

Objektyp: **Advertising**

Zeitschrift: **ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische
Militärzeitschrift**

Band (Jahr): **178 (2012)**

Heft 10

PDF erstellt am: **05.07.2024**

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Ein Dienst der *ETH-Bibliothek*
ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich, Schweiz, www.library.ethz.ch

<http://www.e-periodica.ch>

legen zu können, wo sie Unterstützung benötigen. Dies kann unter anderem Bereiche wie Führungsqualität, Ausbildungsmethodik, konkretes Fachwissen, Doktrin oder Organisationsfähigkeit betreffen.

Das Coaching-Team der FU Br 41

Das Coaching-Team wird direkt durch den Br Kdt gesteuert. Es handelt sich bei den Coaches um erfahrene Milizoffiziere (ehemalige Bat Kdt / Einh Kdt) aus dem Milizstab der FU Br 41. Unterstützt werden sie durch die Profis aus dem Kernstab der FU Br 41. Entscheidend ist, dass der Coach Erfahrung in der zu coachenden Funktion mitbringt. Nur so kann er verstehen, wo beim Einh Kdt bzw. Zfhr der Schuh drückt, und nur so kann er Vertrauen aufbauen. Von grosser Bedeutung ist zudem, dass er im Bereich Coaching über Erfahrung verfügt und Sozialkompetenz mitbringt. Damit die Coaches auch immer auf dem aktuellsten Stand der Entwicklungen bleiben (Reglemente/Verordnungen/FDT-Planung) werden sie von den Profis aus dem Kernstab der FU Br 41 auf ihren Einsatz vorbereitet.

Ein grosses Potential an Coachees

Die 17 aktiven Truppenkörper der FU Br 41 (FU Bat, HQ Bat, Ristl Bat und EKF Abt) bestehen aus 61 Kompanien, diese wiederum mit knapp 200 Zugformationen. Jeder Zfhr und jeder Kp Kdt bleibt durchschnittlich fünf Jahre in der Einheit. Jährlich wird ein Fünftel der Kader neu eingeteilt, das heisst 14 Kp Kdt und 40 Zfhr. Das Potential der zu



Coach in Aktion!

Bild: Kdo FU Br 41

coachenden Chefs liegt somit bei 54 Offizieren pro Jahr. Dies erfordert selbstredend ein minutiöses Diensttagemanagement seitens des Milizstabs. Um trotzdem dem Anspruch der umfassenden, individuellen Unterstützung in und ausser Dienst gerecht zu werden, übernehmen die Profis aus dem Kernstab selbst gewisse Coachingelemente und entlasten damit die Coaches des Milizstabs.

Erste Erfahrungen – Umsetzung des Konzeptes

Vorgabe von mir war, dass die Umsetzung des Coachingkonzeptes 2012 startet und ab der zweiten Jahreshälfte 2012 bei allen Bataillonen umgesetzt wird. Im ersten Halbjahr galt es, konzeptionelle Fein Anpassungen sowie die Erstellung von Unterlagen sowie die Bildung und Schulung des Coaching-Teams vorzunehmen.

Im FDT vom Juni 2012 wurde mit dem Ristl Bat 21 zum ersten Mal ein vollständiges Coaching gemäss Konzept umgesetzt. Schwergewichtig wurden dabei die Kp Kdt gecoacht.

Erste Erkenntnisse zeigen, dass:

- Das Coaching einem echten Bedürfnis entspricht;
- Der Mehrwert relativ rasch beobachtet werden kann;
- Das Feedback der Coachee durchwegs positiv war;
- Das Coaching am Standort des Kp Kdt stattfinden soll;
- Pro FDT-Woche zweimal je eine Stunde Coaching vorzusehen ist;
- Eine telefonische «Coaching-Hotline» sich bei dringenden Anliegen bewährt;
- Schnell und bedürfnisorientiert gearbeitet werden kann;
- Die entscheidenden Faktoren die Fachkompetenz der Coaches und das Vertrauensverhältnis zwischen Coach und Coachee sind.

Unsere gemachten Erfahrungen zeigen, dass dieser Schritt in der FU Br 41 nötig und richtig war. Letztendlich profitieren die Brigade – die AdA der Kompanien – und vor allem die entsprechenden Kader von diesem Coaching. Die Kader spüren, dass sie ernst genommen und in ihrer Entwicklung nicht allein gelassen werden. ■



Brigadier
Bernhard Bütler
Kommandant
FU Br 41
8180 Bülach



Im Jahr 1990 gegründeter unabhängiger Verein, dessen Mitglieder sich zu einer glaubwürdigen Landesverteidigung und leistungsstarken Luftwaffe bekennen.



Eine militärisch-/zivilaviatische Mischnutzung hilft der Armee sparen!

Der Flugplatz Dübendorf kann mit bescheidenem Aufwand weiterbetrieben werden.

Postfach 1085, 8600 Dübendorf, Postkonto: 80-47799-0, www.forum-flugplatz.ch
Wir danken für Ihre Unterstützung und allfällige Spende.