

# Chance Miliz : attraktiver Militärdienst : ein Widerspruch?

Autor(en): **Troxler, Walter**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift**

Band (Jahr): **183 (2017)**

Heft 12

PDF erstellt am: **27.06.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-730750>

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

# Chance Miliz: Attraktiver Militärdienst – Ein Widerspruch?

**Was die Öffentlichkeit von der Armee erwartet – rasche Einsätze auf hohem Niveau in allen Lagen – kann nur durch eine gut ausgerüstete und ausgebildete Armee erreicht werden. Um die Armee zu alimentieren, braucht es zuerst aktive Information und in der Armee attraktive Ausbildungen.**

Walter Troxler, Redaktor ASMZ

Als Beispiel zeigte der Gast aus Finnland, Oberstleutnant Mano-Mikael Nokelainen, einen wesentlichen Aspekt auf: In Finnland leisten bis 80% der Stellungspflichtigen ihren Wehrdienst, während es in der Schweiz nur etwa 60% sind. Ob es eine Armee braucht, wird bei einer 1200 km langen Grenzen zu einem unberechenbaren Nachbarn, anders beantwortet als im Wohlfühlland Schweiz.

Die finnischen Streitkräfte haben seit ihrer Reform 2015 bessere Rückmeldungen zu ihren Ausbildungen und Übungen. Grossen Wert wurde auf verbesserte Information gelegt, weil dies die Motivation fördert und Sinn und Nutzen besser erkennen lässt. Die Armee muss Teil – nicht Konkurrent – der Wirtschaft und der Gesellschaft sein, um Talente zu nutzen.

## Sicherheit durch Klick im Internet?

Dienstleistungen des Staates wie Sicherheit werden selbstverständlich konsumiert. Wird jedoch persönliches Engagement verlangt, wird das, was als «Ersatz» gedacht war, plötzlich zur zentralen Sache. Regierungsrat Winiker betonte in seiner Grussbotschaft einige Forderungen:

Priorität hat die Armee; Ersatzdienst muss Ersatz bleiben; die junge Generation muss gewonnen und in Pflicht genommen werden; positive Erfahrungen aus der Armee können im Zivilen Nutzen bringen. Information über, ja Marketing für die Armee ist notwendig, um die Vorteile zu betonen und die Vereinbarkeit von Ausbildung und Armee aufzuzeigen.

## Militärdienst attraktiv – oder sinnstiftend?

Unmissverständlich war die Botschaft von KKdt Baumgartner: Um Erfolg zu ha-



Br Peter Baumgartner begrüsst die Gäste.

Bild: Marcel Stucki, ZEM

ben, braucht es Werte wie Disziplin, Ordnung und Kameradschaft. Zwingend nötig ist die korrekte Information an die jungen Männer und Frauen vor dem Orientierungstag, um ohne Zeitdruck Vor- und Nachteile abwägen zu können.

**«Wir müssen die Jungen so nehmen, wie sie sind, und nicht, wie wir sie gerne hätten.»**

Es gilt auch, den veränderten Umständen Rechnung zu tragen und die Rekruten aus dem Zivilleben abzuholen und durch progressive Leistungssteigerung ans Ziel zu bringen. In der Armee erreichte Kompetenzen müssen so nachgewiesen werden, dass die zivile Seite diese versteht und verwenden kann. Im Bericht zur Attraktivitätssteigerung ist zu lesen:

1. Schweizerinnen und Schweizern einen ihren zivilen Fähigkeiten entsprechenden Dienst ermöglichen, was zur Attraktivität des Militärdienstes beiträgt;
2. Verbesserte Vereinbarkeit von Militärdienst und ziviler Laufbahn;
3. Anerkennen des Nutzens der im Militär erworbenen Kenntnisse und Fähigkeiten;
4. Die Ausbildungsdienste sollen sinnvoll und herausfordernd gestaltet werden.

## Podien zu Erwartungen und Erfolgsfaktoren

Das auf Erfahrungen und Erwartungen ausgerichtete erste Podium zeigte ein mehrheitlich positives Bild, das geprägt ist durch Kameradschaft und Wertschätzung. Die Mutter eines Rekruten stellte fest, dass ihr Sohn sich persönlich entwickelt habe, auch dank klarer Regeln und dass das Bestehen der Anforderungen, auch mit Hilfe der Kameraden, positive Erlebnisse schaffe. Hierarchie ist nötig, aber erfahrene Soldaten können gute Ideen einbringen. Eine flexiblere Urlaubsregelung im Sinne von Geben und Nehmen könnte die Zahl der Dienstverschiebungen etwas senken.

Der Spagat eines attraktiven Militärdienstes ist – so eine Erkenntnis des zweiten Podiums – wegen der Heterogenität der Gesellschaft fast unmöglich. Zur erfolgreichen Gewinnung von Soldaten und Kadern trägt die Sinnggebung und die gründliche Information wesentlich bei.

Um Bildung, Wirtschaft und Armee verträglicher zu machen, müssen auch Bildung und Wirtschaft ihren Beitrag leisten, denn beide profitieren von der sicheren und stabilen Lage in der Schweiz. Nutzen und Wert der Armee ist je nach Altersgruppe, sozialer Lage und Bildung sehr unterschiedlich und die schnellen Veränderungen der komplexen Bedrohungslage fördern deren Akzeptanz auch nicht. ■