

Zeitschrift: Tec21
Herausgeber: Schweizerischer Ingenieur- und Architektenverein
Band: 141 (2015)
Heft: (3): LHO = RPH = RPO 2014

Artikel: Warum eine Revision der Leistungs- und Honorarordnungen? =
Pourquoi une révision des règlements concernant les prestations et les honoraires? = I motivi di una revisione dei regolamenti per le prestazioni e gli onorari

Autor: Offermann, Erich
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-514946>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

Download PDF: 03.04.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Warum eine Revision der Leistungs- und Honorarordnungen?

Der Erfolg eines Bauwerks über den Lebenszyklus ist abhängig von einer ganzheitlichen, sorgfältigen Planung. Daran muss erinnert werden in Zeiten, in denen sich bauberne Usancen in Planerverträgen breitmachen. Wie ausgefeilt diese auch sind und vermeintlich alles regeln, sie haben wenig Sinn, wenn Vertrauen und Fairness fehlen.

≡ Warum betreibt der SIA mit seinen Kommissionen den Aufwand, einmal Geschaffenes und zu Papier Gebrachtes wieder hervorzuholen, zu begutachten und zu revidieren? Weil es so in den Statuten steht? Die Ordnungen sind doch – hoffentlich – in Ordnung! Sind solche reglementarischen Vorgaben sinnvoll oder nur die Spielwiese spiessiger Vereinsmeier? Nein, diese Überprüfungen in bestimmten Intervallen sind nötig, um die Ordnungen aktuell zu halten. Speziell bei Vertrags- und Verständigungsnormen, die in einen gesellschaftlich-wirtschaftlichen Kontext eingebettet sind, stellen diese periodischen Überprüfungen und Revisionen einen essenziellen Beitrag für ein konstruktives Miteinander der Partner dar.

In den vergangenen 15 Jahren hat sich die Tendenz hin zu einer von Ökonomen und Juristen geprägten Welt nochmals verstärkt. Diese Entwicklung ging auch an unserem Metier nicht spurlos vorbei. Wo noch vor wenigen Jahren ganz selbstverständlich bei Vertragsverhandlungen, ja während des gesamten Planungs- und Realisierungsprozesses auch auf Seiten der Bauherren Fachleute, die mit den Gegebenheiten der Bauwelt vertraut waren, verantwortlich zeichneten, sind an deren Stelle Abteilungen mit Bezeichnungen wie «Recht und Beschaffung» gebildet worden. In diesen haben Juristen und Betriebswirtschaftler die Federführung, die in

Pourquoi une révision des règlements concernant les prestations et les honoraires?

Le succès d'un ouvrage sur l'ensemble de son cycle de vie dépend d'une planification globale minutieuse. C'est un point qui doit être rappelé en temps marqués par la propagation dans les contrats de mandataires de pratiques étrangères au bâtiment. Quel que soit leur niveau de spécificité et même s'ils sont sensés tout réglementer, ils n'ont pas beaucoup de sens si la confiance et l'équité manquent.

≡ Pourquoi la SIA fait-elle l'effort de reprendre, d'expertiser et de réviser ce qui a été créé et mis sur papier avec ses commissions? Est-ce parce que cela figure dans les statuts? On peut espérer que les règlements sont bien réglementés! De telles directives réglementaires sont-elles judicieuses ou seulement le terrain de jeu de maniaques associatifs petits-bourgeois? Non, ces examens à intervalles réguliers sont nécessaires pour que les règlements restent actuels. C'est notamment le cas pour les normes de compréhension et contractuelles qui sont intégrées dans un contexte socio-économique. Leur contrôle périodique et leur révision régulière apportent une contribution essentielle à la cohabitation des partenaires.

Au cours de ces quinze dernières années, la tendance vers un monde placé sous l'emprise des économistes et des juristes s'est encore renforcée. Ce développement n'a pas non plus épargné notre corps de métier. Il y a quelques années encore, des professionnels connaissant les spécificités du secteur du bâtiment assumaient la responsabilité des négociations contractuelles, voire de tout le processus de réalisation et de planification. C'était une évidence, y compris au niveau des maîtres d'ouvrage. Ils ont aujourd'hui été remplacés par des départements portant des désignations du type «Droit et achats». Ces départements sont placés sous la

I motivi di una revisione dei regolamenti per le prestazioni e gli onorari

Il successo di un'opera durante il suo ciclo di vita dipende da un'accurata progettazione globale. Ricordarsene è d'obbligo in tempi in cui usanze estranee alla costruzione si fanno largo nei contratti di progettazione. Per quanto elaborati e presumibilmente onnicomprensivi possano essere, questi contratti hanno infatti poco senso nel momento in cui vengono a mancare fiducia e correttezza.

≡ Perché la SIA con le sue commissioni si prende la briga di riprendere in mano, valutare e rivedere una cosa già fatta e pubblicata? Forse perché è stabilito dallo statuto? I regolamenti – almeno si spera – sono in regola! Queste disposizioni normative hanno senso o sono solo un divertimento per borghesucci che godono della burocrazia associativa? No. Queste verifiche a intervalli periodici sono necessarie per mantenere attuali i regolamenti. Specialmente per quanto riguarda le norme sui contratti e quelle utili alla comprensione, che sono strettamente legate al contesto socio-economico, queste periodiche verifiche e revisioni forniscono un contributo essenziale al raggiungimento di un rapporto costruttivo fra gli operatori coinvolti.

Negli scorsi 15 anni si è ulteriormente rafforzata la tendenza a un mondo sempre più segnato da economisti e giuristi. Questa evoluzione si è fatta sentire anche sulla nostra professione. Là dove fino a pochi anni fa durante le trattative contrattuali – ma anche durante l'intero processo di progettazione e costruzione – anche per conto del committente a firmare come responsabili erano professionisti che ben conoscevano le peculiarità del mondo delle costruzioni, al loro posto sono state ora costituite nuove unità aziendali con denominazioni quali «Diritto e compliance», guidate da giuristi ed economisti che impongono – senza conoscere i processi di progettazione e

Unkenntnis der Planungs- und Realisierungsprozesse Vorgaben postulieren, die das Gebot ausgewogener Verträge teils arg strapazieren.

Mit dem Finger nur auf die Bauherrschaften zu zeigen, die immer stärker nach angelsächsischem Vorbild aufgestellt sind, greift zu kurz. Auch die Planer müssen sich an der Nase nehmen. Seit geraumer Zeit beobachten wir ein wirtschaftlich absurdes Verhalten: Trotz grosser Nachfrage nach Planungs- und Bauleistungen fallen deren Preise immer stärker, obwohl bei knappem Angebot das Gegenteil zu erwarten wäre. Sinken die Preise stärker, als es aufgrund von Innovationen zu erwarten ist, so darf es nicht erstaunen, wenn zur Kompensation bei Quantität und/oder Qualität der Leistungen gespart wird oder gespart werden muss. Solche Entwicklungen sind nur in einem Umfeld der Quartalszahlen möglich. Der Blick aufs Ganze und damit auch auf die Lebenszykluskosten geht verloren. Aus gesellschaftlicher Sicht eine nicht ungefährliche Entwicklung.

Es zeigt sich, eine Revision der Ordnungen – der grundlegenden Instrumente der Zusammenarbeit – war nicht nur aus regulatorischen, formalen Gründen wichtig, nein, sie ist auch als Gebot der Zeit zu verstehen.

Im Zusammenhang mit der Revision der «Grundhonorarordnungen» SIA 102 für Architekten, SIA 103 für Bauingenieure und SIA 108 für Gebäudetechnikingenieure entwickelte die Zentralkommission für Ordnungen, die die Revisionen im grösseren Rahmen begleitete und mit ihren übrigen Aktivitäten in den anderen ihr zugeordneten Bereichen abglich, eine weiterführende Strategie über die eigentliche Revision hinaus. Diese besteht aus drei Spuren:

Flughöhe:

Die Ordnungen im Honorarbereich werden in einem gewissen, allgemein verständlichen Abstraktionsgrad belassen, damit sie für eine Vielzahl verschiedener Aufgaben angewendet werden können. Die unumgängliche Voraussetzung dazu ist für beide Vertragsparteien das gegenseitige Vertrauen und der uneingeschränkte Wille zur Fairness.

houlette de juristes et d'économistes d'entreprise qui, sans connaissances des processus de planification et de réalisation, postulent des directives mettant parfois grandement à mal la règle d'or visant à obtenir des contrats équilibrés.

Il ne suffit pas de se contenter de montrer du doigt les maîtres d'ouvrage en leur reprochant de suivre de plus en plus le modèle anglo-saxon. Les mandataires doivent aussi s'en prendre à eux-mêmes. Nous observons depuis quelque temps un comportement absurde sur le plan économique: malgré la forte demande en prestations de planification et de construction, les prix chutent de plus en plus même si la rareté de l'offre laisserait escompter le contraire. Il ne faut pas s'étonner que les prix chutent davantage que ce qui est à attendre du fait des innovations lorsqu'on fait ou doit faire des économies au niveau de la quantité et/ou de la qualité des prestations en guise de compensation. De telles évolutions ne sont possibles que dans un contexte de chiffres trimestriels. On perd la vue de l'ensemble et les coûts des cycles de vie. C'est un développement qui n'est pas sans danger sur le plan social.

La révision des règlements, les instruments fondamentaux de la collaboration, ne s'est pas avérée importante uniquement pour des considérations formelles et réglementaires. Un tel travail est un commandement dicté par notre époque.

Dans le cadre de la révision des règlements relatifs aux honoraires de base à savoir SIA 102 pour les architectes, SIA 103 pour les ingénieurs civils et SIA 108 pour les ingénieurs en installations techniques du bâtiment, la Commission centrale des règlements, qui a accompagné les révisions au niveau du cadre supérieur et a assuré l'harmonisation avec ses autres activités dans les domaines dépendant de ses compétences, a développé une stratégie avancée dépassant le cadre de la révision à proprement parler. On a trois principes:

Hauteur de vue:

Les règlements dans le domaine des honoraires conservent un certain niveau d'abstraction généralement compréhensible afin qu'ils puissent être appliqués à une multitude de tâches différentes. Pour ce faire, il est indispensable que les deux

costruzione – clausole che a volte mettono a dura prova il principio dell'equilibrio contrattuale.

Puntare il dito solo contro i committenti, organizzati sempre più spesso secondo il modello anglosassone, sarebbe però riduttivo: anche i progettisti devono riflettere sui propri errori. Da lungo tempo si osserva un comportamento economicamente assurdo: nonostante l'elevata domanda di prestazioni di progettazione e costruzione i relativi prezzi continuano a diminuire sempre più, sebbene vista l'offerta limitata ci si aspetterebbe piuttosto il contrario. Se i prezzi diminuiscono più di quanto si possa prevedere a causa delle innovazioni, non c'è da stupirsi se per compensare poi si risparmia (o si è obbligati a risparmiare) sulla quantità e/o sulla qualità delle prestazioni. Questi sviluppi sono possibili solo ragionando in un contesto di cifre trimestrali, ma in questo modo si perde la visione d'insieme e quindi anche l'attenzione ai costi del ciclo di vita. Dal punto di vista societario si tratta di un'evoluzione non priva di rischi.

È quindi evidente che la revisione dei regolamenti – gli strumenti fondamentali della collaborazione – non era solo importante a livello normativo e formale, ma va anche vista come un'esigenza dei tempi.

Nell'ambito della revisione dei regolamenti di base sugli onorari – SIA 102 per gli architetti, SIA 103 per gli ingegneri civili e SIA 108 per gli ingegneri in tecnica degli edifici – la Commissione centrale per i regolamenti, che ha seguito i lavori dall'alto attuando un'opera di armonizzazione negli altri settori a lei affidati mediante le sue ulteriori attività, ha elaborato una strategia che va ben oltre la semplice revisione. Tale strategia si muove in tre direttrici:

Margine di manovra:

I regolamenti nel campo della retribuzione sono lasciati a un certo grado di astrazione facilmente comprensibile affinché possano essere applicati a una moltitudine di mandati diversi. A tal fine, i presupposti irrinunciabili per entrambe le parti contrattuali sono la fiducia reciproca e una volontà illimitata di equità.

Anwendungshilfen:


Es werden Auslegungs- und Anwendungshilfen erarbeitet, die das Verständnis der Leistungs- und Honorarordnungen vereinfachen und allgemein umschriebene Stellen der LHO präzisieren, und zwar als erklärender, nicht normativer Teil der Ordnungen. Diese Verlautbarungen sind ein geeignetes Mittel, um bei Bedarf zeitnah auf Entwicklungen in Wirtschaft und Politik reagieren zu können. Sie werden durch paritätisch zusammengesetzte Kommissionen oder den übergeordneten Bereich erarbeitet.

In Zeiten, die im Vergleich zu früher einem raschen Wandel in der Berufswelt unterworfen sind, muss der SIA eine Hilfestellung anbieten und Brücken bauen, um den aktuellen Stand der Planungs- und der Zusammenarbeit im Allgemeinen in seinen Ordnungen zu klären, zu präzisieren und zu kommentieren. Es ist unser Ziel, die Anwender der bewährten Ordnungen mit pragmatischen, auf aktuelle Entwicklungen reagierenden Hilfsmitteln unterstützen zu können.

Komplettierung des Normenwerks:

Während der Revisionsarbeit hat sich gezeigt, dass mit weiteren neu zu schaffenden Merkblättern und Ordnungen der definierende Bereich des SIA weiter ausgebaut werden soll. So können Lücken geschlossen und die Verständigung und Kommunikation unter und mit den Beteiligten verbessert werden. Aus diesem Grund wurden neue Kommissionen gegründet und beauftragt, zu folgenden Themen Lösungen zu erarbeiten:

- der Bauherr und seine Unterstützung
- Kosten im Bauwesen: Definitionen
- Pflichtenheft und Bauwerksdokumentation

Nach dem Spiel ist vor dem Spiel: Mit dem Start dieser Projekte werden die Bestrebungen weiterverfolgt, den Vertragspartnern ausgewogene und ausgereifte Grundlagen zur Verfügung zu stellen, die sie zur Regelung einer erfolgreichen Zusammenarbeit verwenden können. 

Erich Offermann, Architekt ETH/SIA,
Präsident der zentralen Ordnungskommission

parties contractantes fassent preuve de confiance mutuelle et d'une volonté absolue d'équité.

Outils d'application:


Des aides à l'interprétation et à l'application sont élaborées pour simplifier la compréhension des règlements concernant les prestations et les honoraires et préciser les passages des RPH contenant des descriptions générales et qui constituent la partie explicative et non normative des règlements. Ces communications sont un outil adapté afin de pouvoir réagir rapidement aux développements de l'économie et de la politique en fonction des besoins. Elles sont élaborées par des commissions paritaires ou le domaine supérieur.

A une époque où le monde professionnel subit des changements plus rapides qu'avant, la SIA doit proposer des outils et jeter des ponts pour clarifier, préciser et commenter l'état de la planification et de la collaboration en général dans ses règlements. Nous voulons pouvoir assister tous ceux qui utilisent ces règlements ayant fait leurs preuves avec des outils pragmatiques réagissant aux développements actuels.

Complément de la collection de normes:

Pendant le travail de révision, il s'est avéré que la zone de définition de la SIA devait encore être élargie par de nouveaux cahiers techniques et règlements. Il sera ainsi possible de combler des lacunes et d'améliorer la compréhension et la communication entre les participants. C'est la raison pour laquelle de nouvelles commissions ont été fondées avec pour mission d'élaborer des solutions sur les thèmes suivants à savoir:

- le maître d'ouvrage et son assistance
- coûts dans le bâtiment: définitions
- cahier des charges et documentation de l'ouvrage

Une fois le match fini on se prépare pour le suivant: le lancement de ces projets poursuit les efforts visant à fournir aux partenaires contractuels des bases équilibrées et arrivées à maturité utilisables pour régler une collaboration réussie. 

Erich Offermann, architecte EPF/SIA,
président de la Commission centrale des règlements

Supporti applicativi:


Saranno elaborati supporti interpretativi e applicativi mirati a semplificare la comprensione dei regolamenti per le prestazioni e gli onorari e a precisare gli aspetti rivisti degli RPO quale parte esplicativa, non normativa dei regolamenti. Queste comunicazioni – elaborate da commissioni a composizione paritetica o dall'unità sovraordinata – rappresenteranno un mezzo idoneo per reagire tempestivamente e all'occorrenza, agli sviluppi dell'economia e della politica.

In tempi soggetti a cambiamenti del mondo professionale più rapidi rispetto al passato, la SIA deve offrire il proprio supporto e gettare dei ponti per chiarire, precisare e commentare nei propri regolamenti l'attuale situazione del lavoro di progettazione e della collaborazione in generale. Il nostro obiettivo è fornire supporto agli utenti dei regolamenti (che hanno già dimostrato la propria efficacia) mediante strumenti pragmatici e orientati ai più recenti sviluppi.

Completamento del catalogo delle norme:

Durante il lavoro di revisione è emerso che il campo d'azione della SIA a livello normativo deve essere ulteriormente ampliato con nuovi quaderni tecnici e regolamenti. In questo modo sarà possibile colmare le lacune individuate e migliorare la comprensione e la comunicazione con e fra gli operatori coinvolti. Per questo motivo sono state costituite nuove commissioni, incaricate di elaborare soluzioni sulle seguenti tematiche:

- il committente e il suo supporto
- i costi nella costruzione: definizioni
- capitolato d'oneri e documentazione dell'opera

Superata una sfida è già il tempo di affrontarne un'altra: con l'avvio di questi progetti sarà ulteriormente perseguito l'obiettivo di mettere a disposizione delle parti contrattuali basi equilibrate e funzionali applicabili per regolamentare in maniera proficua la collaborazione. 

Erich Offermann, arch. PF/SIA,
presidente della Commissione centrale sui regolamenti



