

# Marques suisses: Tissot : à l'heure du temps

Autor(en): **Danesi, Marco**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Domaine public**

Band (Jahr): **41 (2004)**

Heft 1619

PDF erstellt am: **12.07.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-1019321>

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

# A l'heure du temps

**Tissot exporte la précision suisse depuis cent cinquante ans. D'abord comptoir familial, la marque du Locle vit maintenant à la cour de Swatch Group.**

**C**harles-Felicien Tissot tient un atelier de montage de boîtes en or au Locle depuis 1846. La petite ville compte 7883 horlogers sur 8500 habitants. En 1853, Charles-Emile fonde avec son père le Comptoir Tissot. Cent cinquante ans après, Tissot vit toujours aux ordres de la famille Hayek, propriétaire de Swatch Group.

A ses débuts, les Tissot fabriquent à la main plus de mille montres par an qu'ils écoulent en grande partie en Russie. La mécanisation multiplie le nombre de pièces, treize mille en 1915. Le comptoir survit à la Première Guerre mondiale et à la révolution bolchevique. Ils inventent la montre-bracelet pour les femmes en quête d'émancipation et partent à la conquête des Amériques.

## L'esprit de famille

En même temps, la manufacture se standardise, elle se concentre sur les petits calibres. La démocratisation du temps est en marche. Et tout le monde veut être à l'heure. La précision à des prix modérés devient un slogan et une réalité. La Suisse livre désormais quatorze millions de pièces par année.

L'esprit de famille résiste au succès. Le paternalisme singe les conventions collectives. Marie Tissot (1897 - 1980) incarne la mère compatissante envers les ouvrières à l'ébauche et au remontage. On construit des logements populaires assortis d'une caisse de pension. L'engagement social est sans faille. Et la fidélité récompensée, courses d'école et

célébrations scandent les anniversaires et les jours de fête. Dans les années septante, l'introduction du treizième salaire, de l'horaire libre et l'augmentation progressive des semaines de vacances entretiennent la fibre sociale de l'entreprise.

## La fusion avec Omega

En 1921, la production chute à huit millions de montres. Trente mille chômeurs battent les rues à la recherche d'un emploi. La faiblesse des devises étrangères et les mesures protectionnistes des pays importateurs étouffent l'horlogerie suisse. Le krach de Wallstreet et la dépression généralisée qui s'en suit lui portent le coup de grâce. La fusion avec Omega - qui appartient à la famille Brandt de Bienne - sauve Tissot de la déroute. Mais c'est l'ensemble du secteur qui change de visage. Il simplifie ses structures, se regroupe et régleme prix et monopoles. Le rapprochement d'Omega et Tissot aboutit en 1930 à la création de la Société suisse pour l'industrie horlogère (SSIH). L'arrivée de capitaux étrangers et la créativité de Edouard-Louis Tissot (1896-1977) relancent la machine. La première montre automatique date de 1944. Encore une fois la guerre n'arrête pas Tissot. Réfugiés polonais et soldats américains remplacent les clients des pays belligérants. Puis on franchit les océans dans l'attente de jours meilleurs en Europe. Le Brésil, friand de montres suisses,

achète à tour de bras la qualité helvétique bon marché.

A partir de 1950, Tissot adopte le calibre unique. La chaîne de montage s'accélère. On dépasse le cap des cent mille pièces par mois. L'échec malheureux d'un modèle synthétique en avance sur les goûts du public et mal vu par les détaillants qui n'ont rien à gagner d'une montre qui ne se répare pas, freine cependant son expansion. Alors qu'une nouvelle récession attaque l'économie mondiale.

## La crise

Malgré l'électronique et le quartz, la crise des années septante ravive les vieux démons. Le pétrole se fait rare, les exportations tarissent et la concurrence japonaise durcit la compétition sur les marchés internationaux. On licencie, on rationalise la production et on abandonne des activités peu rentables. Les rivalités internes entre les générations enflamment la situation. Les jeunes s'installent aux commandes. Les appétits sont faméliques. Il faut redistribuer le pouvoir et redessiner les organigrammes. On dégraisse encore sur le dos des frontaliers et des femmes mariées. Tissot perd la moitié de ses emplois. La main-d'œuvre indigène s'exile remplacée plus tard, à moindre frais, par des immigrés italiens et espagnols.

Pendant ce temps, rentabilité et bas prix obligent, l'entreprise délocalise une partie de sa production au Mexique. Puis viennent l'Italie, Hong Kong, la Roumanie, Singapour

et les Etats-Unis. Fin 1977, une augmentation de capital achève la restructuration. Mais après une courte période de répit, Tissot replonge.

## Le sauvetage

Le 21 octobre 1980, la presse annonce une perte de 42 millions. Seule une intervention massive des banques évite la faillite. Nicolas Hayek, consultant de renom, célèbre ensuite le mariage entre SSIH et ASUAG, Société générale de l'horlogerie qui veille depuis 1931 sur les intérêts de Longines et Rado. La SMH, Société suisse de microélectronique et horlogerie, voit le jour en 1983. Deux ans plus tard, Nicolas Hayek, avec la bénédiction de la Confédération et des banquiers, rachète la société et lance la première Swatch. Juste retour du plastique délaissé trente ans auparavant. SMH et Tissot, dans la gamme moyenne, battent rapidement tous les records. Bientôt, ils couvrent 10% de la production mondiale de montres. Swatch Group achève l'œuvre en 1998. Et s'élance vers une montre intelligente où le temps s'émiette en fonctions multiples, virtuelles, en réseau. Avec, en prime, l'endurance légendaire des boîtiers Tissot capables de se faufiler dans l'estomac d'une vache sans dommages. *md*

[www.hayek-group.com](http://www.hayek-group.com)

[www.tissot.ch](http://www.tissot.ch)

[www.swatchgroup.com](http://www.swatchgroup.com)

Estelle Fallet, *Tissot, 150 ans d'histoire*, Swatch Group, 2003.