**Zeitschrift:** Schweizer Monatshefte : Zeitschrift für Politik, Wirtschaft, Kultur

Herausgeber: Gesellschaft Schweizer Monatshefte

**Band:** 17 (1937-1938)

**Heft:** 4-5

Artikel: Vom Wesen der militärischen Ausbildung

Autor: Däniker, Gustav

**DOI:** https://doi.org/10.5169/seals-158344

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

**Download PDF:** 13.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

17. Jahrg.

## Vom Wesen der militärischen Ausbildung.

Bon Guftav Danifer.

ir leben in einer Zeit der Umwälzung gar vieler — man ist versucht zu sagen "aller" — militärischen Dinge. Heute, da überhaupt nichts sestzustehen scheint, bedarf es einer auf das Wesentliche gerichteten Ausmertsamkeit, um zu erkennen, daß tatsächlich nicht alles sich wandelt und daß unter der dauernd sich ändernden Oberfläche Grundlagen bestehen, die sich seit jeher gleichgeblieben sind.

Mögen Waffen und Kampsweise sich noch so sehr ändern, Träger des Kampses war, ist und bleibt der Mensch. Mit ihm sich zu befassen, steht somit am Anfang und am Ende aller militärischen Weisheit und schützt das vor, in materiellen Dingen Endgültiges, in Formen Wesentliches zu sehen und dadurch die sichere Grundlage für soldatisches Denken zu verlieren.

Für jeden Soldaten, und ganz besonders für denjenigen, der sich einsgehend mit materiellen Fragen zu beschäftigen hat, ist es notwendig, immer wieder zu Betrachtungen über die Ausbildung zum Soldaten zurückzukehren.

Die Ausbildungsprobleme sind so alt, wie das Soldatentum selbst und doch ewig neu. Sie lassen sich nie endgültig lösen und deshalb auch nicht in einem kurzen Aussatz erschöpfend erörtern. Die nachfolgenden Betrachstungen versolgen nur den einen Zweck, einmal mehr auf die große Besdeutung der militärischen Ausbildung hinzuweisen. Dies erscheint in einer Milizarmee ohne eigene Kriegsersahrung besonders wichtig; denn nirgends zeigt sich die Gefahr, über äußere Erscheinungsformen das Besentliche zu übersehen, so deutlich, wie hier. Wir können dieser Gesahr nur widerstehen, wenn wir alle uns dauernd über Ausbildungsfragen Rechenschaft geben und die betreffenden Probleme zu durchdenken nicht einsach einigen Spezialisten, die ihre besondere Fachliteratur besitzen ih, überlassen. Was hier solgt, ist eine anspruchslose übersicht über das weite Gebiet militärischer Ausbildung. Aus dieser Grundlage werden einige mir für unsere Berhälts

<sup>1)</sup> Es sei an dieser Stelle an die vom deutschen Reichskriegsministerium hers ausgegebene Zeitschrift "Soldatentum" (Berlag Bernard und Graese, Berlin), verswiesen, die für jeden Soldatenerzieher äußerst wertvoll ist, serner auch auf das vorzügliche Buch von Oberst Dr. Altrichter "Das Wesen der soldatischen Erziehung" (Berlag Gerhard Stalling, Oldenburg i. O.).

nisse besonders wichtig scheinende Fragen herausgegriffen und etwas näher beleuchtet.

Um Mißverständnisse von vorneherein auszuschließen, soll gleich einsgangs betont werden, daß da, wo von Ausbildung die Kede ist, dies nicht im Sinne eines Gegensaßes zur Erziehung geschieht, sondern daß Erziehung als in der Ausbildung inbegriffen aufzusassen ist. Eine scharfe Trennung von Ausbildung und Erziehung führt in der Praxis leicht dazu, bei der sogenannten Ausbildung das Erzieherische zu übersehen, und andererseits ganz bewußt Erziehung für sich allein "betreiben" zu wollen, wodurch der Ersolg von vorneherein in Frage gestellt wird. Die Erziehung besitzt nicht eigene Formen, sondern bedient sich der Formen der Aussbildung. Wir werden im Verlaufe unserer Betrachtungen noch darauf zusrückzusommen haben.

- I. Wenn wir an Ausbildung denken, dann schwebt uns immer ein übergang von einer vorhandenen Ausgangslage zu einer neuen Lage, die wir uns als Zielstecken, vor. Dies hat seine Gültigkeit nicht nur für die militärische, sondern für jede Ausbildung ganz allgemein und in der Tat sind militärische Ausbildung und Erziehung als Sonderfall allgemeiner Ausbildung und Erziehung zu betrachten. Es erübrigt sich das her auch, sich in allgemeinen Erörterungen zu verlieren. Wichtiger ist es, die Besonderheiten militärischer Ausbildung klar hervorzuheben und ihnen einige Betrachtungen zu widmen.
- A. Das Ziel militärischer Ausbildung ist Kriegs= genügen der Armee. Dem Streben nach diesem Ziel ist alles unter= zuordnen. Eine Armee ist aber nur dann kriegsgenügend, wenn:

erstens, der einzelne Soldat und zwar — diese Feststellung ist heute besonders wichtig — jeder Soldat, auch der hinterste, nicht nur der sosgenannte Frontkämpfer, als Einzelpersönlichkeiten in der Truppe vereinigt, diese zu einem brauchbaren Rampsinstrument werden lassen.

Dies führt uns zu einer ersten wichtigen Erkenntnis: Die mili= tärische Ausbildung ist sowohl auf den einzelnen Sol= daten, als auch auf die Truppe als Gesamtheit ge= richtet. Es würde zu weit sühren, wollten wir hier auf all das Gegen= sähliche, das hieraus im Bergleich zu so mancher anderer Ausbildung er= wächst, näher eingehen.

Das Wort "Ariegsgenügen" klingt außerordentlich einfach, sein Inhalt ist aber so komplex, daß wir etwas länger bei diesem Begriffe verweilen müssen.

Im Frieden schwebt uns als Ziel militärischer Ausbildung äußere Leist ungsfähigkeit vor, wir denken an körperliche Fähigkeiten, an alle möglichen Fertigkeiten, welche uns erlauben, eine Waffe richtig zu handshaben, oder unsere handwerksmäßige Arbeit zu versehen und wenn es hoch

kommt, benken wir an das, was unser Beist zu leisten im Stande sein muß, um den Körper richtig zu lenken.

Der Krieg aber — das überschen wir mangelnder Kriegsersahrungen wegen immer von neuem —, belastet die Seele weit mehr als Körper und Seist. Nur auf der sicheren Grundlage sittlicher und seelischer Kräfte wird es im Kriege überhaupt möglich, die körperlichen und geistigen Fähigkeiten zur Geltung zu bringen und daher nimmt die Erziehung im Rahmen der militärischen Ausbildung einen so weiten Kaum und einen so bedeutsamen Plat ein.

Es ist denkbar, daß ein Mensch irgend einen Beruf auf Grund seiner rein sachlichen Fähigkeiten recht gut auszuüben imstande ist, ohne gezwungen zu werden, seine Moral und seine Seele auf die Probe stellen zu müssen. — Vielleicht ist allerdings in diesem Zusammenhange doch die Frage berechtigt, ob nicht das Ergebnis beruflicher Arbeit gelegentlich ein bedeutend besseres sein könnte, wenn neben sachmännischem Können auch noch Charaktergröße in die Waagschale geworsen werden könnte. —

Der Soldat kann nur dann Erfolg haben, wenn auch seine Seele die Probe besteht. Dies allerdings gilt in diesem Ausmaße nur für den Krieg — für den Frieden leider nicht und deshalb läuft im Frieden so viele nur scheinbar gute Arbeit mit unter, welche die Bezeichnung "kriegsgenügend" niemals verdienen würde.

Im Kriege lauern die erbittertsten Feinde gegen die innern Schwächen des Menschen. Der Soldat hat nicht nur nach außen Front zu machen, sondern auch nach innen. Entbehrungen aller Art, Angst und Mißtrauen versuchen seine seelischen Kräfte zu verbrauchen und den Soldaten von dieser Front her zu besiegen. Nur wenn Mut und seelische Widerstands-kraft in diesem Abwehrkampse den Sieg ersechten, kann der Soldat auch nach außen Sieger sein. Daher wurzelt alles Soldatentum in der sittlichseelischen Haltung des Menschen.

Es ist geradezu absurd, wenn in der Taktik immer und immer wieder ein Unterschied zu konstruieren versucht wird zwischen denen, welche mehr materiell und jenen, welche mehr psychologisch denken. Viel richtiger wäre es endlich und ein für allemal, festzustellen, daß wer sich nur um Waffen und militärische Fachkenntnisse kümmert, von Taktik nichts versteht, ebensowenig wie derzenige, der sich ausschließlich für Psychologie interessiert und kein militärisches Fachwissen besitzt.

Die vorstehenden Betrachtungen führen zu einer zweiten Erkenntnis: Soldat sein ist eine Forderung, welche auf die Ganz-heit des Menschen gerichtet ist und nicht nur auf einen Teil seiner Persönlichkeit.

**B.** Bevor wir von der militärischen Ausbildung im Einzelnen sprechen, müssen wir noch einen Blick werfen sowohl auf die Ausgangslage, als auch auf das Ziel in bezug auf die derzeitigen Verhältnisse und im

Sinblick auf die Unforderungen, die ein Butunftstrieg stellen wird.

Wiewohl wir uns ein zutreffendes Bild eines Zukunftskrieges übershaupt nicht machen können, sind wir doch wenigstens imstande, auf Grund der Erscheinungsformen des Weltkrieges, der nachfolgenden Kriege und gesstützt auf die Weiterentwicklung auf dem Gebiete des Waffenwesens wertsvolle Anhaltspunkte zu bekommen.

Darüber besteht wohl kein Zweisel, daß die körperlichen Ansstrengungen im neuzeitlichen Kriege größer sind als früher. Gewiß gestatten z. B. die verschiedenen Transportmittel lange, ermüdende Märsche entbehrlich zu machen, im Rampse selbst aber müssen mit schwersten Lasten rasche Sprünge ausgeführt werden, man hat sich mühsam einzugraben und lange Stunden zusammengekauert in irgend einem Erdloch zuzubringen. Das Leben spielt sich sehr oft namentlich bei Nacht ab, wodurch dem Solbaten die für sein Wohlbesinden so notwendige Ruhe geraubt wird.

Auch in geistiger Beziehung stellt der neuzeitliech Krieg bebeutend größere Anforderungen. Der Soldat, der eine wirksame Maschine vollwertig zum Kampse einsehen muß, hat ausmerksam zu beobachten, genau zu überlegen und zweckmäßig zu handeln. Jede Unvorsichtigkeit wird mit dem Tode bestraft, oder führt den Tod der Kameraden herbei. Nur das auf Grund richtiger überlegungen sich aufbauende Zusammenwirken aller einzelnen Teile der ganzen Maschinerie bringt den Ersolg. So hat die Maschine den Soldaten, so seltsam dies klingen mag, dem Maschinentum entrissen. Und dennoch ist es notwendig, auch für den heutigen Kamps gewisse Fertigkeiten automatisch zu beherrschen, damit sie richtig ausgesührt werden, selbst dann, wenn der Geist durch andere Gedanken beschlagnahmt ist. In dieser Beziehung sehen wir den Menschen doch selbst wieder zur Maschine werden. Bedenken wir, wie oft unter den starken Eindrücken der neuzeitlichen Schlacht logisches Denken versagen muß.

Und vollends in seelischer Beziehung hat der Arieg eine gewaltige Steigerung der Anforderungen gebracht. Wir haben schon auf
diese Dinge hingewiesen und können uns deshalb kurz fassen. Nicht nur
die äußeren Gesahren sind größer geworden, auch die innere Not belastet
den Soldaten, der oft ein schreckliches, erbarmungswürdiges Dasein führt,
weit mehr als früher. Dazu kommt ein weiteres: Früher brauchte sich der
Soldat, wenigstens zu Beginn eines Arieges, nicht um seine Angehörigen
im Landesinnern zu sorgen. Heute ziehen seindliche Flieger über seinen
Aopf hinweg in die eigene Heimat und reißen einen großen Teil seines
Denkens weg von seiner Pflicht. Zurück aber bleibt die an seinen seelischen
Aräften nagende Sorge um die Angehörigen.

E. Wenn wir also zusammensassend feststellen, daß das Ziel, das der militärischen Ausbildung heute gesteckt ist, entsprechend den gesteigerten Ansorderungen, die der neuzeitliche Krieg stellt, höher liegen muß, so drängt sich sogleich die Frage auf, ob auch die Ausgangslage, von

welcher die militärische Ausbildung auszugehen hat, in gleichem Maße geshoben wurde.

Leider kann auf diese Frage nicht einfach mit einem "Ja" geantwortet werden.

Gewiß bringt der Sport in körperlich er Beziehung eine nicht zu übersehende Ertüchtigung. Auf der andern Seite aber ist unser Leben dank der immer sortschreitenden Zivilisation weniger primitiv, nur selten hat der Körper Hunger und Durst zu ertragen, er kann sich vor Nässe und Kälte, ja sogar vor Hitzen. Der Mensch ist trotz gelegentlicher sportslicher Leistungen im allgemeinen körperlich verweichlicht.

Ein etwas günstigeres Bild zeigt sich im Hinblick auf die geistigen Vor aus setzungen. Die heutige Schulbildung schafft eine entschieden höher liegende Basis. Ferner ist im gleichen Maße, wie der Arieg, auch das gewöhnliche Leben technischer geworden. Pintschovius?) spricht vom "versstädterten Arieg", in welchem der "verstädterte Mensch" von heute recht gut seinen Plat sindet.

In seelischer Beziehung finden wir eher wieder eine gegensteilige Situation vor. Die harte Schule des sich Überwindens und des Schweres ertragen lernen steht nicht allzu hoch im Kurs. Wie oft läßt man sich gehen und lebt gerade so, wie es einem am besten paßt. Im übrigen deckt man sich nach allen Richtungen ein und versichert sich, um unter keinen Umständen Unannehmlichkeiten ausgesetzt zu sein. Die daraus hers vorgehende seelische Berweichlichung ist weit gefährlicher als die körpersliche, von der wir vorher sprachen.

Überblicken wir diese Lage, dann konnten wir versucht sein, die Frage aufzuwerfen, ob denn der moderne Mensch überhaupt noch imstande sein werde, einen in neuzeitlichen Formen geführten Krieg zu ertragen und durchzusechten. Man tut gut, sich daran zu erinnern, daß eben diese Frage schon vor dem Weltkrieg nicht nur gestellt, sondern von Einzelnen sogar verneint wurde. Der Krieg aber hat den Menschen aufgepeitscht und ihn Leistungen hervorbringen lassen, die vorher für unmöglich gehalten worden wären. Auch in einem Zukunftskrieg wird der Mensch sich wieder zurechtfinden und meine Darlegungen beabsichtigen in keiner Beise, festzustellen, ber Mensch werde den gesteigerten Anforderungen des Zukunftskrieges nicht mehr gewachsen sein. Es handelte sich für mich vielmehr barum, zu zeigen, welche gewaltige Aufgabe sich der militärischen Ausbildung stellt, damit die Armee für einen eventuellen Krieg möglichst gut vorbereitet ift. Diese Aufgabe zu erkennen, nicht nur an ihrer Oberfläche, sondern in ihren tiefsten Tiefen und an der Lösung dieser Aufgabe zu arbeiten, ist unsere Pflicht als Offizier; benn barüber besteht kein Zweifel: Der Zukunftskrieg wird, wie alle früheren Kriege, ein gestrenges Urteil über die Friedens-

<sup>2)</sup> Die seelische Widerstandskraft im modernen Kriege. Berlag Gerhard Stalling, Oldenburg i. D., 1936.

ausbildung sprechen, und klipp und klar feststellen, ob sie etwas taugte oder ob alles nur Schein und Trug war.

D. Nachdem wir so Ziel und Ausgangslage kurz betrachtet haben, wollen wir uns der militärischen Ausbildung selbst zuwenden und vorerst die Frage beantworten, von wem die militärische Ausbildung ausgeht.

Ohne lange überlegung wird man antworten: Vom militärisch en Borgesetten. Gewiß, aber diese Antwort ift keineswegs erschöpfend; benn bestimmend für die Ausbildung sind nicht nur die Vorgesetzen, weitgehend mitbestimmend sind auch die Rameraden — für den Vorgesetzten sind es überdies auch seine Untergebenen —. Es tritt ferner hinzu die Selbsterziehung. Einzelne lassen sich einfach passib treiben, andere bagegen arbeiten intensiv an sich selbst, sodaß die Vorgesetzen beinahe nur richtungweisend sein müssen. Und schließlich ist auch die öffentlich e Meinung von großem Einfluß. Der Erfolg der militärischen Ausbildung einer Urmee und im besondern eines Bolksheeres fteht in engster Beziehung mit der Denkweise des Volkes, mit der Liebe zum Vaterland, dem Willen zur Selbstbehauptung und allgemeiner soldatischer Denkweise. Wahres Sol= batentum vermag sich nur in einer Armee zu entwickeln, hinter welcher ein Volk steht, das wirklich soldatisch denkt. Und im Einzelnen: Die militärische Ausbildung erreicht bei denjenigen Soldaten die besten Erfolge, die zu Hause eine gute Erziehung genossen haben und einer Familie entstammen, in welcher solbatisches Denken herrscht.

- II. Zu den allgemeinen Besonderheiten, welche die militärische Ausbildung gegenüber allgemeiner Ausdildung ausweist, treten bei uns noch solche, welche durch das Milizspstem begründet sind. Wir wollen von beiden einige wesentliche etwas näher betrachten, nicht streng systematisch allerdings, sonst müßten wir uns zuerst noch über den Standpunkt einigen; denn Ausdildung und Erziehung lassen sich von der Erzieherseite sowohl als auch vom Standpunkt des "Zöglings" betrachten, wodurch verschiedene Blickselder geöffnet werden. Wir wählen ein Drittes, stellen uns bescheiden beiseite und halten anspruchslos einige uns auffallende Besonderheiten sest.
- 1. Der Solbat hat, wenn er zur militärischen Erziehung kommt, sein jugendliches Alter hinter sich. Er ist nicht mehr der in jeder Beziehung bildungsfähige Junge. Er möchte schon selbständig sein, ist voller Tatenslust und Aktivität. Ein sich Einfügen in die Disziplin fällt ihm schwer, namentlich dann, wenn er dies früher nicht schon irgendwie gelernt hat.
- 2. Der militärische Vorgesetzte hat im Gegensatz zu zivilen Erziehern und Vorgesetzten einen totalen Anspruch auf seinen Untergebenen. Er besiehlt ihm nicht nur die Aussührung der Facharbeit und kontrolliert die Leistungen, sondern er verfügt darüber, wann und was es zu essen

und zu trinken gibt, entscheidet, wann der Untergebene sich zur Ruhe zu legen und wann er wieder aufzustehen hat, kurz, er greift überall in das Leben des Soldaten bestimmend ein.

- 3. In der Milizarmee besteht eine weitere bedeutsame Besonderheit insosern, als der Borgesett enicht Berusssold at ist, selbst nur eine kurze Ausbildungszeit hinter sich hat und deshalb in seiner Stellung weitgehend selbst noch Lernender ist. Man vergleiche einmal, welch gründsliche Ausbildung ein Primars oder Sekundarlehrer erhält im Vergleich zu demjenigen, der nicht im allgemeinen leicht bildungsfähige Schüler, sons dern Soldaten auszubilden hat. Dazu kommt der gelegentlich sehr kleine Altersunterschied zwischen dem militärischen Vorgesetzten und seinem Untersgebenen.
- 4. Bedenkt man weiter, wie außerordentlich kurz die Ausbils dungszeit ist, dann erkennt man, welch große Schwierigkeiten es in der militärischen Ausbildung einer Milizarmee zu überwinden gibt. Ze kürzer die Ausbildungszeit ist, desto vollwertiger sollte das Lehrpersonal sein, denn dieses muß die Fähigkeit besitzen, das Wesentliche klar zu erskennen und vom Unwesentlichen zu trennen.
- 5. Gerade in dieser Beziehung aber zeigen sich neue Alippen, insofern nämlich, als nichts sich so sehr in alles umfassenden vorgeschries benen Form en abspielt und abspielen muß, wie das militärische Leben. Nichts ist so formell wie der Dienst, nichts aber auch so inhaltsersüllt. Immer wieder zeigt sich die große Gesahr, daß nur die Formen erkannt werden und nicht der Inhalt, daß Formen wesentlich erscheinen. Wer kennt nicht die militärischen Routiniers, die mit fortschreitender Zeit immer ausgesprochenere Formendrescher werden, weil ihr Geist nie dis zum Inhalt hat vordringen können. In dieser Hinsicht scheiden sich die militärischen Vorgesetzen sehr bald in zwei deutlich getrennte Lager.
- 6. Was die militärische Ausbildung noch besonders erschwert, das sind gewisse Gegensätze in Bezug auf das zu erreichende Ziel, die ich hier nur kurz anführen möchte, ohne im Einzelnen darauf einzutreten. Eine eingehende Behandlung dieser Probleme würde einer besonderen Bearbeistung wert sein.
- a) Der Soldat muß Objekt des unbedingten Gehorsams, muß zu restloser Disziplin erzogen werden, gleichzeitig aber auch zu selbständigem, initiativem und verantwortungsfreudigem Handeln.
- b) Auf der einen Seite soll der Soldat sein Handeln auf eigenes Denken und gründliche überlegung aufbauen, auf der andern Seite aber soll er im gegebenen Augenblick aut om at isch richtig arbeiten.
- c) Und schließlich darauf ist schon oben hingewiesen worden —, erfordert gerade der neuzeitliche Kampf vom Soldaten ausgesprochene Einszelper sönlich keit, gleichzeitig aber soll er, da nur mit vereinten

Kräften etwas zu erreichen ist, Teil der Masse sein und zum wertsvollen Glied der Truppe werden. Er muß Selbstvertrauen besitzen, das neben aber auch Vertrauen in die Gesamtheit, die er allerdings im neuzeitslichen Gesecht kaum mehr sieht, deren Gegenwart er sehr oft nur ahnen kann. Neben die individuelle Erziehung und Ausbildung zur Einzelpersönlichkeit tritt die Gemeinschaftserziehung.

7. Über aller militärischen Ausbildung steht eine klare Forderung, die Forderung nach Härte. Der Soldat hat sich restlos einzusetzen und ohne Reserven auszugeben. Die alten Griechen haben ganz allgemein gesagt, ein Mensch sei nur zu erziehen, wenn er geschunden werde. Im hinblick auf die Ausbildung zum Kriegshandwerk trifft dies ganz besonders zu; denn der Krieg ist eine Probe auf die Härte des Menschen und zwar gilt dies — was ich an dieser Stelle nachdrücklich betonen möchte — nicht nur in bezug auf den eigentlichen Kämpfer an der Front, sondern bezüglich jedes einzelnen Soldaten, wo immer er stehen moge. Rur zu oft wird dies übersehen und nur zu oft wird geglaubt, Härte hätte schließlich eine Berechtigung in der Erziehung desjenigen, der später einmal als Frontkämpfer antreten muffe, für die übrigen aber hätte fachliche Ausbildung an erster Stelle zu stehen. Siezu nur ein turges Wort: Im Bukunftskrieg werben die Waffen des Feindes überall hinwirken. Es gibt nicht mehr nur eine Front nach vorne, sondern die Front ist überall. Wer vorne steht, kann zur Waffe greifen, sich selbst zur Wehr setzen und sich dadurch in einem ge= wissen Grade entlasten. Wer hinten sich befindet, kann und darf nicht kämpfen, sondern muß weiterhin einfach seine Pflicht im Rahmen der ihm zugewiesenen Aufgabe erfüllen. Heißt dies nicht eine ganz besonders schwere Probe bestehen? Wer nicht durch Schulung hart geworden ist, wird bei dieser Probe versagen.

Die vielseitigen Forderungen, welche der neuzeitliche Krieg hinsichtlich fachlichem Können stellt, und ganz allgemein die Friedensausübungen, die mehr nur äußere Erfolge augenscheinlich machen und den Inhalt oft nur schwer prüfen lassen, führen dazu, die Erziehung zur Härte bei der praktischen Arbeit zu vernachlässigen. Und ferner: Die Forderung nach Härte hat sich gegenüber dem Widerstand des Untergebenen durchzuseten, hat sich durchzusetzen auch gegen die menschliche Milbe desjenigen, der fordern muß — denn wer diese Milde nicht kennt, ist kein seingearteter Mensch — und hat sich schließlich durchzuseten gegen die öffentliche Meinung, welche die Bedeutung der Härte nicht versteht oder nicht verstehen will. Man braucht nur zu be= achten, wie verschieden Unglücksfälle, die einerseits bei militärischen übungen entstehen ober andererseits im Berkehr ober beim Sport sich ereignen, beurteilt werden. Was ich vorher vom Einfluß der öffentlichen Meinung sagte, zeigt sich hier ganz besonders deutlich. Wie mancher Borgesette wagt es nicht, solchen Widerständen gegenüber in seinen Forderungen hart zu sein. Es geht alles so schön und reibungslos, wenn man nicht zu viel fordert und

obendrein ist man ein sogenannter "geachteter" Vorgesetzter. Wir wollen hier nicht untersuchen, wie tief oder besser wie wenig tief diese vermeintsliche Achtung reicht. Wichtiger ist die Feststellung, daß ein Vorgesetzter, der im Frieden nicht zu sordern wagt, im Arieg dies auch nicht können wird und deshalb als Führer untauglich ist. Härte in der militärischen Ausbildung, Härte in körperlicher und seelischer Beziehung ist eine Pflicht, Pflicht im Hinblick auf die Erziehung des Untergebenen, Pflicht in bezug auf seine eigene Ausbildung zum Führer und schließlich Pflicht gegenüber dem eigenen Lande, dem man in seiner Führerstelle zu dienen hat.

Die militärische Ausbildung kann, wie jede andere, ihr Ziel nur auf der Grundlage individueller Behandlung erreichen. Aber man möge nicht übersehen, daß die oben aufgestellte Forderung nach Härte einer allzu weit gehenden individuellen Behandlung Grenzen setzen muß. Man darf die Forderungen nicht restlos auf den Einzelnen und seine Fähigkeiten abstellen, darf nicht alles von Rücksichten nach links und rechts getragen sein lassen. Eine harte Schule wird immer Einzelne zerbrechen, sie wird dagegen sür die Masse einen umso größeren Gewinn bedeuten, nicht nur im Hinblick auf den Dienst und den eventuellen Krieg selbst, sondern für das ganze Leben.

- 8. Die militärische Ausbildung wird in einer gewissen Beziehung noch insosern erschwert, als es sich bei der soldatischen Tätigkeit um eine stille Arbeit ohne äußeren Kuhm und ohne äußere Belohnung handelt. Wer sich z. B. in sportlicher Beziehung heute hervortut und seine Kräste voll einset, dem winkt der Ruhm eines Sporthelden vor breiter Sssentlichkeit. Manch einem wird dies Ansporn für seine Leistungen sein. Der Soldat aber hat sich ganz still für sich dis zum Letten einzusehen. Vielleicht bleibt seine Leistung unbekannt, vielleicht sogar mißachtet oder gar ungerecht bezurteilt, vielleicht, wenn sie erkannt wird, besteht der einzige Lohn in der Zusriedenheit des Vorgesetzen. Allerdings, dieser Lohn ist vielen mehr wert, als öffentliche Anerkennungen, aber die so empfinden, sind eben die Guten, bei welchen der militärischen Ausbildung von vorneherein keine Schwierigsteiten bereitet wird. Bei den andern könnte vielleicht winkende äußere Anserkennung ein Ansporn für gute Arbeit sein, wodurch sich dann aber sosort wieder ein Schatten auf dieses "gut" wersen würde.
- 9. Wir wollen diese kurze Aufzählung einiger wesentlicher Besondersheiten der militärischen Ausbildung schließen, indem wir noch auf dassienige hinweisen, was die militärische Arbeit am allermeisten erschwert und dies ist solgendes: Im Frieden ist es unmöglich, sest usstellen, ob das Ziel, welches sich die Ausbildung steckt, tatsächlich erreicht ist oder nicht, und zwar ist dies der Fall nicht nur in bezug auf die eingeübten taktischen Formen, sondern ganz ausgesprochen hinsichtlich kriegsgenügendem, innerem Halt. Jeder militärische Erzieher, der es mit seiner Aufgabe ernst nimmt, leidet unter dieser Tatsache und es vergeht kein Tag, ohne daß in ihm die Frage nach dem Ersolg

seiner Arbeit aufsteigt, auf die er aber keine klare Antwort finden kann. Denn erst der Krieg selbst zeigt nachträglich, ob die Ausdildung kriegssgenügend gewesen ist. Immerhin wird auch dies nicht in der einsachen Form der Zuweisung von Sieg und Niederlage geschehen; denn einen Kücksschlag erleiden, will noch lange nicht heißen, kriegsungenügend ausgebildet gewesen zu sein. Ob die Ausdildung kriegsgenügend war, zeigt sich vielsmehr darin, wie ein Kückschlag ertragen wird. Ich verweise hier nachdrückslich darauf, weil dies im Hindschlag ertragen wird, des verweise hier nachdrückslich darauf, weil dies im Hindschlag unsere Landesverteidigung, die immer gegen übermacht zu kämpfen haben wird, besonders beachtenswert ist. Nöge unsere Ausbildung so sein, daß wir uns gerade dann, wenn Kückschläge eintreten, kriegsgenügend erweisen.

Und dennoch: Die Feststellung, daß erst der Krieg zeigt, ob das Ziel der Ausbildung erreicht ist, enthebt nicht der Pflicht, im Frieden immer wieder wenigstens zu versuchen, den Dingen auf den Grund zu gehen. Truppenbesichtigungen, die sich darin erschöpfen, peinlich genau nur die Korrektheit der militärischen Formen zu prüsen, bleiben am Außerlichem haften und haben insosern erzieherisch einen schlechten Einfluß, als sie die militärische Arbeit auf das Gebiet des Erlernens äußerer Fertigkeiten verweisen. Der wirklich befähigte Vorgesetzte wird trot allem Mittel und Wege sinden, zu erkennen, ob er sich auf seine Truppe wird verlassen können und ob er vertrauensvoll mit ihr in den Krieg ziehen darf. Dabei wird er nicht übersehen, daß vieles letzten Endes von ihm persönlich abhängt und desshalb wird seine Hauptarbeit nicht der Ausbildung seiner Truppe gelten, sondern Arbeit an sich selbst sein.

- III. Wir haben als erste Besonderheit der militärischen Ausbildung die Tatsache erwähnt, daß der neu eintretende Rekrut sein jugendliches Alter bereits hinter sich habe. Wir müssen uns nun noch etwas eingehender mit der Ausgangslage, in welcher sich der Rekrut besindet, besassen.
- 1. Ganz allgemein ist festzustellen, daß für den jungen Mann durch den Eintritt in den Dienst eine vollständig neue Situation geschassen wird, in welcher er sich vorerst zurecht zu finden hat. Solange dieses Einsleben noch nicht erfolgt ist, solange ist es dem Rekruten unmöglich, seine Fähigkeiten, die er besitzt, wirklich zu entsalten und deshalb ist er ansangs trot besten Willens unbeholsen und leistet nicht das, was er entsprechend seiner Fähigkeiten tatsächlich leisten könnte. Etwas ganz Ahnliches zeigt sich später wieder im ersten und oft auch noch im zweiten Wiederholungssturs, der sür den Soldaten wiederum eine neue, unbekannte Situation schafft. Man kennt die stereothpe Klage so vieler Einheitskommandanten, im Wiederholungskurs hätten die jüngsten Jahrgänge, die eben erst aus der Rekrutenschule gekommen seien, enttäuscht; denn von ihnen hätte man Bestes erwartet; tatsächlich aber seien die Leistungen der älteren Jahrgänge besser gewesen. Diese Kritik verrät einen ausgesprochenen Mangel an psychoslogischem Berständnis. Der neu in die Kompagnie Eintretende muß sich

zuerst einleben, bevor er sich richtig entfalten kann. Die Rekrutenschule könnte noch so sehr verlängert werden, die Ausbildung in der Rekrutenschule könnte noch so gut sein, und trotzem würden die jüngsten Jahrgänge im Wiederholungskurs nicht durch besondere Leistungen hervorstechen. Diese Tatsache ist nicht zu ändern, sie liegt in der Natur der Sache. Man muß sich mit ihr absinden. Nur der kurz nach dem aktiven Dienst vor andertshalb Jahrzehnten gemachte, aber leider von der Hand gewiesene Vorschlag, die Rekruteneinheiten geschlossen in die Bataillone übertreten zu lassen, hätte hier Wandlung schaffen können.

- 2. Zum jungen Refruten zurückfehrend, ist weiter sestzustellen, daß der Eintritt in den Militärdienst gewissermaßen einen Strich unter sein bisheriges Leben zieht, insosern als vorerst wenigstens all seine bis herigen Leistungen nicht zählen. Derjenige, der es im zivisen Leben schon an eine gewisse Stelle gebracht hat und besonders geachtet war, steht gleichwertig neben demjenigen, der überhaupt noch nie etwas erreichte. Jeder hat ganz von vorne zu beginnen und sich die besondere Stellung seiner Persönlichkeit im Dienst erst von Grund auf zu schaffen. Kein Zweisel, daß diese Berhältnisse schwer auf Einzelnen lasten, namentslich auf denjenigen, die im Zivilleben schon durch das Vertrauen, das sie sich durch ihre Leistungen erworben hatten, irgendwie getragen waren.
- 3. Kommt als weiteres hinzu, daß die Arbeit im Dienste neu und ungewohnt ist und daß der junge Rekrut von all dem, was er zu tun hat, eigentlich recht wenig kann, und er auch in dieser Beziehung von Grund auf neu lernen muß. Dies allerdings trifft nicht für alle in gleichem Maße zu. Einzelne haben durch das Bestehen eines Vorunterrichtet borgearbeitet. Darin allerdings liegt eine Gefahr, falls der Vorunterricht nicht versteht, Wesentliches zu geben und an rein Formellem sich erschöpft. Wir können, um diese Gefahr zu charakterisieren, sehr wohl auf eine Barallele hinweisen, auf die Kinder, die vor Eintritt in die Schule Lesen, Schreiben und Rechnen gelernt haben. Diese werden zu Beginn, ohne sich besonders anstrengen zu mussen, mit ihren Leistungen obenauf schwingen. Sie gewöhnen sich an diesen Zustand und erkennen nur selten den Zeitpunkt, ba es notwendig wird, mit tüchtiger Arbeit einzuseten, um mit den andern, bie inzwischen nachgekommen sind, Schritt zu halten. Sehr oft wird deshalb auch in Rekrutenschulen festgestellt, daß diejenigen, die anfänglich die Besten waren, zum Schluß eher zurüchtehen. Das von Anfang an beffer Sein, als die übrigen, ist indessen nicht nur für die Betreffenden selbst schädlich, weil sie ohne Unftrengung obenauf sind, sondern ebenso für die Zurückstehenden, weil sie sich — anfänglich wenigstens — leicht minder begabt fühlen und dadurch gehemmt werden.

Es ist Aufgabe des Vorgesetzten, hier richtig einzugreifen und zwar gilt es nicht nur, dafür zu sorgen, daß die schon Vorgebildeten den Zeit= punkt erkennen, da sie zur Arbeit alle Kräfte einzusetzen haben, sondern

es ist notwendig, gleich zu Beginn Aufgaben zu stellen, die von allen restlose Pflichterfüllung ersordern. Hiefür zeigt vor allem der innere Dienst
wertvolle Möglichkeiten, weil es hier Arbeiten auszuführen gibt, die kein
besonderes Können voraussetzen, sondern lediglich Zuverlässigkeit bis zum
Letzten fordern. Auf diesem Gebiete haben die Vorgebildeten keinen Vorssprung, der ihnen die Arbeit vor den Kameraden erleichtert. Sie müssen
sich genau so einsetzen wie alle übrigen und nicht selten fällt ihnen diese unsscheinbare Kleinarbeit besonders schwer. Im Ergebnis stehen die übrigen
nicht nach, brauchen sich also keineswegs minder begabt zu fühlen und
werden dadurch in ihrem Selbstbewußtsein gehoben.

- IV. Die militärische Ausbildung führt, namentlich zu Beginn, bei jedem Einzelnen zu erheblichen inneren Spannungen, die zwar auf den ersten Blick als nachteilig erscheinen mögen, im Grunde genommen aber deshalb wertvoll sind, weil ihre überwindung zu einem umso solider untersmauerten Ergebnis der ganzen Ausbildung führt. Wir wollen uns die hauptsächlichsten Mittel kurz in Erinnerung rusen, die zur Versügung stehen, um die erwähnten Spannungen zu überwinden. Einzelne dieser Mittel werden durch die Umgebung von selbst geschaffen, andere wieder stehen dem Soldaten direkt zur Versügung und wieder andere liegen schließslich in der Hand des Vorgesetzten.
- 1. In jeder Erziehung, so auch in der militärischen, spielt die sutsessssied ung ewöhnung, so auch in der militärischen, spielt die sessische Aolse. Auf diesem Gediete liegt die Bedeutung der langen Dienstzeit. Gewiß hat uns die vor zwei Jahren erhaltene Verlängerung der Rekrutenschulen die Möglichkeit gedracht, das Handwerksmäßige gründlicher zu schulen und dies und jenes zu üben, was disher vernachlässigt werden mußte; der Haupt-vorteil der verlängerten Rekrutenschule liegt aber zweisellos darin, daß die Angewöhnung an den Dienst, das Hineinwachsen in die militärische Disziplin der Truppeneinheit gründlicher und tiefgreisender geschehen kann. In der Rekrutenschule allerdings erfolgt das Einleben deshalb langsamer, weil alse als vollskändige Neulinge gleichzeitig eintreten und die Einheit sich erst nach und nach bilden muß. Im Wiederholungskurs dagegen sind diese Einheiten schon vorhanden und der Neuling wird von ihnen aufgenommen und in verhältnismäßig kurzer Zeit assimiliert.
- 2. Ein Mittel zur Spannungsüberwindung, das beinahe jeder Rekrut mitbringt, ist die Begeisterung zij ähigkeit, die gerade diesem Alter eigen ist. Zum mindesten sind die meisten guten Willens, gute Arbeit zu leisten. Aber sowohl die Begeisterung, als der gute Wille sind zu Beginn des Dienstes einem Strohseuer vergleichbar, das rasch verbrennt. Widerswärtigkeiten und Langeweile, die jeder Dienst mit sich bringt, lassen nur zu rasch alles verslüchtigen, wenn der Vorgesetzte nicht versteht, an Stelle der nur oberstächlichen ersten Begeisterung eine tiesere, nachhaltigeve zu

pflanzen. Man läßt sich oft verleiten, die erste Begeisterung "mit zu vollen Segeln" auszunüßen und rasch zu verbrauchen, anstatt anfänglich weise zu haushalten und besondere Ersolge erst nach und nach zu erstreben.

- 3. Als weitere Kraft, die dem Soldaten hilft, Spannungen zu überwinden, ift dag Selbstvertrauen zu nennen. Ich habe schon in anberem Zusammenhang barauf hingewiesen, wie notwendig es ist, die jungen Refruten vor Aufgaben zu ftellen, die jeder vollwertig erfüllen fann. Die Schaffung eines begründeten Selbstvertrauens gehört zum allerwichtigsten in der ganzen militärischen Ausbildung. Aber gerade die kurze Ausbildungszeit der Milizarmee steht hier hindernd im Wege. Angesichts der überreichen Fülle des zu bewältigenden Stoffes läßt man fich dazu verleiten, alles zu betreiben, alles aber entsprechend nur halb. Diese halbheiten lassen nirgends Sicherheit und beshalb nirgends Selbstvertrauen aufkommen. Daß wir uns doch überall der Gefährlichkeit dieses Vorgehens bewußt wären und uns zu weiser Beschränfung auf das Notwendigsten verstehen könnten. Nicht alles irgendwie Bünschbare darf in unsere Arbeitsprogramme aufgenommen werden, sondern nur das wirklich Notwendige. Sicherheit ift wichtiger als Vielheit. Wenn wir im Notwendigen Sicherheit erreichen, bann schaffen wir die Grundlage für berechtigtes Selbstvertrauen, bas allein standzuhalten vermag.
- 4. Vornehmstes Erziehungsmittel, das der Borgesette besitt, ift das eigene Borbild, das den Untergebenen zur Nacheiferung anspornt. Der Wert vorbildlicher Haltung kann nicht hoch genug veranschlagt werden. Der Borgesette soll vor allem selbst durch und durch Soldat sein, der es mit dem Dienst in jeder Beziehung ernst nimmt und sich für sein ganzes Tun und Lassen verantwortlich fühlt. Die militärische Ausbildung erfordert weder große Tattifer und Strategen, noch große Babagogen - welch ein Glud, fonft ware aus Mangel an geeigneten Borgefetten ein gutes Ergebnis überhaupt nie zu erhoffen! Es gibt Borgesette, welche sich für große Taktiker halten und vor der Bielheit der Ausbildung die erzieherische Unterlage zu schaffen vergeffen; es gibt Vorgefette, die glauben, große Badagogen zu fein, und die Erziehung allzu bewußt betreiben und für diese Erziehung nach besonderen Formen und Mitteln suchen. In Sprichwörtern liegt immer eine tiefe Wahrheit und es ist nicht von ungefähr, wenn das Sprichwort Pfarrerstinder als schlecht erzogen bezeichnet. Vielleicht erfolgt gerade hier die Erziehung oft zu bewußt und stellt dadurch das Ergebnis erst recht in Frage. Die besten Erzieher sind diejenigen, die ganz natürlich durch ihr Borbild wirken, also vor allem diejenigen, die felbst gut erzogen wurden. Ihnen stehen in erster Linie die Erfahrungen zur Berfügung, die sie machten, als sie selbst erzogen wurden, Erfahrungen, die oft wertvoller sind als diejenigen, die man später als Erzieher felbst macht. Die eben geschilberten Verhältnisse geben die Erklärung dafür, weshalb allgemeine Fortschritte auf dem Gebiete militärischer Ausbildung nur sehr langsam

erfolgen und weshalb der Einfluß großer Erzieher erst verhältnismäßig spät allgemein in Erscheinung tritt, nämlich dann, wenn diejenigen, die durch ihre Erzieherhände gegangen sind, selbst zu Erziehern vorgerückt sind.

Ich möchte diese kurzen Aussührungen über die Bedeutung des Borbildes und der Nacheiserung nicht abschließen, ohne wenigstens mit einem Wort auch auf die Bedeutung der guten Tradition eines Truppenteils hingewiesen zu haben, die ebenfalls zur Nacheiserung anspornt und erzieherisch von nicht zu unterschäßendem Einfluß ist.

- 5. Selbstverständlich wird der militärische Vorgesetzte nicht nur durch sein Vorbild allein wirken können. Er muß neben die Organisation des praktischen Dienstes auch die Belehrung treten lassen, die versucht, ben Untergebenen von der intellektuellen Seite her zu fassen. Die Bedeutung bes theoretischen Unterrichtes liegt keineswegs in erster Linie darin, daß er den Untergebenen mit einer Fülle von Wissen vollstopft, sondern vielmehr darin, daß der Vorgesette den Untergebenen lehrt, alles mit den Augen bes Soldaten zu betrachten und nach der Denkweise des Soldaten zu beurteilen. Dadurch wird dem Refruten das Ruftzeug vermittelt, sein Tun und Lassen sich nach eigenen Überlegungen vorzuschreiben. Immerhin darf der Erfolg solcher Belehrung nicht überschätt werden und diejenigen Borgesetzten, die glauben, sie sei das beste Mittel für erfolgreiche militärische Erziehung, die mögen bedenken, wie sehr menschliches Handeln sich auf gefühlsmäßiger Grundlage abspielt und daß der Verstand sehr oft erst nachträglich herbeigeholt wird, um eine schon erfolgte Sandlung zu rechtfertigen.
- 6. Schließlich bleibt dem Vorgesetzten als letztes Mittel noch der Zwang. Gestellte Forderungen müssen durchgesetzt werden, selbst wider den Willen des Untergebenen. Im allgemeinen kann man wohl sagen, daß das, was klipp und klar gesordert, auch durchgesührt wird. Trotzdem aber wird es Fälle geben, wo der Zwang einzusetzen hat. Der Vorgesetzte muß auch seinetwegen lernen, die Durchsührung seiner Forderungen schließlich zu erzwingen. Deshalb ist der Kasernenhof für den werdenden militärischen Führer mindestens so wichtig, wie für den jungen Kekruten, der hier in den militärischen Rahmen eingespannt wird.
- V. Überblicken wir das ganze Gebiet militärischer Ausbildung, das ich hier nur ganz kurz von einzelnen Punkten aus beleuchtet habe, dann will es uns scheinen, der Vorgesetzte stehe vor äußerst schwierigen, beinahe nicht zu lösenden Problemen. Und in der Tat, man weiß kaum, wie man zuzusgreisen hat.

Es ist deshalb notwendig, sich zurechtzufinden, nach dem roten Faden zu suchen, der einen sicheren Weg für die Arbeit weist und Kriterien schafft, um Leistungen zu beurteilen.

Ich kann darauf nicht zu sprechen kommen, ohne der Lebensarbeit General Wille's zu gedenken, der unermüdlich immer wieder den Weg geswiesen hat. Das Bedeutsame seines Wirkens für unsere Milizarmee wird wohl erst einer späteren Generation so richtig zum Bewußtsein kommen.

Wir finden den Weg in der Soldatenerziehung nur dann, wenn wir immer wieder von neuem zu den Grundlagen zurückdenken und uns bewußt bleiben, was Soldat sein im Grunde heißt.

- 1. Soldatentum ist höchst potenzierte Männlichkeit. Die Erziehung zum Soldaten ist Erziehung zum Manne. Wenn dies nicht überssehen wird, dann hört ganz von selbst die der militärischen Ausbildung soschäbliche Schulmeisterei im schlechten Sinne des Wortes auf. Auch in formeller Beziehung soll der Dienst möglichst wenig "Schule" sein. Vorerst in der Rekrutenschule wird einiges noch an "Schule" erinnern müssen, möglichst bald aber hat Einzelarbeit einzusetzen, für die jeder Rekrut perssönlich verantwortlich wird und zu deren überprüsung er auch einzeln vor seinen Vorgesetzen treten muß.
- 2. Erziehung zum Manne ist nur möglich im Zusammenhange mit der Entwicklung bes Chrgefühls. Das Chrgefühl bes Untergebenen aber kann sich wiederum nur verfeinern, wenn dieser als Persönlichkeit respektiert und wenn sein Selbstgefühl nicht verlett wird. Um Ausgangspunkt aller Erziehung und Führung steht die Achtung vor dem Untergebenen. Und doch: Wie oft treten wir das Chrgefühl des Soldaten mit Füßen, anstatt es sorgsam zu entwickeln. Wie oft sprechen wir einen Tadel vor andern aus, der unter vier Augen allein erzieherische Wirkung haben könnte. Gerade in dieser Beziehung kann ber Wert der Einzelprüfungen nicht hoch genug bewertet werden. Ferner: Die Soldatenerzieher stehen wohl gang allgemein auf bem Standpunkt, daß Strafe eine beffernde Wirkung auf den Bestraften ausüben sollte. In der Form aber, wie Arreststrafen burchgeführt werden, zeigt man wenig überlegung. Man vergißt, daß die Art und Weise, wie der Betreffende in Arrest versett wird, wie er während bes Arrestes behandelt wird und wohl am meisten, wie er nach dem Arrest zur Truppe zurudtehren fann, für die Wirkung der Strafe von entscheibender Bedeutung ist. Eine Unachtsamkeit z. B. bann, wenn ber Solbat aus dem Arrest zurudtommt, vermag all bas, mas die Strafe felbst hatte nüten können, wieder zu zerstören. Deshalb ift auch die Form bes einfachsten Arrestes, die tagsüber Dienstleistung erfordert, der Berfeinerung bes Ehrgefühles wenig förderlich und vom erzieherischen Standpunkte aus zu bedauern.

überall da, wo die Entwicklung des Ehrgefühls angestrebt wird, muß dem Untergebenen ein Schukmittel für seine Persönlichkeit gegeben werden. Wir besitzen dieses Schukmittel in der "dienstlichen Unterredung" und in der "Beschwerde". Die Handhabung des Beschwerderechtes in einer Truppe

ist geradezu ein Gradmesser dasür, ob Ausbildung und Erziehung nur an der Obersläche arbeiten oder ob sie tatsächlich in die Tiese gehen. Schwache Borgesette möchten das Beschwerderecht am liebsten beseitigt wissen. Der wahre Vorgesette dagegen liebt es, einmal, weil er klare Entscheide wünscht, selbst dann, wenn sie ihm Unrecht geben und zum zweiten deshalb, weil bei der Führung einer Beschwerde das soldatische Wesen des Untergebenen deutlich zum Ausdruck kommen kann. Und was kann sich der Vorgesetzte schließlich Besseres wünschen, als Untergebene unter sich zu haben, die aufrechte Männer sind?

3. Das Ehrgefühl des Soldaten wird nicht entwickelt durch gute Ermahnungen, sondern vielmehr durch zwingen de Gebote, durch klare Forderungen. Zwingende Gebote sind vor allem: Pflichttreue und Zuverlässigfeit. Deshalb ist alle dienstliche Tätigkeit des Soldaten am Maßstad der Pflichttreue zu messen. Er muß — dies gilt für eine Milizarmee ganz besonders — wissen, daß das Tragen der Unisorm ihn verspflichtet, sich in jeder Hinsicht zusammenzunehmen und daß er ein sauberes Gewissen erfüllter Pflicht besitzen muß. In dieser Beziehung darf es keine Halbeiten geben. Sich gehen lassen ist eine Schande und Sichgehenlassen dulden ist der schlimmste Feind wahren Soldatentums.

Ich habe schon wiederholt auf die Bedeutung des inneren Dienstes hingewiesen. Sie liegt nicht in der äußeren Ordnung, die durch ihn gesschaffen wird und die Tätigkeit des Soldaten erschöpft sich keineswegs im Pupen, sondern vielmehr in Pflichttreue und Zuverlässigkeit. An den Arsbeiten des inneren Dienstes werden Pflichttreue und Zuverlässigkeit meßbeiten. Darin liegt für den Erzieher sein besonderer Wert.

Bei der Beurteilung dienstlicher Tätigkeiten überprüsen wir allzu sehr die Formen, ohne den Hintergrund zu sehen, und deshalb bringen wir es auch in den Formen selbst nicht weiter. Nicht die Korrektur des Formsehlers ist das erste, sondern die Überprüsung, ob dieser nur Ungeschickslichkeit oder ob er Nachlässisseit zur Ursache hat. Greisen wir als bezeichsnendes Beispiel die Gesechtsausbildung heraus. Was hier vom Soldaten an äußeren Fertigkeiten gesordert wird, ist im allgemeinen nicht besonders schwer auszusühren, vorausgesetzt, daß er ausmerksam ist. Wenn wir uns über Formsehler als solche ärgern und die Übungen noch so lange korrisgieren, wir werden kein besriedigendes Resultat erreichen, weil wir das übel nicht an seiner Wurzel gesaßt haben. Gelingt es uns, Pflichtvergessens heit auszurotten und erreichen wir, daß jeder Einzelne ausmerksam ist und zuverlässig arbeitet, dann werden wir auch in der Form besriedigende Resultate sehen, selbst da, wo wir zuerst vielleicht geglaubt haben, das, was gesordert werde, übersteige die Fähigkeiten der Truppe.

Pflichttreue wächst über gewöhnlichen Gehorsam hinaus. Sie gewähr= leistet nicht nur Handeln auf Besehl, sondern Handeln auch ohne Besehl, oder über einen gegebenen Besehl hinaus und schließlich sogar gegen Be= fehl, nicht im Sinne der Eigenmächtigkeit, sondern im Sinne verants wortungsbewußter Initiative in Richtung auf das gesteckte Ziel.

Weil alles am Maßstab der Pflichttreue zu messen ist, muß Pflichtsvergessenheit entsprechend geahndet werden. Ein und derselbe Formsehler wird verschieden bestraft, je nachdem er auf Unbeholsenheit oder auf Nachslässeit zurückzuführen ist. Schön gleichmäßige Bestrasungen, ausgessprochen nur nach rein sormellen Gesichtspunkten, sind der Erziehung höchstichäblich. Ein Borgesetzer, der nicht den Mut aufbringt, souverän und ins dividuell zu bestrasen, der taugt nicht zum Erzieher.

VI. Soll die militärische Ausbildung ihr Ziel erreichen, dann ist es notwendig, eine flare Ausscheidung der Berantwortlich = teit vorzunehmen. Die Borgesetten=Stufenleiter der militärischen Sie= rarchie kann leicht dazu verleiten, Berantwortlichkeiten zu verwischen. Eine Erzieher-Bielheit schadet der Erzichung. Man möge einmal nachsehen, wie es um die Erziehung derjenigen Rinder steht, die nicht nur von ihren Eltern, sondern gleichzeitig noch von älteren Geschwistern, von Großeltern, Onfeln und Tanten jogenannt "erzogen" werden. Bas munder, wenn ein Soldat, an dessen Erziehung sich der Korporal, der Zugführer, der Kompagnie= und der Bataillonstommandant gleichzeitig beteiligen, migrät. Der eigentliche Erzieher des Soldaten ift der Hauptmann. Er trägt für die Erziehung die Berantwortung. Entsprechend liegen auch die Erziehungsmittel nur in seiner Sand. Unteroffiziere und Bugführer find seine Behilfen, nament= lich auf dem Gebiete der handwerksmäßigen Ausbildung. Erzieherisch wirken sie durch ihr Borbild, indem sie dem Soldaten bas Soldat sein vor= leben. Die höheren Grade, die Stabsoffiziere, mischen sich nicht birekt in die Ausbildung und Erziehung der Einheiten ein. Ihre Aufgabe besteht barin, dem Hauptmann die notwendigen Beifungen zu geben und im übrigen festzustellen, ob dieser imstande ift, seine Einheit auszubilden. Wenn nicht, dann greifen sie nicht persönlich in die Ausbildung ein, sondern forgen dafür, daß der seiner Aufgabe nicht gewachsene Sauptmann durch einen fähigeren ersett wird!

VII. Ein so bedeutsames Gebiet wie die militärische Ausbildung einer Armee ersordert eine einheitliche, fachmännische Leitung, welche für diese Ausbildung die Verantwortung trägt. Gedruckte Vorschriften sind nie imstande, die Ausbildung zu leiten. Dies kann nur eine hiezu befähigte Persönlichkeit. Unserer Armee sehlt diese Leitung. Deshalb ist es zur Zeit überhaupt nicht möglich, irgend eine militärische Frage zu behandeln, ohne immer wieder zum gleichen ceterum censeo zu kommen: Oringendste Notwendigkeit ist die Schaffung einer einheitlichen, sachsmännischen Armeeleitung. Bo liegt letzten Endes die Hauptursache aller Kritik an unserem Wehrwesen? Doch wohl im Fehlen der Gewißheit, daß wirklich nur sachliche, sachmännische Gesichtspunkte für die Führung maße

gebend sind. Jedermann argwöhnt, es könnte vielleicht diese oder jene Unsachlichkeit irgendwie Einfluß gewinnen. Darüber besteht nicht der gezingste Zweisel: Auf dieser Basis wird eine erfolgreiche Ausbildung der Armee zum Kriegsgenügen nie möglich sein, weil die Arbeit nicht getragen ist vom Vertrauen in eben diese Ausbildung.

Ein Volk, das eine gute Armee haben will, muß ihr eine einheitliche, fachmännische Leitung geben — nicht erst für den Krieg, sondern vorher für ihre Ausbildung.

Ein Bolk, und namentlich ein demokratisches, hat die Armee, die es verdient.

# Der Kampf gegen die Bodenzerstörung in den Vereinigten Staaten.

Bon Friedrich Vöchting.

ie Preisfrise der Bodenerzeugnisse, die Ende 1929, nach jahrelang näherrückendem Wetterleuchten, endlich ausgebrochen war, nahm deshalb in den Vereinigten Staaten solche Bucht, ja den Zug drohenden Untergangs einer Welt an, weil fie als Zeichen erschien und als Siegel einer viel allgemeineren Krise: einer Wachstumskrise des Landes in jedem Sinn, die über den Wirtschaftsbereich weit hinausgriff. Das Jugendalter der neuen Nation, mit dem Freiluftatem der Grenzenlofigkeit um die Stirn, wo man raffte und verschwendete und am Wege liegen ließ, was aus überquellendem Füllhorne sich darbot, wo dem Wagenden jeder Preis winkte und im Beiterstürmen Verführung lag und Rausch, war dahin; was eben noch Reichtum, war schädlicher überfluß geworden, der Preisturm, in seinen Sturg, riß viel frischfröhlichen Fortschrittsglauben mit hinab, und beim Aufräumen des wirtschaftlichen Schlachtfeldes wurde offenbar, welche Wunden der Kampf, der in solcher Niederlage ausging, auch der Nährquelle, bem Volksboden geschlagen hatte: die Fülle des bisherigen Ertrags entpuppte sich weithin als Raub, bedenkenlos war, im Tanz um das golbene Ralb, die wehrlos gutige Natur mit Füßen getreten worden; die Gier nach ben Früchten des Baums hatten diesen selbst übel zugerichtet.

Nach amtlicher Aufnahme müssen 40 Millionen Hektar Boden, im Bereich der Bereinigten Staaten, als zerstört gelten: das ist, wenn man außgeht von der 64 Hektar großen Heimstättensarm, der Siedelraum für 625 000 Familien — das Zehnsache nebenbei der gesamten Landsläche der Schweiz. Bei weiteren 90 Millionen Hektar wird fortgeschrittene Abtragung sestellt, oder wenigstens stärkste Abtragungsgesahr: im ganzen sind ver-