

**Zeitschrift:** Vermessung, Photogrammetrie, Kulturtechnik : VPK = Mensuration, photogrammétrie, génie rural  
**Band:** 99 (2001)  
**Heft:** 3

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

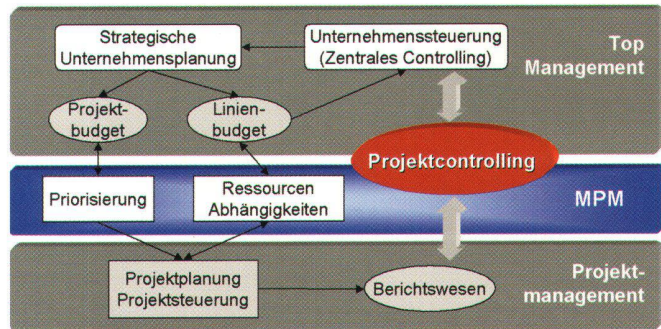
**Download PDF:** 17.11.2024

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Herausforderung Multiprojektmanagement

Konzernzusammenschlüsse in Industrie, Handel und im Finanzbereich, massive Kundenorientierung (CRM), e-Business und die Globalisierung der Wirtschaft fordern ungewöhnliche Anstrengungen von Unternehmen, ihre Wettbewerbsvorteile auszubauen. Daraus resultiert insbesondere die Notwendigkeit, innovative Produkte und Dienstleistungen immer schneller auf den Markt zu bringen. Dies stellt höchste Anforderungen an Entwicklungsprojekte, die zunehmend auch geographisch verteilt durchgeführt werden und mit einer Vielzahl von komplexen Abhängigkeiten zu anderen Entwicklungs- und auch IT-Projekten konfrontiert sind.

Hier ist beispielsweise die Nutzung derselben Ressourcen in parallel laufenden Projekten zu nennen, was zwangsläufig zu Konflikten führt. Darüber hinaus ergeben sich aus dem Innovationscharakter in Produktentwicklungsprojekten ständig neue Anforderungen an Prozesse und unterstützende IT-Systeme. Daraus resultieren nicht selten Zielkonflikte, da IT-Projekte in unterschiedliche Abhängigkeiten zu den parallel laufenden Produktprojekten gebracht werden, die oft nicht gleichzeitig gelöst werden können. Die Beherrschung dieser Problematik erfordert flexible und reaktionsschnelle Organisationsstrukturen zur Durchführung von



Multiprojektmanagement als Teil der Unternehmenssteuerung.

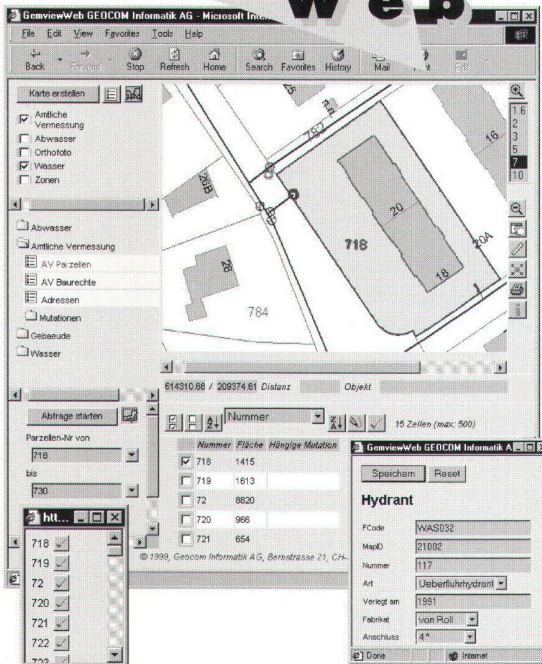
Vorhaben ausserhalb von Linienbereichen, effizientes Einzelprojektmanagement und ein übergeordnetes Multiprojektmanagement (MPM) als wichtiges Instrument der Unternehmenssteuerung. Multiprojektmanagement ist ein Teil der Gesamtunternehmenssteuerung. Daher bestehen die

originären MPM-Aktivitäten aus Aufgaben der Projektpriorisierung, des Managements von Ressourcen und Abhängigkeiten und – als Bindeglied zum zentralen Controlling – des Projektcontrollings. Der Nutzen von Multiprojektmanagement ist vielfältig. Zum einen wird ein Instrumentarium ge-



**GEOCOM**  
INFORMATIK AG

**GemView® Web**



## GIS im Web

Die Gesamtlösung mit voller Datendurchgängigkeit vom Web bis zum Expertensystem GEONIS.

- **GemView Web** die GIS-Abfragestation für die Schweizer Gemeinde im Internet und Intranet.
- **GemView** die GIS-Abfragestation für die Schweizer Gemeinde, optimal auf Ihre GEONIS-Daten abgestimmt.
- **GEONIS** das flexible Netzinformationssystem für die Datenerfassung.

SUISSE PUBLIC  
**GEMEINDE 2001**  
Bern 12.-15. Juni 2001

Besuchen Sie uns!  
• Halle 110  
• Stand D007

Software-Entwicklungen • Geographische Informationssysteme • Hardware/Software/Netzwerke • Beratung/Vorortschulung/Support  
Bernstrasse 21 • 3400 Burgdorf • Telefon 034 428 30 30 • Fax 034 428 30 32 • e-mail: Info@geocom.ch • http://www.geocom.ch