

L'intelligence économique : Du renseignement militaire au renseignement privé

Autor(en): **Percia David, Dimitri / Mermoud, Alain**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Revue Militaire Suisse**

Band (Jahr): - **(2016)**

Heft 4

PDF erstellt am: **27.09.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-781441>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.



Alain Mermoud lors d'une présentation aux officiers généraux.

Ci-contre et page suivante :

Toutes les photos © auteurs.

Renseignement

L'intelligence économique : Du renseignement militaire au renseignement privé

Dimitri Percia David, Alain Mermoud

Collaborateurs scientifiques à la chaire Economie de Défense de l'ACAMIL à l'EPFZ

Lors du dernier séminaire des cadres supérieures de l'armée (HSO), Dimitri Percia David et Alain Mermoud ont tenu une conférence sur l'intelligence économique : du renseignement militaire au renseignement privé. Au travers de cet article, il s'agit de présenter un bref résumé de ce qui a été développé devant les officiers généraux.

Contrairement à l'espionnage industriel, l'intelligence économique (IE) collecte, traite et diffuse des informations utiles aux acteurs économiques uniquement par des moyens légaux. On peut résumer cette démarche sous la forme d'une équation : compétences + information = décision + actions

La définition la plus simple de l'IE est : la bonne information, à la bonne personne, au bon moment, et d'une manière sûre. L'IE repose sur trois piliers fondamentaux : la veille, la protection, l'influence.

La veille peut être active ou passive (défensive) et se focaliser sur l'aspect stratégique, juridique, sociétale, ou concurrentielle de l'entreprise. Il s'agit ici de structurer une démarche prospective pertinente qui puisse servir à orienter la décision et l'action. La veille repose sur le cycle du renseignement bien connu des militaires : a) analyse des besoins, b) collecte, c) exploitation, d) diffusion.

La protection du patrimoine informationnel englobe les stratégies de produits, les savoir-faires, les compétences, la propriété intellectuelle, les brevets, la réputation, la technologie, les processus de production, etc. En termes militaires, on parle aujourd'hui des forces protection (FP).

L'influence consiste à diffuser des informations ou des normes de comportement et d'interprétation favorisant la position stratégique de l'entreprise à long terme. Les relations publiques et le *lobbying* permettent également d'exercer une communication d'influence afin de protéger et d'améliorer la réputation de l'entreprise. En termes

militaires, on parle de PSYOP et en diplomatie de *soft/smart power*.

L'IE fait partie du renseignement de défense et du renseignement d'intérêt militaire avec, pour ne citer qu'un exemple, le renseignement scientifique. L'IE peut également être implémentée au niveau d'un Etat. En janvier 2016, le gouvernement français a par exemple créé un commissaire et un service de l'information stratégique et de la sécurité économique. Cette politique publique relative à l'intelligence économique vise en particulier à renforcer la protection et la promotion des intérêts économiques, industriels et scientifiques fondamentaux de la nation, ainsi qu'à assurer les moyens de la souveraineté économique de la France. La France possède également une Ecole de Guerre Economique (EGE), dont Alain Mermoud est un *alumni*.

« *L'information c'est le pouvoir!* » Thomas Hobbes l'écrivait déjà dans le *Léviathan* au XVII^e siècle. Ce qui est toutefois plus récent, c'est l'émergence d'une société de l'information, une société de la connaissance où les technologies de l'information jouent un rôle fondamental. Les USA ont compris depuis fort longtemps que dans une société de la connaissance, le renseignement est ce que le pétrole était à la société industrielle, c'est-à-dire le principal carburant du moteur à explosion, et donc de la croissance. On peut aujourd'hui parler d'un complexe militaro-numérique. Edward Snowden a révélé que les USA avaient adopté déjà dans les années 1980 une stratégie visant à allier intérêts économiques, intérêts du renseignement, et intérêts militaires. D'ailleurs, le réseau Internet à une origine militaire (ARPANET).

En comparaison, la Suisse et ses entreprises ont un retard considérable en matière d'IE. Une véritable stratégie d'IE pourrait permettre à la Suisse de devenir un Etat stratège et de mieux anticiper – pour ne pas se laisser surprendre – des dénouements politiques tels que celui du secret bancaire ou encore des fonds en déshérence.

Par ailleurs, une politique de souveraineté numérique permettrait d'avoir davantage d'emprise sur nos réseaux informatiques, colonne vertébrale de notre économie. En fin de compte, il est crucial de rappeler que la souveraineté est la condition *sine qua non* de notre liberté politique et sociale. De plus, si « *l'on fait la guerre comme on produit des richesses* » (Bernard Wicht), les conflits futurs seront avant tout des conflits qui se cristalliseront autour de l'information, de ses systèmes et de ses réseaux.

En conclusion, les deux économistes et officiers de milice ont relaté leurs expériences personnelles dans l'industrie, et notamment les opérations d'influences réalisées afin de valoriser la formation militaire auprès de leurs employeurs et des décideurs de l'économie. En effet, l'IE est un outil qui peut également servir, comme le système de milice, de vecteur du transfert de connaissances entre la sphère militaire et la sphère civile.

D. P. D. & A. M.



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Schweizer Armee



Herbsttagung «Der moderne Wirtschaftskrieg – Herausforderungen und Strategien» der Militäarakademie an der ETH Zürich

Samstag, 10. September 2016

- 08.30 Uhr Türöffnung / Kaffee und Gipfeli – Foyer, Geschoss F
09.15 Uhr **Eröffnung – Auditorium Maximum**
■ Brigadier Daniel Moccand, Direktor MILAK
■ PD Dr. Marcus M. Keupp, Dozent Militärökonomie
09.35 Uhr **«Das logistische Tor der Schweiz:
Die Basler Rheinhäfen als kritische Knoten des
Aussenhandels und der Versorgungssicherheit»**
Hans-Peter Hadorn
**«Militärische Aspekte der Versorgungssicherheit:
Die Übung CONEX 15»**
Div a D Andreas Bölsterli
11.00 Uhr Kaffeepause
11.30 Uhr **«Cyberwarfare und Cyberrisiken als neue
Geschäftsrisiken und wie man sie managen kann»**
Thomas Holderegger
**«Die Verbindung zwischen Energie-, Ernährungs- und
Wassersicherheit am Beispiel der kleinen Golfstaaten»**
Dr. Jean-Marc Rickli (Präsentation auf Französisch)

- 12.00 Uhr **Podiumsdiskussion**
13.20 Uhr **Schlussworte**
Brigadier Daniel Moccand, Direktor MILAK
Apéro riche – HG E-Süd

Zusatzinformationen: Die Herbsttagung findet im Auditorium Maximum (Hörsaal F30) im Hauptgebäude der ETH Zürich an der Rämistrasse 101 statt.
Bitte beachten Sie, dass an der ETH Zürich nur beschränkt und gebührenpflichtige Parkplätze zur Verfügung stehen.
Sollten Sie mit dem ÖV anreisen, benutzen Sie ab Hauptbahnhof die Tramlinie 10 in Richtung Flughafen oder Bahnhof Oerlikon und steigen bei der Haltestelle «ETH/Universitätsspital» aus.

Anmeldung: Bis 26. August 2016 per E-Mail an
info.milak@vtg.admin.ch

Kontakt: Militäarakademie an der ETH Zürich
Kaserne, 8903 Birmensdorf
Tel. 058 484 82 82, Fax 058 484 82 00
E-Mail info.milak@vtg.admin.ch