

# Die "Unity of Effort"-Strategie während der Deepwater-Horizon-Krise

Autor(en): **Felten, Sarah von**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift**

Band (Jahr): **187 (2021)**

Heft 12

PDF erstellt am: **04.07.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-976331>

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.



Die brennenden Überreste der Bohrinself Deepwater Horizon.  
Bild: US Coast Guard, 20. April 2010

## Die «Unity of Effort»-Strategie während der Deepwater-Horizon-Krise

**Am 20. April 2010 ist es auf der schwimmenden Ölplattform Deepwater Horizon zu einer Explosion mit fatalen Folgen für Mensch und Umwelt gekommen. Dank der eingesetzten «Unity of Effort»-Strategie bei der Krisenbewältigung sind noch schlimmere Folgen abgewendet worden.**

Sarah von Felten

Die Deepwater Horizon war eine sogenannte Halbtaucheranlage beziehungsweise eine schwimmende Bohrplattform mit der Hauptaufgabe, Ölfelder in grosser Tiefe zu erschliessen. Zum Schluss der Bohrarbeiten, beim Versiegeln der Bohrung in etwa 1500 Metern Tiefe, kam es zu einer Ex-

plosion. Hierdurch schoss Erdgas unter hohem Druck in die Bohrleitung und strömte ungehindert bis zur Förderplattform auf. Die angesammelte Gaswolke entzündete sich und es kam zu einer gewaltigen Explosion auf der Plattform. 11 Menschen verloren ihr Leben, 16 weitere wurden schwer verletzt und es flossen knapp 800 Millionen Liter Erdöl ins Meer.

### Plattform sank ab

Das bei der Explosion entstandene, sich schnell ausbreitende Feuer zwang die Crew, eine sofortige Evakuierung der gesamten Plattform durchzuführen. In einem weiteren Schritt wurden Löschfahrzeuge angeboten, um das Feuer schnellstmöglich unter Kontrolle zu bringen. Die massiven Massen an Wasser, welche durch die Löschfahrzeuge auf die Plattform befördert wurden, lösten ein «downflooding» aus. Die Folge da-

von war, dass die Plattform dem Gewicht der Wassermassen nicht standhalten konnte und somit am Morgen des 22. Aprils ins Meer absank. Was folgte, war die schlimmste Ölkatastrophe der jüngsten Zeit: Zehntausende Tiere verendeten an den Folgen der Ölverschmutzung, Seevogelkolonien, Fisch-, Auster- und Korallenbestände nahmen extremen Schaden (USCG, 2010).

### Die «Unity of Effort»-Strategie

Nach dem Absinken der Plattform wurden sofortige Massnahmen zu Säuberung und Eindämmung der Ölverschmutzung eingeleitet. Mit der Aufgabe der Krisenbewältigung wurden Gouverneur Bob Riley und Admiral Thad Allen durch Präsident Barack Obama betraut. Zusammen erarbeiteten sie einen Krisenplan, welcher möglichst zeitnah und erfolgsversprechend umgesetzt werden konnte.

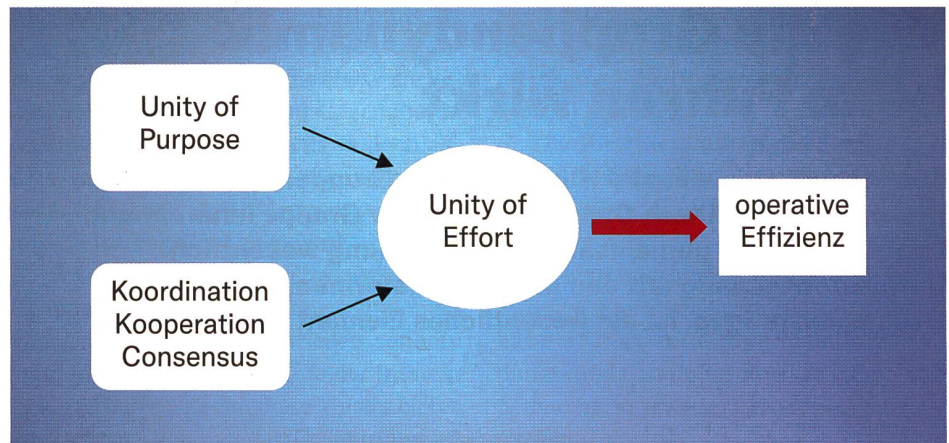
Hauptbestandteil dieses Krisenplans war eine Strategie namens «Unity of Effort». Das Dictionary of Military and Associated Terms definiert diese Strategie als «coordination and cooperation toward common objectives, even if the participants are not necessarily part of the same command or organization, which is the product of successful unified action» (DOD). Die Strategie baut demnach auf dem Grundsatz auf, dass alle Beteiligten – egal unter welchem Kommando – die Koordination und Kooperation zugunsten eines gemeinsamen Zieles aufrecht zu erhalten haben. Wichtig ist hier, dass «das gemeinsame Ziel» mit «Koordination, Kooperation und Consensus» zusammenfliesst und so zu einer operativen Effizienz bei Anwendung der «Unity of Effort»-Strategie führt.

### Effizienz und Effektivität dank «Unity of Effort»-Strategie

Obama, Riley und Allen hielten mehrere Pressekonferenzen während den verschiedenen Phasen der Deepwater-Horizon-Krise. In einer Pressekonferenz vom 14. Juni 2010 wurde durch Obama und Allen besonders die «Unity of Effort»-Strategie als gewählte Krisenbewältigungsstrategie hervorgehoben. Während dieser Konferenz wurde deutlich, wie breitgefächert das Aufgebot an Personal zur Krisenbewältigung war.

Allen gab an, dass viele verschiedene Grössen von Booten aufgeboden worden seien, welche sich untereinander so koordinierten, dass eine kooperative Reaktionskette entstehe. Beispielweise dienten die kleineren Fischerboote, welche auch bei seichtem Wasser manövrieren können, zum Transport von maschinellen Hilfsmitteln zur Ölbekämpfung. Der Transport fand zwischen dem Ufer und den nächstgrösseren Booten statt. Diese grösseren Boote wiederum standen in Kontakt mit der National Guard und anderen staatlichen Verbänden, um zu koordinieren, wo das Erdöl hingetrieben werden sollte.

Durch diese Koordination konnte der Erdölteppich möglichst günstig umgelenkt werden, um durch Ölbekämpfungsmittel bestmöglich bearbeitet werden zu können. Diese Zusammenarbeit und Koordination zwischen den staatlichen Verbänden und den Booten erlaubte es den Spezialkräften, sich direkt mit dem Ursprungsort der Krise, dem Bohrloch der Deepwater Horizon, zu beschäftigen und dieses zu versiegeln.



▲ Die Reaktionskette bei erfolgreicher Anwendung der «Unity of Effort»-Strategie.

◀ Pressekonferenz zur Deepwater Horizon bei der Küstenwache in Gulfport: Präsident Barack Obama (Mitte), begleitet von Coast Guard Admiral Thad Allen (links) und dem Gouverneur von Mississippi, Haley Barbour.  
Bild: WH.GOV, 2010

Die Anwendung der «Unity of Effort»-Strategie führte also durch «Unity of Purpose», dem Abwenden der Krise durch Versiegeln des Bohrloches und der Eindämmung der Ölverschmutzung, sowie durch «Koordination, Kooperation, Consensus», der nahtlosen Zusammenarbeit zwischen grossen staatlichen Verbänden und den kleinsten Fischerbooten, zu «operativer Effizienz».

### Noch schlimmere Folgen abgewendet

Trotz aller Anstrengungen und Gegenmassnahmen bleibt der Fall Deepwater Horizon wegen des Absinkens der Plattform und dem Austritt des Erdöls eine der schlimmsten Ölkatastrophen der jüngsten Zeit. Die Folgen für Mensch, Tier und Umwelt sind bis heute spürbar. Während die Katastrophe nicht abwendbar war, zeigte das Krisenmanagement durch Obama, Riley und Allen dennoch die Effizienz einer «Unity of Effort»-Strategie. Durch das massive Aufgebot an Personal, welche sich unter dem

Leitbild «Unity of Purpose» vereinten und so einen «Unity of Effort» erreichten, konnten noch schlimmere Folgen der Deepwater Horizon Katastrophe abgewendet werden. ■

#### Literaturverzeichnis:

DOD Dictionary. Unity of Effort. In Dictionary of Military and Associated Terms. Abgerufen am 22. Oktober 2021, von [www.jcs.mil/Portals/36/Documents/Doctrines/pubs/dictionary.pdf](http://www.jcs.mil/Portals/36/Documents/Doctrines/pubs/dictionary.pdf). S.225.

United States Coast Guard. Report of Investigation into the Circumstances Surrounding the Explosion, Fire, Sinking and Loss of Eleven Crew Members Aboard the Mobile Offshore Drilling Unit Deepwater Horizon In the Gulf of Mexico. April 20-22. 2010. Vol. I, MISLE Activity Number: 3721503.



**Sarah von Felten**  
Master of Arts  
Forschungsmitarbeiterin MILAK  
Dozentur Führung und Kommunikation  
4051 Basel