

**Zeitschrift:** Revue syndicale suisse : organe de l'Union syndicale suisse  
**Herausgeber:** Union syndicale suisse  
**Band:** 80 (1988)  
**Heft:** 4

**Artikel:** Evolution des effectifs des syndicats suisses en 1987 et depuis la Seconde Guerre mondiale  
**Autor:** Anderegg, Heinz  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-386310>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 27.01.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Evolution des effectifs des syndicats suisses en 1987 et depuis la Seconde Guerre mondiale

par Heinz Anderegg\*

*Après plusieurs années de baisse, l'Union syndicale est à nouveau parvenue l'an dernier à augmenter le nombre de ses membres. Avec une hausse de 1441 adhérents, correspondant à 0,3% des effectifs, l'USS comptait, en 1987 442637 travailleurs et travailleuses.*

*Telle est, en quelques mots, la situation actuelle que nous décrivons plus en détail ci-après. Nous accorderons, cette fois, une attention particulière à l'évolution du nombre des femmes syndiquées. Bien entendu, nous examinerons à nouveau la situation par régions, de même que la question des étrangers et étrangères. En outre, nous avons décidé cette année de jeter un coup d'œil sur l'évolution à long terme de l'économie et de l'emploi d'une part, des syndicats d'autre part. Après un aperçu des débuts de ce siècle, nous analyserons de façon plus détaillée la période suivant la Seconde Guerre mondiale; une période marquée, on le verra, par «une certaine consolidation». Cette étude nous a été suggérée par l'ouvrage «Wirtschaftsbuch Schweiz», de Rudolf H. Strahm, paru aux éditions Ex Libris en 1987.*

*Le fait que nos observations ne se basent pas toujours sur la même année de référence tient en partie aux chiffres dont nous disposons. Les tendances constatées n'en sont toutefois pas faussées. Nos séries de chiffres visent simplement à montrer une évolution significative à long terme.*

Mais regardons d'abord, sur le tableau 1, comment ont évolué les effectifs de l'USS depuis le milieu de la dernière décennie, lorsque la grande crise s'est abattue sur notre économie.

On constate que l'évolution des effectifs de l'USS suit, avec un certain retard, celle du marché de l'emploi. Cette dernière est à nouveau positive depuis 1985, après un recul prononcé de l'emploi entre 1981 et 1984. Au cours de l'année écoulée, du 3<sup>e</sup> trimestre 1986 au 3<sup>e</sup> trimestre 1987, le nombre des personnes occupées s'est accru de 1,4% en Suisse. Dans l'industrie, secteur particulièrement important pour l'USS – environ deux tiers de ses membres y travaillent –, le nombre des emplois a toutefois encore diminué de 0,1%. Au contraire, le nombre des personnes occupées dans les services a augmenté de 2,4%. En raison des structures syndicales existant en Suisse, sur lesquelles nous reviendrons, ce sont plutôt des organisations non affiliées à l'USS qui bénéficient de l'évolution positive dans le secteur des services (banques, assurances, etc.). Dans presque tous

\* Heinz Anderegg est le bibliothécaire de l'USS. Depuis de nombreuses années, c'est lui qui rassemble et commente les données concernant l'évolution des membres.

Tableau 1 Evolution des effectifs de l'USS depuis 1975

A la fin de	Nombre des fédérations	Nombre des membres			En pour-cent des effectifs globaux	
		Total	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes
1975	16	471 562	426 762	44 764	90	10
1976	16	474 725	418 140	56 585	88	12
1977	16	468 508	413 444	55 064	88	12
1978	16	463 073	409 538	53 535	88	12
1979	15	458 978	405 906	53 072	88	12
1980	15	459 852	404 917	54 935	88	12
1981	15	459 150	403 678	55 472	88	12
1982	15	458 856	403 108	55 748	88	12
1983	15	456 204	400 703	55 501	88	12
1984	15	451 164	396 279	54 885	88	12
1985	15	443 584	389 107	54 477	88	12
1986	15	441 196	386 989	54 207	88	12
1987	15	442 637	387 988	54 649	88	12

les syndicats de l'USS actifs dans le secteur des services, on observe une augmentation des membres.

### L'évolution dans les fédérations

Neuf fédérations, soit cinq du secteur de l'industrie privée et de transformation et quatre du secteur des services, ont contribué au résultat positif (voir tableau 2). La progression a atteint 11,6% dans les mass média, 2,0% au Syndicat du bâtiment et du bois, 1,9% chez les tisserands de toile à bluter, et 0,9% à l'Union PTT. Suivent le Syndicat des services publics avec une hausse de 0,7%, les lithographes avec 0,4%, les travailleurs du textile, de la chimie et du papier avec 0,3% et ceux de la métallurgie et de l'horlogerie avec 0,2%. Enfin, le personnel des douanes a aussi enregistré une légère augmentation. Des fédérations qui ont perdu des membres, trois appartiennent au secteur industriel et trois à celui des services. C'est celle des travailleurs du vêtement, du cuir et de l'équipement qui a été la plus touchée, avec une diminution de 13,4%. Les pertes se chiffrent à 3,6% pour les travailleurs du commerce, des transports et de l'alimentation, 2,4% pour les fonctionnaires des téléphones et télégraphes, 0,8% pour le Syndicat du livre et du papier, 0,3% pour les fonctionnaires postaux et 0,2% chez les cheminots.

Tableau 2 *Mouvement des membres des fédérations syndicales suisses en 1987*

Fédérations	Effectif 1986	Effectif 1987	Augment. ou diminution par rapport à 1986 en chiffres absolus.      en %		Hommes 1987	Femmes 1987	Part des femmes total en %	Nombre des sections
Syndicat du bâtiment et du bois (FOBB) .....	116 279	118 593	+ 2314	+ 2,0	117 327	1 266	1,1	56
Travailleurs de la métallurgie et de l'horlogerie (FTMH) .....	116 218	116 443	+ 225	+ 0,2	103 375	13 068	11,2	77
Cheminots (SEV) .....	57 822	57 712	- 110	- 0,2	48 878	8 834	15,3	318
Syndicat des services publics (SSP - VPOD) .....	40 114	40 378	+ 264	+ 0,7	31 653	8 725	21,6	200
Travailleurs du commerce, des transports et de l'alimentation (UCTA) .....	27 883	26 872	- 1011	- 3,6	19 802	7 070	26,3	101
Union PTT (UPTT) .....	27 150	27 390	+ 240	+ 0,9	25 649	1 741	6,4	59
Syndicat du livre et du papier (SLP) .....	15 499	15 376	- 123	- 0,8	12 682	2 694	17,5	29
Personnel du textile, de la chimie et du papier (FTCP) .....	12 282	12 316	+ 34	+ 0,3	9 881	2 435	19,8	51
Lithographes (USL) .....	6 721	6 750	+ 29	+ 0,4	6 177	573	8,5	13
Fonctionnaires postaux (SSFP) .....	6 616	6 594	- 22	- 0,3	4 478	2 116	32,1	29
Fonctionnaires des téléphones et télégraphes (ASFTE) .....	4 675	4 565	- 110	- 2,4	1 508	3 057	67,0	20
Travailleurs du vêtement, du cuir et de l'équipement (FVCE) ..	3 891	3 371	- 520	- 13,4	1 050	2 321	68,9	41
Personnel des douanes (FSPD) .....	3 836	3 839	+ 3	+ 0,1	3 839	—	—	10
Syndicat des mass media (SSM) .....	1 829	2 050	+ 221	+ 12,1	1 442	608	29,7	11
Tisserands de toile à bluter (FSTTB) .....	381	388	+ 7	+ 1,9	247	141	36,3	3
	441 196	442 637	+ 1441	+ 0,3	387 988	54 649	12,3	1018

## Les femmes

Les constatations que nous avons faites pour l'ensemble du mouvement syndical s'appliquent tout spécialement aux femmes (voir tableaux 3, 4 et 5). En 1986, le nombre des femmes occupées atteignait 1 193 300, ce qui correspond à 37% des emplois en Suisse. Chez les femmes aussi, de nouveaux transferts structurels se sont produits du secteur industriel vers les services. Aujourd'hui, seules 186 100 femmes, soit 15,6% des travailleuses, sont occupées dans l'industrie. Les 84% restants travaillent dans le secteur des services ou dans l'agriculture. Dans la perspective du recrutement des femmes dans l'industrie, il faut remarquer que 59 000 des quelque 186 000 travailleuses de ce secteur sont employées dans les bureaux des fabriques. D'ailleurs, environ 30% des personnes occupées dans l'industrie travaillent dans des bureaux. Ainsi, seules 127 000 femmes font encore partie du «personnel d'exploitation» proprement dit. Si l'on ajoute que, dans certaines branches industrielles, jusqu'à 60% des femmes occupées sont des étrangères de diverses nationalités, on voit clairement combien le travail de recrutement est devenu difficile pour certains syndicats. Globalement, le nombre des femmes occupées s'est accru de 2% l'an dernier, soit un peu plus que chez les hommes. Alors que l'emploi féminin a reculé de 0,4% dans l'industrie, il a progressé de 2,8% dans les services.

Bien que le nombre des femmes membres de l'USS se soit accru l'an dernier un peu plus fortement que celui des hommes (0,8% de plus pour elles, 0,3% de plus pour eux) l'indice n'en a pas bougé pour autant. Les femmes représentent toujours 12,3% des effectifs totaux. A deux exceptions près, l'évolution est parallèle, bien qu'inégale, pour les hommes et pour les femmes. Le Syndicat du livre et du papier (SLP) et la Fédération du personnel du textile, de la chimie et du papier (FTCP) constituent les exceptions. Le SLP a perdu au total 123 membres (0,8%), mais gagné 80 femmes (3,1%). C'est l'inverse à la FTCP, qui a perdu 52 femmes (2,1%) alors que le nombre total de ses membres s'est accru de 34 (0,3%).

## L'évolution par régions

Nous devons essentiellement à la Suisse romande la hausse de nos effectifs (voir tableaux 6 et 7). Comme l'année précédente, le nombre des syndiqués romands a augmenté de près de 1%. La progression a été de 1094 membres en 1986 et de 1002 membres en 1987. L'évolution a aussi été favorable dans le canton de Berne (hausse de 0,8%) et en Suisse orientale (0,5%). Cela correspond respectivement à 680 et 252 membres de plus.

Après avoir progressé de 7,6% au cours des cinq années précédentes, les syndicats de l'USS ont perdu 108 membres au Tessin (0,4%). Dans le Nord de la Suisse et le canton de Zurich, les effectifs ont encore fortement



diminué. Les pertes se chiffrent à 0,8% dans le Nord et à 1,8% à Zurich. Depuis 1981, nous avons perdu 11,6% de nos membres dans le canton de Zurich et 10,3% dans le Nord de la Suisse. Ces pertes s'expliquent pour une part par la diminution des emplois dans l'industrie, mais aussi et surtout par d'importants déplacements structurels. Depuis 1986, le nombre des personnes occupées dans l'industrie augmente à nouveau dans cette région. C'est pourquoi on peut s'attendre à retrouver une évolution positive dans un proche avenir. Du fait que les effectifs, comme nous l'avons vu, se sont accrus en Suisse romande en dépit d'une diminution des emplois industriels là aussi (le canton de Fribourg fait exception), on peut conclure que les collègues romands ont réussi à pénétrer dans de nouvelles catégories de travailleurs que les syndicats de l'USS n'avaient guère pu recruter auparavant.

### **La transformation structurelle de l'économie et les syndicats**

Dans le cadre de la statistique des membres, nous n'avons cessé de souligner, ces dernières années, que l'USS et les fédérations affiliées ne connaîtraient à nouveau une croissance de leurs effectifs qu'à la condition de pouvoir intéresser de nouvelles catégories de travailleurs, créer de nouvelles structures ou accueillir d'autres organisations de travailleurs. De plus, nous avons toujours relevé que les chiffres annuels devaient être relativisés. En effet, l'évolution du marché du travail ne se répercute qu'avec un certain retard sur les effectifs des fédérations. De même, les déplacements entre les secteurs économiques n'apparaissent clairement qu'au bout d'une longue période. C'est pourquoi nous voulons examiner une fois cette évolution à long terme et sous différents angles (voir tableau 8).

Les syndicats suisses sont nés au XIX<sup>e</sup> siècle. A la fin de celui-ci, il existait environ 70 petites, voire très petites associations dans le secteur industriel, à la poste et dans les chemins de fer. Au début du XX<sup>e</sup> siècle, 44% de la population active travaillait dans l'industrie. Sur 1,47 million de personnes actives, 447 000 étaient occupées dans l'industrie. La poste employait 28 674 personnes et les chemins de fer 10 157. Les deux régies fédérales occupaient ainsi 2,6% de la population active. Cela signifie que près de 48% des emplois se trouvaient dans les secteurs couverts par les syndicats de l'époque, qui correspondent à peu près aux fédérations actuelles de l'USS. Fondée en 1880, cette dernière ne comptait encore que 10 000 à 12 000 membres à la fin du siècle. Les trois premières décennies de ce siècle n'ont pas modifié la proportion des emplois dans le secteur industriel qui s'est maintenue à 44%. En revanche, le secteur des services se renforçait déjà aux dépens de l'agriculture. Ce fut une période de croissance syndicale. De 12 000 au début du siècle, les effectifs de l'USS ont passé à environ 194 000 en 1930. Mais c'est aussi durant cette période que furent créées

Tableau 3 *Indice des membres (1975 = 100)*

Année	Total	Hommes	Femmes
1975	100,0	100,0	100,0
1976	100,7	98,0	126,4
1977	99,3	96,9	123,0
1978	98,2	96,0	119,6
1979	97,3	95,1	118,6
1980	97,5	94,9	122,7
1981	97,3	94,6	123,9
1982	97,3	94,5	124,5
1983	96,7	93,9	123,9
1984	95,7	92,9	122,7
1985	94,1	91,2	121,7
1986	93,6	90,7	121,1
1987	93,9	90,9	122,1

Tableau 4 *Femmes syndiquées à l'USS en 1986 et 1987*

	1986	1987		
FOBB .....	1 216	1 266	+ 50	+ 4,1%
FTMH .....	12 877	13 068	+ 191	+ 1,5%
SEV .....	8 839	8 834	- 5	—
SSP .....	8 280	8 725	+ 445	+ 5,4%
FCTA .....	7 096	7 070	- 26	- 0,4%
UPTT .....	1 618	1 741	+ 123	+ 7,6%
SLP .....	2 614	2 694	+ 80	+ 3,1%
FTCP .....	2 487	2 435	- 52	- 2,1%
USL .....	557	573	+ 17	+ 3,1%
SSFP .....	2 134	2 116	- 18	- 0,8%
ASFTT .....	3 160	3 057	- 103	- 3,3%
FVCE .....	2 684	2 321	- 363	- 13,5%
SSM .....	521	608	+ 87	+ 16,7%
FSTTB .....	129	141	+ 12	+ 9,3%
Total .....	54 207	54 649	+ 438	+ 0,8%

d'autres organisations de travailleurs dont certaines entrèrent en concurrence avec l'USS. C'est ainsi que la Confédération des syndicats chrétiens vit le jour en 1907, la Fédération romande des employés en 1909, la Société suisse des contremaîtres du bâtiment en 1911, l'Association des fonctionnaires et employés de l'administration centrale de la Confédération en 1912, la Fédération des sociétés suisses d'employés et l'Association des

Tableau 5 *Mouvement des femmes dans les fédérations syndicales suisses en 1980 et 1987*

Fédérations	Effectif 1980		Effectif 1987	
	en chiffres absolus	en %	en chiffres absolus	en %
Syndicat du bâtiment et du bois . . . . .	990	0,9	1 266	1,1
Travailleurs de la métallurgie et de l'horlogerie . . . . .	14 021	10,6	13 068	11,2
Cheminots . . . . .	8 509	14,9	8 834	15,3
Syndicat des services publics . . . . .	7 594	18,1	8 725	21,6
Travailleurs du commerce, des transports et de l'alimentation . . . . .	7 079	23,7	7 070	26,3
Union PTT . . . . .	1 298	5,1	1 741	6,4
Syndicat du livre et du papier . . . . .	2 635	15,1	2 694	17,5
Personnel du textile, de la chimie et du papier . . . . .	3 199	23,0	2 435	19,8
Lithographes . . . . .	352	5,4	573	8,5
Fonctionnaires postaux (SSFP) . . . . .	1 967	32,0	2 116	32,1
Fonctionnaires des téléphones et télégraphes (ASF TT)	2 877	65,8	3 057	67,0
Travailleurs du vêtement, du cuir et de l'équipement . .	3 903	66,8	2 321	68,9
Syndicat des mass media . . . . .	380	25,8	608	29,7
Tisserands de toile à bluter . . . . .	131	34,8	141	36,3
Total . . . . .	54 935	11,9	54 649	12,3

employés de banque en 1918. Dans les années trente, le secteur industriel a subi une crise économique qui devait durer jusque dans les premières années de la guerre. Mais à partir de 1941, le nombre des personnes actives se remet à croître de manière continue, pour atteindre un record absolu au milieu des années soixante. Depuis lors, on a observé une diminution constante dans le secteur industriel, qui a provisoirement atteint son niveau le plus bas en 1985 avec 38% des personnes occupées. En résumé, il faut retenir que le secteur industriel a régressé de 44% des emplois au début du siècle à 38% actuellement. Pendant ce temps, la structure fédérative de l'USS est restée pratiquement inchangée. De nouvelles organisations non affiliées à l'USS se sont tournées vers le secteur tertiaire et ont pu profiter de son développement.

### L'évolution de 1946 à 1987

Pour étayer notre thèse selon laquelle l'USS et ses fédérations souffrent des changements structurels, nous avons examiné l'évolution de l'industrie et des fédérations de 1946 à 1987. Nous avons choisi cette période parce qu'on peut constater une certaine consolidation après la guerre. La période des fondations était passée, et les troubles de la guerre n'avaient plus la même influence sur l'évolution.



Tableau 6 Effectifs des fédérations par cantons en 1986

Cantons .....	FOBB	FVCE	SLP	SEV	FCTA	USL	FTMH	SSP	SSFP	UPTT	FSTTB	ASFTT	FTCP	SSM	FSPD	Total
Argovie .....	6960	494	1100	2886	1677	812	8692	1752	324	802	—	—	1253	—	—	26752
Appenzell Rh. ext.	—	—	—	399	78	—	551	139	—	80	226	—	—	—	—	1473
Appenzell Rh. int.	—	—	—	44	—	—	—	3	—	—	—	—	—	—	—	47
Bâle-Campagne ..	1230	41	—	1986	765	—	1760	1651	—	—	—	—	618	—	—	8051
Bâle-Ville.....	3050	178	1773	1501	2870	669	3101	3036	551	1824	—	228	5007	55	879	24722
Berne .....	20881	305	3062	10904	5686	1582	23836	6067	1220	5585	—	783	745	180	130	80966
Fribourg.....	2738	—	226	1371	888	—	1198	465	81	470	—	95	189	—	—	7721
Genève.....	10749	64	1261	1758	1923	256	6784	2465	421	1689	—	221	1028	497	483	29599
Glaris.....	1134	—	—	229	50	—	604	59	159	88	—	61	145	—	—	2529
Grisons.....	2793	—	152	2141	505	—	735	570	223	1011	—	170	113	23	444	8880
Jura.....	1505	65	138	623	283	—	4192	318	46	181	—	—	—	—	141	7492
Lucerne .....	1286	31	635	2421	592	301	1632	772	404	1272	—	211	117	—	—	9674
Neuchâtel.....	5546	—	383	1319	1915	186	8025	2164	309	886	—	121	67	—	—	20921
Nid- + Obwald ..	—	—	—	223	—	—	275	63	—	—	—	—	—	—	—	561
Schaffhouse.....	1053	—	209	646	528	—	4519	468	69	222	—	—	268	—	386	8368
St-Gall.....	3885	—	802	2941	726	212	5789	870	306	1660	162	270	214	—	—	17837
Schwyz.....	1172	—	—	842	185	—	—	99	—	—	—	—	11	—	—	2309
Soleure.....	4735	316	321	2976	507	—	6344	666	173	1139	—	163	513	—	—	17853
Tessin .....	13167	530	505	4176	502	18	4933	2800	344	1440	—	162	—	542	563	29682
Thurgovie .....	1403	246	220	1293	381	—	3182	499	123	265	—	—	142	—	148	7902
Uri .....	1157	—	—	703	17	—	697	29	—	—	—	—	—	—	—	2603
Vaud.....	12075	647	1652	6438	2278	675	8825	3408	773	2731	—	310	80	—	485	40377
Valais .....	6708	—	147	1916	96	—	3717	297	148	788	—	123	1028	—	—	14968
Zoug.....	961	—	—	424	33	—	835	125	—	78	—	—	18	—	—	2474
Zurich.....	14405	243	2741	6874	3957	2039	14338	11531	920	5179	—	928	741	724	180	64800
Membres isolés...	—	211	49	678	430	—	1879	62	—	—	—	719	19	29	—	4076
Total.....	118593	3371	15376	57712	26872	6750	116443	40378	6594	27390	388	4565	12316	2050	3839	442637

Tableau 7 Evolution des effectifs syndicaux par régions; Indice 1981 = 100

Régions	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
<b>Est de la Suisse<sup>1</sup></b>							
En chiffres absolus	48 455	48 726	48 176	47 696	46 471	46 784	47 036
Indice	100	100,6	99,4	98,4	95,9	96,6	97,1
<b>Zurich</b>							
En chiffres absolus	73 274	72 126	71 814	70 686	67 790	66 093	64 800
Indice	100	98,4	98,0	96,5	92,5	90,2	88,4
<b>Nord de la Suisse<sup>2</sup></b>							
En chiffres absolus	86 295	85 810	85 285	84 751	80 731	78 070	77 378
Indice	100	99,4	98,8	98,2	93,6	90,5	89,7
<b>Suisse centrale<sup>3</sup></b>							
En chiffres absolus	18 300	18 002	17 841	17 611	17 275	17 864	17 621
Indice	100	98,3	97,5	96,2	94,4	97,6	96,3
<b>Berne</b>							
En chiffres absolus	83 625	82 696	82 119	81 257	80 650	80 286	80 966
Indice	100	98,9	98,2	97,2	96,4	96,0	96,8
<b>Ouest de la Suisse<sup>4</sup></b>							
En chiffres absolus	118 722	120 616	120 074	118 264	118 928	120 076	121 078
Indice	100	101,6	101,1	99,6	100,2	101,1	102,0
<b>Tessin</b>							
En chiffres absolus	27 693	28 079	28 197	28 337	29 303	29 790	29 682
Indice	100	101,4	101,8	102,3	105,8	107,6	107,2
<b>Toute la Suisse<sup>5</sup></b>							
En chiffres absolus	459 150	458 856	456 204	451 164	443 584	441 196	442 637
Indice	100	99,9	99,4	98,3	96,7	96,1	96,4

<sup>1</sup> Glaris, Schaffhouse, App. Rh. int., App. Rh. ext., St-Gall, Grisons, Thurgovie

<sup>2</sup> Soleure, Bâle-Ville, Bâle-Campagne, Argovie

<sup>3</sup> Lucerne, Uri, Schwyz, Nidwald, Zoug

<sup>4</sup> Vaud, Valais, Neuchâtel, Fribourg, Genève, Jura

<sup>5</sup> Y compris les membres individuels

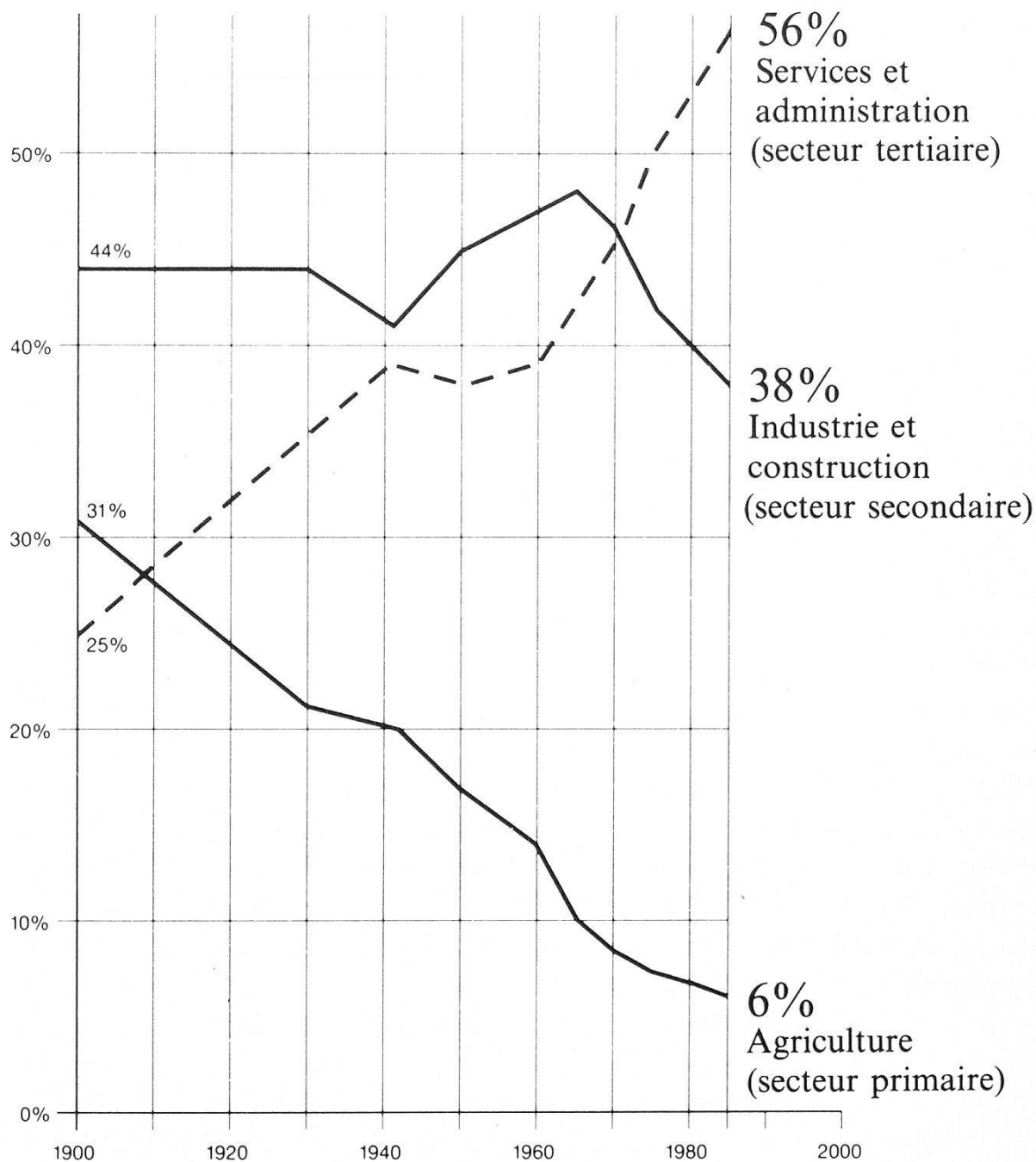
## L'industrie de 1946 à 1987

Depuis 1946, la croissance de l'industrie a atteint 31,2%, soit 236 800 emplois de plus (voir tableau 9). Mais cette évolution ne s'est pas manifestée durant toute cette période. Entre 1980 et 1986 seulement, quelque 38 000 ou 3,7% des emplois existants ont disparu. La situation est tout autre dans le secteur des services. Là, la croissance a atteint 123% en 40 ans, ce qui correspond à une augmentation de 986 300 emplois. Entre 1980 et 1986, alors que l'industrie perdait de nouveau de nombreux emplois, on notait encore une croissance de 6% dans les services. Cela signifie que 101 300 personnes y ont trouvé un nouvel emploi pendant ces six ans. Dans trois branches industrielles, la diminution des emplois a été très forte. Elle a atteint 60,7% dans l'industrie de l'habillement, 50,1% dans l'industrie textile et 35,6% dans l'industrie horlogère. Pour les six dernières années, la perte a été de 20,2% dans l'habillement, 15,6% dans le textile et 26,3% dans l'horlogerie. Bien qu'elles présentent un bilan positif sur les 40 dernières années, certaines industries ont subi des pertes entre 1980 et 1986. C'est le cas des arts graphiques (-1,6%), de l'industrie alimentaire

Tableau 8 *Changements structurels dans l'économie*

Répartition de la population active entre les trois secteurs économiques de 1900 à 1985

Pourcentage  
des personnes actives



(-2,4%) et surtout de l'industrie des machines (-4,8%). En revanche, tant depuis la fin de la guerre que de 1980 à 1986, l'évolution est positive dans l'industrie chimique, la métallurgie et la construction.

L'évolution est toute différente dans le secteur des services. Ici, les effectifs ont massivement augmenté. L'augmentation dépasse 300% dans les banques et 200% dans les assurances. Dans les régions fédérales, l'évolution est contrastée: le personnel des PTT s'est accru de 200%, celui des CFF de 1,6% seulement. Depuis 1980, la rationalisation a supprimé 3,6% des emplois aux Chemins de fer fédéraux.

### Les fédérations de 1946 à 1986

Depuis la fin de la guerre, les effectifs de l'USS se sont accrus de 20,6%, passant de 367 119 à 442 637 (voir tableau 10). Ceux des fédérations du secteur industriel ont augmenté de 6,8% et ceux des syndicats du tertiaire de 65,7%. Cela correspond à l'évolution du marché de l'emploi: forte croissance dans les services et faible croissance dans l'industrie. L'augmentation des membres a atteint 163% à l'Union PTT, 70% chez les fonctionnaires postaux et 117% chez les fonctionnaires des téléphones et télégraphes. Dans le secteur public, le bilan est également positif au SSP (+46,8%) et chez les douaniers (+25%).

Dans le secteur privé, le meilleur résultat est celui des lithographes qui ont accru leurs effectifs de 220%. Croissance supérieure à la moyenne aussi pour le Syndicat du bâtiment et du bois avec 66%. Avec 13,1%, les travailleurs de la métallurgie et de l'horlogerie ont eux aussi marqué une progression. Mais ces chiffres doivent être relativisés. Il faut les comparer à l'évolution des diverses branches industrielles. Enfin, le développement des syndicats chrétiens doit aussi être pris en considération. Leurs effectifs ont passé de 58 088 (avec l'Association des salariés évangéliques) en 1946 à 107 453 en 1987 (voir tableau 11).

Les fédérations de la branche textile et de l'habillement ont essuyé de lourdes pertes. Les travailleurs du vêtement et du cuir ont perdu 73% et ceux du textile, de la chimie et du papier 69% de leurs membres. Dans les industries correspondantes (à l'exception de la chimie), la diminution des emplois a été tout aussi forte. L'industrie de l'habillement occupe 71% et l'industrie textile 50% de travailleurs de moins qu'après la guerre.

La croissance du secteur tertiaire a diversement profité aux organisations correspondantes. C'est la Fédération centrale du personnel des cantons et des communes qui a accru le plus fortement ses effectifs avec 189,5%, devant l'Association suisse des employés de banque avec 183,0%. La Fédération des sociétés suisses d'employés compte 111,2% de membres en plus et l'Union fédérative 75,2%. Les quatre organisations ont connu une croissance moyenne de 101,9%, alors que le nombre des emplois a augmenté de 123,1% dans le tertiaire. Les organisations d'employés ont donc



progressé. Contrairement aux syndicats industriels, elles ont bénéficié d'une situation favorable.

## Les étrangers

Le nombre des travailleurs étrangers présente aussi une certaine importance pour les syndicats (voir tableau 12). Faute de renseignements suffisants, nous ne sommes pas en mesure de retracer l'évolution dans ce domaine, depuis la Seconde Guerre mondiale. Selon les résultats des recensements fédéraux des entreprises, la proportion des étrangers employés dans l'industrie a plus que doublé de 1955 à 1985, passant de 14,2 à 32,8%. C'est dans l'industrie de l'habillement, de la lingerie et de la chaussure qu'ils sont relativement les plus nombreux, avec 53,5%. Dans cette branche, la proportion des travailleurs étrangers a plus que triplé en 40 ans. Leur proportion atteint 51,2% dans l'industrie de la construction et 49,7% dans l'industrie textile. Dans cette dernière branche aussi, la part des étrangers a presque triplé. Dans le secteur des services, ces modifications structurelles sont beaucoup moins importantes. Avec 17%, la proportion des étrangers est deux fois moins élevée que dans l'industrie. De 1955 à 1985, cette proportion ne s'est accrue que de 5,2%, passant de 11,8 à 17%. Pour les syndicats, les problèmes ne viennent pas seulement de la part croissante des étrangers, mais aussi des énormes fluctuations qui se produisent parmi eux. A la place d'Allemands, d'Italiens et d'Autrichiens, il vient de plus en plus de Turcs, d'Espagnols et de Portugais.

## Le taux de syndicalisation de 1950 à 1980

Un taux de syndicalisation tant soit peu précis ne peut être calculé que sur la base des résultats des recensements de la population. Pour notre analyse, nous comparons le nombre des travailleurs syndiqués avec celui des salariés. Nous sommes cependant conscients que les syndicats ne s'adressent pas à l'ensemble des salariés. Ainsi, les cadres de direction, mais aussi une grande partie des travailleurs, agricoles par exemple, n'ont pas de syndicats. Mais ces catégories ne représentent pas des effectifs importants. La statistique ne tient pas non plus compte des «syndicats-maison». L'observation du taux de syndicalisation sur une période relativement longue donne des résultats parfois étonnants. **Qui aurait pensé que le taux de syndicalisation actuel (30,4%) est aussi élevé qu'il y a 40 ans (30,2%)?** Dans l'intervalle, il y a eu des fluctuations. Le taux le plus bas a été atteint en 1970, avec 26,5%. Ce phénomène s'explique moins par la perte d'environ 2200 membres de l'USS que par la forte augmentation de la population active, qui s'est accrue à l'époque de près d'un demi-million de

Tableau 9 Population active en Suisse depuis la 2<sup>e</sup> Guerre Mondiale

Nombre des personnes actives	1946	1950	1960	1970	1980	1985	1986	Différence 1946-1986		Différence 1980-1986	
								en chiffres absolus	en %	en chiffres absolus	en %
Agriculture.....	500 000	508 000	393 400	268 500	219 500	209 700	209 200	-159 200	- 31,8	- 10 300	- 4,7
Industrie.....	759 300	810 500	1 049 500	1 188 900	1 034 100	973 900	996 100	+236 800	+ 31,2	- 38 000	- 3,7
Construction.....	162 000	172 000	213 200	254 000	224 800	223 900	225 900	+ 63 900	+ 39,4	+ 1 100	+ 0,5
Habillement.....	98 000	103 000	98 100	82 900	48 300	39 100	38 500	- 59 500	- 60,7	- 9 800	-20,2
Chimie.....	31 000	34 000	49 200	70 700	73 100	71 500	73 900	+ 42 900	+ 38,3	+ 800	+ 1,1
Arts graphiques.....	33 000	37 400	50 400	66 000	61 600	59 900	60 600	+ 27 600	+ 83,6	- 1 000	- 1,6
Machines.....	140 000	150 000	227 300	290 500	273 600	253 000	260 400	+120 400	+ 86,0	- 13 200	- 4,8
Métallurgie.....	98 000	103 000	168 000	195 600	188 200	186 500	190 300	+ 92 300	+ 94,1	+ 2 100	+ 1,1
Denrées alimentaires.....	96 000	102 000	113 200	123 700	111 200	107 800	108 600	+ 12 600	+ 13,1	- 2 600	- 2,4
Industrie textile.....	75 000	80 000	84 600	67 500	44 000	37 600	37 400	- 37 600	- 50,1	- 6 600	-15,0
Horlogerie, bijouterie.....	66 000	70 000	81 400	96 900	57 700	42 600	42 500	- 23 500	- 35,6	- 15 200	-26,3
Services Total.....	801 200	874 000	1 061 000	1 423 400	1 686 200	1 758 300	1 787 500	+986 300	+123,1	+101 300	+ 6,0
<i>Quelques exemples</i>											
Banques.....	20 500	22 000	30 500	56 300	89 100	101 200	107 400	+ 86 900	+323,9	+ 18 300	+20,5
Assurances.....	12 000	13 000	21 400	29 400	42 900	48 700	49 700	+ 37 700	+214,2	+ 6 800	+15,9
Hôtellerie.....	119 000	127 000	138 600	169 800	170 300	178 200	181 100	+ 62 100	+ 52,2	+ 10 800	+ 6,3
Santé.....	54 500	58 000	76 000	106 700	160 500	175 600	178 300	+123 800	+127,1	+ 17 800	+11,1
Commerce.....	217 000	230 000	277 600	392 000	417 800	417 700		+200 700			
Chemins de fer fédéraux.....	36 400	37 800	40 900	41 500	38 400	37 100	37 000	+ 600	+ 1,6	- 1 400	- 3,6
Poste.....	19 100	21 900	27 800	47 400	51 600	57 000	57 800	+ 38 700	+202,6	+ 6 200	+12,0
<b>Actifs</b>											
Total.....	2 230 000	2 371 600	2 717 000	3 142 500	3 169 900	3 170 900	3 218 700	+988 700	+ 44,3	+ 48 800	+ 1,5
Indépendants.....		1 409 000	1 365 500	1 312 700	1 298 800						
Salariés.....		1 962 600	2 351 500	2 829 800	2 871 100						

Sources:  
L'économie suisse 1946-1986.  
Annuaire statistique, Office fédéral de la statistique.

<sup>1</sup> Ces chiffres ne sont relevés en détail que lors des recensements de la population

Tableau 10 Evolution des membres des fédérations de l'USS de 1946 à 1987

	1946	1950	1960	1970	1980	1985	1986	1987	Différence 1946-1987		Différence 1980-1987	
									en chiffres absolus	en %	en chiffres absolus	en %
FOBB <sup>1</sup> .....	71 507	65 279	83 304	91 992	113 353	115 190	116 279	118 593	+47 086	+ 65,8	+ 5 240	+ 4,6
FTMH <sup>1</sup> .....	102 931	102 239	130 306	127 806	132 281	118 314	116 218	116 443	+13 512	+ 13,1	-15 838	-12,0
SEV <sup>2</sup> .....	38 992	56 696	61 292	59 283	57 242	57 852	57 822	57 712	+18 720	+ 48,0	+ 470	+ 0,8
SSP <sup>2</sup> .....	27 498	31 135	36 898	39 216	42 027	40 436	40 114	40 378	+12 880	+ 46,8	- 1 649	- 3,9
FCTA <sup>1</sup> .....	40 085	40 065	42 012	35 494	29 864	28 444	27 883	26 872	-13 213	- 32,8	- 2 992	-10,0
Union PTT <sup>2</sup> .....	10 395	15 356	18 943	22 820	25 330	27 109	27 150	27 390	+16 995	+163,5	+ 2 060	+ 8,1
SLP <sup>1 3</sup> .....	12 311	13 278	17 316	18 842	17 505	15 656	15 499	15 376	+ 3 065	+ 24,9	- 2 129	-12,2
FTCP <sup>1 4</sup> .....	39 730	32 211	22 245	14 100	13 904	12 074	12 282	12 316	-27 414	- 69,0	- 1 588	-11,4
USL <sup>1</sup> .....	2 112	2 526	3 938	5 377	6 440	6 734	6 721	6 750	+ 4 638	+219,6	+ 310	+ 4,8
SSFP <sup>2</sup> .....	3 885	5 083	6 190	6 200	6 144	6 666	6 616	6 594	+ 2 709	+ 69,7	+ 450	+ 7,3
ASFTT <sup>2</sup> .....	2 106	2 512	2 795	3 761	4 372	4 793	4 675	4 565	+ 2 459	+116,8	+ 193	+ 4,4
FVCE <sup>1 5</sup> .....	12 406	10 200	7 435	5 691	5 840	4 415	3 891	3 371	- 9 035	- 72,8	- 2 469	-42,3
FSPD <sup>2</sup> .....	3 061	3 310	3 744	3 688	3 703	3 822	3 836	3 839	+ 778	+ 25,4	+ 136	+ 3,7
SSM <sup>6</sup> .....	*	*	*	*	1 471	1 724	1 829	2 050	*	*	+ 579	+39,4
FSTTB <sup>1</sup> .....	*	1 014	588	536	376	355	381	388	*	*	+ 12	+ 3,2
USS .....	367 119	380 904	437 006	434 806	459 852	443 584	441 196	442 637	75 518	+ 20,6	-17 215	- 3,7
Secteur privé <sup>1</sup> .....	281 082	266 812	307 144	299 838	319 563	301 182	299 154	300 109	+19 027	+ 6,8	-19 454	- 6,1
Secteur public <sup>2</sup> .....	86 037	114 092	129 862	134 968	140 289	142 402	142 042	142 528	+56 527	+ 65,7	+ 2 239	+ 1,6

<sup>1</sup> Fédérations du secteur industriel

<sup>2</sup> Fédérations du secteur des services

<sup>3</sup> Typographes et relieurs

<sup>4</sup> Textile + ouvriers de fabriques + travailleurs à domicile

<sup>5</sup> FVCE + chapeliers

<sup>6</sup> nouvellement créé

\* pas d'indication

*Tableau 11 Evolution de quelques organisations importantes dans le secteur des services*

	1946	1986	Augmentation ou diminution	
			absolue	en %
Union fédérative . . . . .	91 882	160 981	+ 69 099	+ 75,2
Sociétés d'employés . . . . .	70 028	147 920	+ 77 892	+ 111,2
Personnel des cantons et communes . . . . .	11 909	34 480	+ 22 571	+ 189,5
Association suisse des employés de banque . . . . .	9 402	26 611	+ 17 209	+ 183,0
	183 221	369 992	+ 186 771	+ 101,9
Personnes actives dans le secteur des services . . . . .	801 200	1 787 500	+ 986 300	+ 123,1

*Tableau 12 Part de main-d'œuvre étrangère selon les branches économiques de 1955 à 1985 (en %)*

Branches économiques	1955	1965	1975	1985
Secteur primaire . . . . .	5,6	5,0	4,8	6,3
Mines et carrières . . . . .	27,3	34,8	25,9	29,4
Dénrées alimentaires, boissons et tabacs . . . . .	9,2	21,9	22,4	21,2
Textile . . . . .	17,1	44,9	52,9	49,7
Habillement, lingerie, chaussures . . . . .	16,8	46,2	54,9	53,5
Papier . . . . .	6,7	31,2	36,2	30,9
Arts graphiques . . . . .	6,4	17,4	19,8	18,7
Matières plastiques, caoutchouc, cuir . . . . .	8,6	33,2	32,2	32,4
Chimie . . . . .	4,9	18,3	31,6	27,1
Pierre et terre . . . . .	19,9	43,8	39,0	37,2
Industrie métallurgique . . . . .	11,2	29,7	32,2	27,5
Machines, appareils, véhicules . . . . .	11,4	29,6	32,2	32,0
Horlogerie, bijouterie . . . . .	3,4	20,1	27,4	24,2
Bois, meubles, industrie de transformation . . . . .	9,4	26,8	25,2	23,0
Bâtiment . . . . .	29,2	50,8	48,6	51,1
Electricité, gaz, eau . . . . .	1,0	3,5	8,6	6,8
Secteur secondaire . . . . .	14,2	33,8	34,4	32,8
Commerce . . . . .	4,8	11,2	14,4	16,0
Banques . . . . .	1,9	7,4	13,9	11,3
Assurances . . . . .	1,5	4,6	8,8	9,4
Transports, informations . . . . .	3,2	6,3	9,9	10,1
Hôtellerie . . . . .	32,1	38,6	34,9	39,9
Santé, soins personnels . . . . .	18,4	20,5	31,1	26,3
Autres services . . . . .	9,0	16,9	13,4	12,4
Secteur tertiaire . . . . .	11,8	16,4	17,0	17,0

Sources:

1955 et 1965 Recensements fédéraux des entreprises

1975 et 1985 Statistique des personnes occupées de l'Office fédéral de la statistique



personnes en l'espace de dix ans. Plus de 200 000 de ces nouveaux emplois ont été occupés par des étrangers. Pendant la même période (1961–1970), le nombre des personnes occupées dans les services a aussi augmenté d'environ 360 000.

Il en est résulté des changements d'emplois et des départs. Beaucoup de travailleurs, suisses surtout, se sont tournés vers les services. Les organisations non membres de l'USS, en particulier, n'ont pas pu faire face à ces énormes changements. Malgré la création de 360 000 nouveaux postes, seuls 14 000 nouveaux membres ont pu être recrutés. La décennie suivante, celle des années septante, a apporté une partie des corrections nécessaires. Le retard a pu être rattrapé.

Ainsi, le taux de syndicalisation est resté pratiquement inchangé pendant 40 ans. Toutefois, la part de l'USS et de ses fédérations est tombée de 19 à 16% du total des personnes actives. Il faut avoir là le résultat des transferts du secteur industriel aux services, mais aussi celui des importantes fluctuations dans l'industrie (production/bureau, Suisses/étrangers). La comparaison entre travailleurs membres des différents syndicats et personnes occupées dans les branches industrielles correspondantes montre néanmoins que les syndicats USS disposent encore, eux aussi, de réserves pour le recrutement de nouveaux membres.

Pour 1987, on ne peut pas encore calculer de taux de syndicalisation exact. Comme la population active a légèrement augmenté depuis 1980, alors que le nombre des travailleurs syndiqués diminuait légèrement aussi, on peut estimer que le taux de syndicalisation reste proche de 30%.

*Tableau 13 Taux de syndicalisation de 1950 à 1985*

	1950	1960	1970	1980	1985
Salariés . . . . .	1 962 600	2 351 500	2 829 800	2 871 100	—
Membres de l'USS . . . . .	377 308	437 006	436 669	459 852	443 585
Membres de la CSC . . . . .	49 583	79 652	93 680	103 324	106 937
Membres de la FSE . . . . .	75 198	102 503	123 364	144 710	148 761
Membres d'autres organisa- tions de salariés . . . . .	90 791	117 315	141 257	165 466	164 738
Organisations non membres de l'USS . . . . .	215 572	299 470	313 301	413 500	420 436
Taux de syndicalisation:					
de l'USS seule . . . . .	19,2	18,6	15,4	16,0	—
des employés . . . . .	10,9	12,7	11,1	14,4	—
de l'ensemble des salariés . . .	30,2	31,3	26,5	30,4	env. 30

## Les autres organisations de travailleurs

Tableau 14 *Union fédérative du personnel des administrations et entreprises publiques*

	Nombre des membres				
	1983	1984	1985	1986	1987
* Fédération suisse des cheminots . . . . .	58 270	58 089	57 852	57 822	57 712
* Fédération suisse du personnel des services publics.	41 395	41 053	40 436	40 114	40 378
* Union PTT . . . . .	26 524	26 888	27 109	27 150	27 390
* Société suisse des fonctionnaires postaux . . . . .	6 505	6 681	6 666	6 616	6 594
* Association suisse des fonctionnaires des télégraphes et téléphones. . . . .	4 699	4 786	4 793	4 675	4 565
* Fédération suisse des travailleurs de la métallurgie et de l'horlogerie (groupe fabriques d'armes et de munitions) . . . . .	1 872	1 825	1 790	1 819	1 745
* Fédération suisse du personnel des douanes. . . . .	3 775	3 803	3 822	3 836	3 839
Association du personnel de l'administration générale de la Confédération. . . . .	14 735	14 765	13 796	13 893	13 859
Association suisse des fonctionnaires des douanes. . .	1 340	1 346	1 356	1 354	1 361
Société suisse des buralistes postaux. . . . .	3 596	3 614	3 653	3 702	3 722
Total	162 711	162 850	161 273	160 981	161 165
* Organisations affiliées à l'USS . . . . .	143 040	143 125	142 468	142 032	142 223
Organisations non affiliées à l'USS . . . . .	19 671	19 725	18 805	18 949	18 942

Tableau 15 *Fédération des sociétés suisses d'employés (FSE)*

	Nombre des membres				
	1983	1984	1985	1986	1987
Société suisse des employés de commerce . . . . .	77 640	76 830	77 193	77 358	77 117
Fédération des associations d'employés de l'industrie métallurgique et de l'électricité ainsi que d'industries apparentées . . . . .	27 736	26 510	25 735	25 518	25 349
Union Helvetia, Société suisse des employés d'hôtels et de restaurants . . . . .	19 595	19 481	20 101	19 563	19 205
Association suisse des cadres techniques d'exploitation . . . . .	13 681	13 486	13 214	12 901	12 507
Fédération suisse des cadres de la construction . . . . .	5 555	5 620	5 689	5 722	5 718
Association suisse des laborantins . . . . .	2 395	2 351	2 265	2 337	2 609
Union suisse des artistes musiciens . . . . .	1 722	1 738	1 834	1 834	1 873
Fédération suisse des inspecteurs et agents d'assurance . . . . .	992	1 027	1 027	943	1 044
Association suisse des techniciens géomètres . . . . .	1 128	1 167	1 194	1 204	1 243
Société suisse des employés de librairies . . . . .	1 010	1 069	<sup>1</sup>	—	—
Association suisse des employés droguistes «Droga Helvetica» . . . . .	509	509	509	540	575
Total	151 972	149 788	148 761	147 920	147 240

<sup>1</sup> Sortie de la FSE

Tableau 16 *Confédération des syndicats chrétiens de la Suisse (CSC)*

	Nombre des membres				
	1983	1984	1985	1986	1987
Fédération chrétienne des ouvriers sur métaux de la Suisse.....	25 398	24 846	24 243	23 613	23 882
Fédération chrétienne des travailleurs du bois et du bâtiment de la Suisse .....	37 572	37 760	38 040	37 741	39 044
Fédération chrétienne suisse du personnel de la chimie, du textile, de l'habillement et du papier.....	6 590	6 607	6 270	6 194	6 529
Fédération chrétienne du personnel des entreprises publiques de transport .....	7 168	7 135	7 133	7 447	7 524
Fédération suisse des syndicats chrétiens des PTT.....	9 130	9 320	9 493	9 543	9 719
Fédération chrétienne des ouvriers des transports, du commerce et de l'alimentation .....	3 620	3 439	3 399	3 399	3 002
Fédération chrétienne des employés .....	1 942	2 186	2 049	1 950	1 793
Syndicat suisse de l'imprimerie .....	4 339	4 316	4 273	4 249	4 218
Fédération chrétienne du personnel des services publics	5 153	5 237	5 221	5 060	5 142
Fédération chrétienne des salariés agricoles de la Suisse	812	816	802	748	668
Association chrétienne du personnel fédéral .....	876	915	973	1 044	1 108
Groupement syndical des travailleurs hongrois .....	786	781	788	791	793
Fédération tchécoslovaque des travailleurs chrétiens de la Suisse.....	120	120	142	148	146
Association suisse des salariés évangéliques .....	6 097	4 087	4 111	3 789	3 885
Total	109 603	107 565	106 937	105 716	107 453

Tableau 17 *Autres organisations de salariés*

	Nombre des membres				
	1983	1984	1985	1986	1987
Union suisse des syndicats autonomes.....	22 946	22 514	22 311	22 162	22 079
Association suisse des enseignants .....	26 613	27 813	27 053	25 243	26 564
Fédération centrale du personnel des cantons et des communes .....	30 132	32 000	34 000	34 480	35 043
Association suisse des employés de banque.....	26 655	26 488	26 169	26 611	26 955
Fédération suisse des fonctionnaires de police .....	15 778	16 092	16 400	16 601	16 703
Fédération romande des employés .....	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000