

Aus der Sicht eines Mitgliedes des Übungsbundesrates

Autor(en): **Martignoni, Werner**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift**

Band (Jahr): **151 (1985)**

Heft 4

PDF erstellt am: **03.07.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-56418>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Aus der Sicht eines Mitgliedes des Übungs- Bundesrates

Dr. Werner Martignoni

Um es gleich vorwegzunehmen: Dies sind keine «Memoiren», mit welchen Politiker oder Generäle umstrittene Entscheide nachträglich zu rechtfertigen pflegen. Vielmehr war sich der Übungs-Bundesrat seiner Rolle von Anfang an bewusst:

Im Rahmen der GVU nahmen er und seine Stabsorganisation eine zentrale Stellung ein. Wir waren gleichsam das Nadelöhr, durch welches die aufgearbeiteten Nachrichten eingingen und weitergeleitet wurden, also die Durchgangsstelle von Lage, Schlussfolgerung, Entschluss und Verwirklichung.

Doppelrolle

Unter diesem für den Übungs-Bundesrat massgeblichen Gesichtswinkel war dem Kollegium eine Doppelrolle zugewiesen, die es im Verlaufe von 12 Sitzungen mit weit über 20 Stunden Dauer bewusst oder unbewusst wahrzunehmen hatte:

Einerseits galt es, durch rasche Entscheide und «Mitspielen» im engen Zeitraster die Erreichung der Übungsziele zu fördern. Und andererseits waren wir selber «Beübte», deren Entscheidungsfindung aufgezeichnet und unter den Merkmalen von Zeitdruck, Ungewissheit, erhöhter Gefahr, veränderter Rechtslage und Überforderung der Mittel ausgewertet werden sollte. Es fiel nicht immer leicht, dieser zwangsläufigen Doppelrolle gerecht zu werden, und sie wurde auch erst nach einer gewissen Anlaufzeit voll erfassbar.

Übungsanlage

Bei allen Beteiligten war auch unter erschwerten Verhältnissen und hoher Beanspruchung eine sehr gute Motivation zu verzeichnen. Einsatz, professionelle Kompetenz und Kreativität der Verwaltung und der angeschlossenen Institutionen waren beeindruckend.

Diese Tatsache durfte vor allem auch auf die Übungsanlage zurückgeführt werden, die realistisch, im zeitlichen

Ablauf durchdacht und in der Zuweisung der Aufgaben auf allen Stufen und in allen Departementen ausgewogen erschien. Insbesondere zwang sie stets von neuem zum **Setzen von Prioritäten** und zum **echten Entscheid mit Abwägen von Vor- und Nachteilen**.

Je schwerer die Krise ...

Ab Mitte der Übung häuften sich dringende Aussprache-, Hilfs- und Informationsgesuche in der Bundeskanzlei und beim Bundesrat. Sie trafen vor allem von seiten der Kantone ein. Die Ungewissheit der Lage, mit welcher der Bundesrat seinerseits ebenfalls konfrontiert war, verlangte Abklärungen. Viele Verhandlungen und Besprechungen mussten Resultate zeitigen, bis Entschlüsse gefasst werden durften. Inzwischen brannte an den Fronten das Feuer, und die Ungeduld wuchs. Was macht nun eigentlich die Landesregierung an ihrem unbekanntem Tagungsort angesichts all der Unbilden, denen unsere Bevölkerung in schwerster Weise ausgesetzt ist? Solche und ähnliche Fragen beschäftigten uns dauernd.

Im Moment der Krise und des Verteidigungsfalles muss die Landesregie-



Regierungsrat Dr. Werner Martignoni, BE, als Chef des Eidgenössischen Finanz- und Zolldepartementes beim «Fassen».

rung **harte Prioritäten** setzen. Diese liegen bei der **militärischen, politischen und geistigen Landesverteidigung**, die in Gegenwart und Zukunft des gesamten Landes begründet sind.

... desto stärker der Föderalismus

Die unmittelbaren, die lebenswichtigen und drängenden Anliegen der Bevölkerung, die auch wir im geschützten Standort intensiv mitfühlten, mussten in erster Linie bei den Kantonen aufgehoben bleiben. Einer der überzeugendsten Eindrücke der GVU: Unser **föderalistischer Staatsaufbau** ist, richtig vorbereitet und eingesetzt, **in einem Abwehrkampf von gewaltigem Vorteil**. Gemeinden, Bezirke, Kantone haben zunächst damit zu rechnen, dass sie ohne Hilfe von der nächsthöheren Instanz auskommen müssen. Und je wirkungsvoller die Organisation bis ins kleinste Glied der Kette, bis ins Quartier, desto kräftiger das Ganze. Das Gleiche gilt übrigens für den Bundesrat: Auch er darf nicht damit rechnen, im Konfliktfall bei irgend einer Kriegspartei selbstlos offene Arme zu finden.

Parlament, Information

Dauerthemen, die in umfangreicher Literatur analysiert sind, bilden die Schnittstellen zwischen dem Parlament und einer mit weitestgehenden Vollmachten ausgerüsteten Exekutive, bilden aber auch die weiten Felder der Information. In beiden Bereichen konnten wertvolle Erfahrungen hinzugewonnen werden, insbesondere zu Fragen wie: Zu welchem **Zeitpunkt** sind wichtige Entscheide, vor oder nach der Beschlussfassung, durch den Bundesrat an die **parlamentarischen Instanzen** weiterzuleiten? Wie ist das «Sieb» zu konstruieren, das dem Bundesrat aus der Unzahl von Nachrichten den **Gesamtüberblick** gewährleistet? Und in welcher Form und wie oft wenden sich **Mitglieder der Landesregierung** persönlich und direkt via Medien **an die Bevölkerung**?

Diese und weitere Aspekte können entscheidend auf einen Abwehrkampf einwirken, selbst wenn in den eigentlichen Sachbereichen seitens der Regierung rasche und klare Beschlüsse gefasst werden. Gerade dieses Umfeld wurde durch die Übungsanlage hell beleuchtet, so dass es für den Bundesrat nicht damit getan war, wohlvorbereitete Massnahmen für zehn und mehr Lagevarianten in Kraft zu setzen. Auch für den Übungs-Bundesrat hatte das Drehbuch dafür gesorgt, dass das bekannte Wort Wirklichkeit wurde: *Je besser die Planung, desto härter der Schlag des Zufalls.* ■