Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 179 (2013)

Heft: 8

Artikel: Moderne Ausbildungsunterlagen für die Führungsausbildung

Autor: Gasser, Ulrich

DOI: https://doi.org/10.5169/seals-358127

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 15.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

Moderne Ausbildungsunterlagen für die Führungsausbildung

Die Ausbildungsunterlagen der Führungsausbildung für Gruppenführer, Einheitsfeldweibel, Einheitsfouriere, Zugführer und Quartiermeister sind überarbeitet und modernisiert worden und liegen druckfrisch auf. Den Armeeangehörigen wird damit eine Ausbildung angeboten, die auch im zivilen Umfeld anerkannt ist.

Ulrich Gasser

Wer heute als Führer Erfolg haben will, muss die «Human Ressources» nicht nur dirigieren; er muss mit seinen Mitarbeitenden umgehen können, Vertrauen geben und schaffen, auf das Individuum eingehen, es motivieren und in der Lage sein, auftauchende Differenzen und Konflikte geschickt und richtig zu entschärfen.

Die Ausbildungsunterlagen der Führungsausbildung mit den modernen und praxisorientierten Handbüchern bieten dazu einen grossen Mehrwert – für die Ausbilder wie auch für die Auszubildenden. Inhaltlich wird auf Bekanntem aufgebaut. Die Sprache ist einfach und verständlich. So wird möglichst auf die Verwendung von Fremdwörtern verzichtet und der direkte Bezug zu den entsprechenden militärischen Vorschriften – z. B. Dienstreglement 04, Grundschulung, Ausbildungsmethodik etc. – hergestellt.

Durch die konsequente Modularisierung dieser Ausbildung können die einzelnen Ausbildungsthemen militärisch und zivil unterrichtet werden. Umfang, Inhalt, Niveau und Kompetenznachweis sind harmonisiert und die entsprechenden Prüfungsbescheinigungen sind zivil anerkannt.

Die in den Grundausbildungsdiensten obligatorischen Modulabschlussprüfungen dienen als Lernkontrolle und Standortbestimmung der Auszubildenden. Die Resultate fliessen direkt in deren Qualifikationen ein. Erreicht ein engagierter Angehöriger der Armee bei einer Modulabschlussprüfung die Note 4 oder 5, so kann er sich freiwillig für die entsprechende Bescheinigungsprüfung im Zentrum Führungsausbildung (ZFA) anmelden. Für Armeeangehörige sind diese Prüfungen im Gegensatz zur gleichwertigen zivilen Ausbildung gratis.

Moderne Ausbildungsunterlagen. Bild: ZEM

Zivil anerkannte Bescheinigungen

Für jede Modulabschlussprüfung, die mit Erfolg bestanden wurde, bekommt der Angehörige der Armee von der Schweizerischen Vereinigung für Führungsausbildung (SVF) mit den Unterschriften des Präsidenten der SVF und des Chefs des Zentrums Führungsausbildung der Armee eine entsprechende Bescheinigung, welche auch zivil anerkannt ist. Zugführer und Quartiermeister haben sogar die Möglichkeit, das Leadership Zertifikat zu erlangen.

Seit Januar 2013 werden diejenigen Berufsmilitärs, welche die Führungsausbildung täglich vorleben, planen, ausbilden und inspizieren, anlässlich von Informations- und Einführungskursen im Zentrum Führungsausbildung (ZFA) in Bern-Riedbach auf ihre wichtige und anspruchsvolle Aufgabe vorbereitet. Alle anderen Berufsmilitärs der Lehrverbände werden durch die Chefs Führungsausbildung der Lehrverbände dezentral ausgebildet.

Neu erhalten alle in der Ausbildung tätigen Berufsmilitärs und (künftigen) Kader mit einem Taschenbehelf ein Nachschlagewerk für die praxisorientierte Arbeit auf dem Ausbildungsplatz. Damit wird der direkte Bezug zu den Grundlagen in den Modulhandbüchern geschaffen. Dank dem Taschenbehelf (A5) kann überall mit den Angehörigen der Armee die notwendige Reflexion des Verhaltens durchgeführt werden. Die bei den Reflexionen gemachten Erkenntnisse müssen unter Anleitung der Ausbilder im Lerntagebuch festgehalten werden.

Mit der modernen und praxisorientierten Führungsausbildung wird den Milizkadern eine Ausbildung angeboten, die insbesondere auch durch den starken Praxisbezug und durch die unmittelbare Umsetzung in den Führungsalltag weltweit zum Besten zählen dürfte, was auf diesem Markt angeboten wird – und dies für den Kaderangehörigen erst noch unentgeltlich. ■

Oberst
Ulrich Gasser
Berufsoffizier a D
Chef Zentrum Führungsausbildung / FST A / FGG 7
3324 Hindelbank