

Objektyp: **TableOfContent**

Zeitschrift: **Curaviva : revue spécialisée**

Band (Jahr): **10 (2018)**

Heft 3: **La direction d'EMS : les défis de la fonction et les nouvelles approches**

PDF erstellt am: **09.08.2024**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

### **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

## Un directeur passionné



10

Inhaltsverzeichnis

## Des organisations agiles



13

## L'hygiène, une prévention au quotidien



28

### La direction d'EMS

#### Directeur ou directrice d'EMS: un métier à risque? 6

Entre budget, cadre légal, éthique, qualité, ressources humaines... Comment les dirigeants d'EMS peuvent-ils satisfaire aux multiples attentes et concilier les intérêts souvent contradictoires? Entretien avec Jean Ducommun

#### Portrait d'un directeur enthousiaste et passionné 10

Directeur d'un EMS depuis vingt-cinq ans, James Wampfler se plie aux figures imposées du système, mais préfère de loin consacrer son temps à la vie de l'institution et de ses habitants.

#### Davantage de responsabilité pour les équipes 13

Les résidences Almacasa ont adopté une nouvelle méthode de gestion: l'agilité, une tendance qui se dessine dans le monde de l'entreprise.

#### Apprendre de l'industrie automobile 17

Le Lean Management, une démarche d'amélioration continue inventée pour l'industrie automobile, connaît une popularité croissante dans le domaine social et médico-social.

#### Recherche efficacité et rentabilité 22

Les grands groupes privés réunissant de nombreux établissements sous une même gouvernance s'implantent outre-Sarine.

### Association

#### Le nouveau président de Curaviva Suisse 25

Le Vaudois Laurent Wehrli est le nouveau président de l'association faîtière nationale. Il veut construire un pont entre les institutions et le monde politique.

### Bonnes pratiques

#### Les mesures d'hygiène dans les soins 28

Dans les établissements de soins, le non respect des mesures d'hygiène même les plus élémentaires met en danger les patients, les résidents, les visiteurs et les soignants.

#### Découvertes 31

#### Actualités 33

### Impressum

La *Revue spécialisée* CURAVIVA, publiée de manière trimestrielle, s'adresse aux EMS de Suisse romande, à leurs organes dirigeants et à leurs professionnels, aux décideurs et responsables politiques ainsi qu'aux nombreux partenaires du réseau santé-social qui oeuvrent en faveur des personnes âgées. Cette publication a pour objectifs de renforcer les liens au sein et autour du réseau des EMS au niveau romand, de donner une large audience aux actions, projets et initiatives des établissements, de valoriser les compétences et le dynamisme des professionnels, et d'informer les partenaires des préoccupations, activités et enjeux du secteur.

Editeur: CURAVIVA – Association des homes et institutions sociales suisses, 2017, 9<sup>e</sup> année.  
Adresse: Siège CURAVIVA SUISSE, Zieglerstrasse 53, 3000 Berne 14, tél. 031 385 33 33, fax 031 385 33.  
Rédaction romande: Anne-Marie Nicole (amn), rédactrice responsable, route du Prieur 65, 1257 Landecy, redaction@curaviva.ch.  
Rédaction alémanique: Elisabeth Seifert (esf), rédactrice en chef, Urs Tremp (ut), Claudia Weiss (cw)  
Correction: Stephan Dumartheray  
Traduction: Sandrine Mehr, Anne-Marie Nicole  
Annonces: Zürichsee Werbe AG, Stäfa, tél. 044 928 56 53, e-mail markus.haas@fachmedien.ch  
Graphisme et impression: AST & FISCHER AG, 3084 Wabern (mise en page Lisa Oppliger)  
Abonnements (non membres): abo@curaviva.ch; CHF 60.– par année, 4 parutions  
Tirage: 1000 exemplaires  
ISSN 1663-6058