

# Les 10 règles de la sécurité

Autor(en): **Vautravers, Alexandre**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Revue Militaire Suisse**

Band (Jahr): - **(2019)**

Heft 5

PDF erstellt am: **27.06.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-868010>

## **Nutzungsbedingungen**

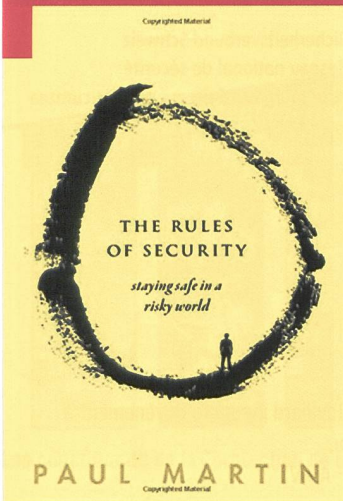
Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.



L'ouvrage de Paul Martin est efficace et compréhensible.

Sécurité

## Les 10 règles de la sécurité

**Col EMG Alexandre Vautravers**

Rédacteur en chef, RMS+

**L**a « sécurité » est-elle une science ? Une discipline ? Un ou plusieurs métiers ? Comment la définir, quels en sont les contours ? Enfin comment l'acquérir et la conserver ?

L'ouvrage de Paul Martin, d'une certaine manière, ne dit rien de fondamentalement nouveau. Mais il définit et décode les termes ainsi que les variables avec une précision et une rigueur démontrant à la fois une grande maîtrise intellectuelle et académique, ainsi que sa grande expérience du terrain. Paul Martin a été directeur du MI5, responsable de la sécurité des Jeux olympiques de Londres en 2012. Il est également lié à différentes institutions académiques et collabore notamment avec le Royal United Services Institute for Defence and Security Studies (RUSI).

Paul Martin commence son ouvrage par une introduction méthodologique. L'auteur décline ensuite dix règles de sécurité.

1. La première est que la sécurité est indispensable. Paul Martin rejette la vision sombre de la sécurité et démontre que dans une entreprise ou une administration, la sécurité ne se limite pas à se parer contre les attaques externes. Elle est également un facteur essentiel de cohésion et d'organisation interne. Elle génère donc une plus-value : la confiance.
2. La seconde est que le « risque » est la clé. Mais attention, car le risque est le produit de nombreux facteurs : la vulnérabilité, la menace et l'impact. La menace, quant à elle, est le produit des capacités de l'adversaire multiplié par les moyens.
3. Pour identifier les risques et les scénarios, il faut penser comme un assaillant.
4. Il existe trois moyens de réduire les risques : réduire la menace, réduire la vulnérabilité à une attaque ou réduire l'impact d'une attaque réussie.
5. Il faut créer et renforcer la résilience, c'est-à-dire la réduction des effets et le retour rapide à la normalité

(résilience passive) voire la capacité d'apprendre et de renforcer ses défenses (résilience active).

6. Les personnes sont clé. Elles ne sont pas seulement le « maillon faible » de la sécurité, car elles peuvent également être porteuses de la solution. Mais la qualité dans le choix du personnel et la confiance en son sein sont essentielles.
7. Tout le monde a un biais : qu'il s'agisse de l'optimisme ou de stéréotypes acquis, sans parler des « angles morts ».
8. Le « cyber » est un nouveau moyen de faire des choses anciennes.
9. Être clair dans les attentes ainsi que les processus et les sphères de responsabilité ou d'autonomie. Les « check-lists » peuvent aider mais risquent d'empêcher de trouver des solutions originales et adaptées.
10. La structure de responsabilité et de commandement doit être claire. Le *leadership* toxique augmente sensiblement les risques internes.

Cet ouvrage ne révolutionne pas la science. Mais il réunit des réflexions scientifiques et empiriques pour atteindre un but essentiel : démontrer l'importance et présenter la méthodologie d'une appréhension et d'une maîtrise des risques cohérente et conséquente.

Le but est atteint. Il est largement dépassé lorsqu'on s'amuse avec la plume agile de l'auteur. Bien que dans le domaine de la sécurité il n'y ait jamais assez de temps pour lire, cet ouvrage mérite que l'on s'y plonge. Un responsable de sécurité averti en vaut deux.

A+V