee zu verhindern
4. Leitlinien über die Verschiedenartigkeiten (Diversity-Guidelines)
5. Konzept für eine unabhängige Ombudsstelle

Gemäss Postulat sei die Schweizer Armee eine der letzten Armeen, die kein Konzept der inneren Führung kenne.
Da der Begriff «Innere Führung» aus Deutschland (von der Bundeswehr) stammt, soll er für die Schweizer Armee nicht verwendet und eingeführt werden.
Innere Führung bedeutet im Bericht das Selbstverständnis sowie die Führungs-, Ausbildungs- und Erziehungskultur in der Schweizer Armee.
Zur Darstellung dient ein umfassendes Konzept, welches auf einer wissenschaftlichen Arbeit zum Thema Militärethik basiert (Dieter Baumann, Militärethik. Theologische, menschenrechtliche und militärwissenschaftliche Perspektiven, Stuttgart 2007).

In einem ersten Schritt unter der Bezeichnung Inhalte/Leitbild werden die bestehenden Grundlagen der Schweizer Armee dargestellt; sie bilden das SOLLEN ab.
Primär darauf basierende Massnahmen zielen auf das KÖNNEN, WISSEN und WOLLEN.
Sekundäre Massnahmen stellen sicher, dass ein Mindeststandard innerhalb der militärischen Gemeinschaft durchgesetzt wird; sie zielen auf das MÜSSEN.
Die Grundhaltung wird gebildet über Erfahren, Erleben, Einsehen sowie Anwenden; sie umfasst das SEIN der Armeeangehörigen.
In einem zweiten Schritt unter der Bezeichnung Leitlinien/Umsetzungsmassnahmen werden die Führungs-, Ausbildungs- und Erziehungskultur in der Armee sowie rechtliche Massnahmen, weitere Umsetzungsmassnahmen und Systeme dargestellt.

Ein Konzept das der Nachhaltigkeit verpflichtet ist, hat drei wichtige Bezugspunkte, die Gesellschaft (Recht und Sitte), das Individuum (Gewissen) und die Institution Armee.

Die vier Ebenen des Konzeptes sind folgende:

1. Gesellschaft: Zu welchen Zielen (wozu) und in welcher Situation (wann) ist die Anwendung militärisch organisierter Gewalt gerechtfertigt?
2. Armee: Welchen Normen unterliegt militärisches Handeln und speziell die Anwendung militärischer Gewalt vor, während und nach einem Einsatz?
3. Führung und Ausbildung: Wie sollte eine gute militärische Führungs-, Ausbildungs- und Erziehungsperson sein?
4. Militärperson: Wie soll ein heutiger Soldat/Soldatin sein und sich verhalten?

Ein notwendiges Prozessdenken ist in der Forderung «Umfassendes Konzept» enthalten.

Inhalte und Leitbild

Die Grundlagen der Führungs-, Ausbildungs- und Erziehungskultur der Schweizer Armee werden bestimmt durch

- Rechtliche Grundlagen wie Menschenrechte/Völkerrecht, Verfassung/Gesetze, Kriegsvölkerrecht/Einsatzregeln/Völkerstrafrecht, Militärgesetz/Strafgesetz
- Politische Grundlagen
  Für die Schweizer Armee gilt das Primat der Politik. Der politische Wille des Volkes gibt der Armee die Richtlinien vor.
- Reglementarische Grundlagen
  Vor allem das Dienstreglement der Schweizer Armee (DR 04) und andere Vorschriften setzen die Wertvorstellung um.

Aus den Grundlagen lassen sich Vision, Leitbild und Grundsätze der Schweizer Armee definieren sowie auch Werte, Normen und Tugenden ableiten. Darunter fallen auch die Strategie der Schweizer Armee die militärischen Werte und Traditionen zu fördern wie die Wertegrundlage der rechtsstaatlichen Verfassung und die Rechte und Pflichten aller Angehörigen der Armee. Es handelt sich um die verfassungsmässigen Grund- und Freiheitsrechte, wie sie im Grundrechtskatalog der Bundesverfassung verankert sind. Unter den Pflichten sind vor allem die Dienstpflicht und die Gehorsamspflicht zu erwähnen, als Einschränkung der Freiheit des einzelnen Bürgers und Angehörigen der Armee.
Der Chancengleichheit, den Gender- (Geschlechterrollen) und Diversity- (Verschiedenheit) Aspekten ist besondere Beachtung zu schenken.

Leitlinien und Führungsstruktur

In der Schweizer Armee gehören Führung, Ausbildung und Erziehung untrennbar zusammen.

Führungskultur

Führen heisst nach der Definition der Schweizer Armee das Handeln der Unterstellten auf das Erreichen eines Zieles ausrichten.
Es wird unterschieden zwischen Führungsgrundsätzen und Führungsstil.

Die Führungsausbildung umfasst die

- Führungsausbildung Milizkader
- Höhere Kaderausbildung
- Ausbildung im Risikomanagement
- Zusätzliche Führungsausbildung für Berufs- und Zeitmilitär
- Auswahl von Führungskräften
- Kaderentwicklung Verteidigung

Ausbildungskultur

Ausbildungsgrundsätze und Ausbildungsmethodik sind definiert im Reglement Ausbildungsmethodik der Schweizer Armee. Die Ausbildung beinhaltet auch Gefahren.

Ein Problem der militärischen Ausbildung sind die unterschiedlichen Personen, die auf engem Raum in einer Zwangsgemeinschaft leben. Die Antwort darauf ist das Führen mit Werten.

Erziehungskultur
Die Grundsätze der Erziehung im Militär sind im Dienstreglement enthalten; sie sollen Einfluss auf das Verhalten und auf die Wertehaltung nehmen.
Ziel der militärischen Erziehung sind im Sinne des Auftrages eigenverantwortliche und diszipliniert handelnde Armeeangehörige. Weiter spielen Didaktik und Methodik in der Erziehung eine Rolle sowie erzieherische Massnahmen.
Grosse Bedeutung hat die die Ausbildung der Erziehenden sowohl für Berufs- wie auch für Milizkader.

Rechtliche Massnahmen
Die Grundsätze beinhalten
- Rechtmässigkeit
- Verhältnismässigkeit
- Überprüfungen/Personensicherheitsprüfung

Die Regeln des humanitären Völkerrechts (Kriegsvölkerrecht) bilden den äusseren Rahmen der militärischen Gewaltanwendung und sind für die Schweizer Armee und deren Angehörigen verbindlich.
Geregelt sind auch das rechtliche Verhalten unterhalb der Kriegsschwelle und der Rechtsschutz in der Ausbildung bzw. im Einsatz.

Weitere Umsetzungsmassnahmen
Darunter fallen insbesondere die
- Sicherheitspolitische Bildung
- Feldzeichen, militärische Feiern und Uniform
- Extremismus- und Gewaltprävention
- Diversity (Verschiedenheit) Management, Chancengleichheit, Gender Mainstreaming (Geschlechterrollen)
- Qualifikations- und Beurteilungswesen
- Sanitätsdienst, Sozialdienst, Armeeseelsorge, Psychologisch-Pädagogischer Dienst

Steuerungs-, Anreiz- und Controlling-Systeme
Die Auslegeordnung hat ergeben, dass die normativen Grundlagen der Schweizer Armee ausgewiesen werden können und menschenrechtlichen sowie rechtsstaatlichen Prinzipien entsprechen. Diese Grundlagen sind mit einem Steuerungs- und Anreizsystem weiter umzusetzen und zwar auf individueller, institutioneller und politisch/Gesellschaftlicher Ebene (Ombudsstelle). Ohne ausgewiesenes Bedürfnis soll aber auf eine Ombudsstelle verzichtet werden.

Mögliche weiterführende Massnahmen

Die postulierten Ziele sind weitgehend erreicht bzw. entsprechende Massnahmen eingeleitet. Weitere Massnahmen dienen dazu die Zielerreichung zu optimieren. Es sind dies
- Systematisierung Militärethikunterricht
- Militärethik als Teil der sicherheitspolitischen Ausbildung
- Controlling der Umsetzung von ethischen Prinzipien
- Institutionalisierung der Ausbildung in den Bereichen «Extremismus» und Diversity (Verschiedenheit) Management
- Kommunikation des Berichtsinhaltes in der Bevölkerung und in der Politik
- Beharrlichkeit beim Durchsetzen von Ordnung
- Weiterführen der laufenden empirischen Erfassung der Ist-Situation
- Sicherstellung der Ressourcen zur Einführung neuer bzw. überarbeiteter Reglemente in WK-Verbänden
- Ermöglichung einer vertieften praktischen Führungserfahrung
- Ethische Grundsätze als Qualifikationselement

Zusammenfassung

1. Leitbild für die Staatsbürger/-innen in Uniform
   Die Angehörigen der Armee sind Staatsbürger/innen in Uniform.
2. Umfassendes Konzept für die innere Führung
   Ein realitätsbezogenes Konzept hat sechs Faktoren SOLLEN, KÖNNEN, WISSEN, WOLLEN, MÜSSEN, SEIN zu berücksichtigen. Die vier Ebenen des Konzepts sind:
   Gesellschaft, Armee, Führung und Ausbildung und Militärperson.
3. Massnahmenkatalog
   Um die Prinzipien in der Führung, Ausbildung und Erziehung durchzusetzen, sind die Grundlagenreglemente laufend anzupassen.
4. Leitlinien über Verschiedenartigkeit
   Der Gleichstellungsartikel im Bereich Verteidigung ist weiterhin generell umzusetzen.
5. Konzept für eine unabhängige Ombudsstelle
   Dazu besteht im gegenwärtigen Zeitpunkt kein ausgewiesenes Bedürfnis.

«Durch die Darstellung des Konzepts «Militärethik in der Schweizer Armee», die Ausführungen zum Selbstverständnis der Armee auf Grund der politischen, rechtlichen und reglementarischen Grundlagen sowie die Umsetzung der eingeleiteten Massnahmen im geforderten Themenkreis sind die Forderungen des Postulates erfüllt.»

Quelle: Militärethik in der Schweizer Armee. Bericht des Bundesrates über die innere Führung der Armee vom 1. September 2010 in Erfüllung des Postulates 05.3060 Widmer vom 10. März 2005.

Oberst Roland Haudenschild

Sommaire

Le rapport sur l'éthique dans l'armée suisse vient de paraître le 1 septembre 2010. C'est pour la première fois qu'on a traité ce théme de la morale de façon complète et établit une conception pour l'armée.