

# Heilige, Bürger, Bürokraten

Autor(en): **Taleb, Nassim Nicholas**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Schweizer Monat : die Autorenzeitschrift für Politik, Wirtschaft und Kultur**

Band (Jahr): **93 (2013)**

Heft 1007

PDF erstellt am: **17.07.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-737059>

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

# Heilige, Bürger, Bürokraten

Wer will bloss seine eigene Haut retten? Und wer setzt seine Haut aufs Spiel? Eine Unterscheidungshilfe.

von Nassim Nicholas Taleb

Der Mensch lässt sich nach Nassim Nicholas Taleb drei Handlungstypen zuordnen, die zugleich drei ethischen Kategorien entsprechen. Es gibt – erstens – jene seltenen Exemplare, die ihre Haut aufs Spiel setzen, um anderen zu helfen – das sind sozusagen die Heiligen. Es gibt – zweitens – jene, die ihre Existenz aufs Spiel setzen, um Erfolg zu haben – scheitern sie, tragen sie allein die Konsequenzen; gelingt ihr Vorhaben, profitieren auch andere davon. Das sind die Unternehmer. Und es gibt – drittens – jene, die die Risiken ihres Handelns anderen überantworten (ohne deren Wissen) und den Profit grosszügig selbst einstreichen, wobei sie ihre Lage ständig schönreden. Scheitern sie, zahlen andere den Preis; haben sie Erfolg, streichen sie den Sondergewinn exklusiv ein. Dazu zählen u.a. Politiker, Firmen-

## Nassim Nicholas Taleb

ist Professor für Risikoforschung am Polytechnischen Institut der New York University und Autor des Bestsellers «Der schwarze Schwan: Die Macht höchst unwahrscheinlicher Ereignisse» (2008). Er ist Hedge-Fonds-Investor und ehemaliger Wall-Street-Händler.

chefs und Journalisten. Die folgende Tabelle, die wir mit freundlicher Erlaubnis von Nassim Taleb abdrucken, ist seinem neuen Buch «Antifragilität. Anleitung für eine Welt, die wir nicht verstehen» (Knaus, 2013, S. 511) entnommen. Sie ist so einfach wie einleuchtend – und mag manchem durch den wirr-wolkigen ethischen Diskurs der Gegenwart dienen. (RS) ◀

## Die grundlegende Asymmetrie im Bereich der Ethik

Setzt die eigene Haut nicht aufs Spiel	Setzt die eigene Haut aufs Spiel	Setzt die eigene Haut um anderer willen aufs Spiel – bringt sich mit Leib und Seele ein
(Sichert sich selbst die Vorteile, verlagert die Nachteile auf andere – besitzt eine verborgene Option auf Kosten anderer)	(Behält Nachteile für sich, nimmt seine Risiken auf sich)	(Nimmt die Nachteile der anderen auf sich – universelle Werte)
Bürokraten	Bürger	Heilige, Ritter, Krieger, Soldaten
Phrasendrescherei	Taten, kein Geschwätz	Gehaltvolle Worte
Consultants, Sophisten	Kaufleute, Geschäftsmänner	Propheten, Philosophen (im vormodernen Sinn)
Grosse Unternehmen	Handwerker	Künstler, einige Handwerker
Manager (Anzugträger)	Kleinunternehmer	Kleinunternehmer, Innovatoren
Theoretiker, Datenknechte, Analysten	Labor- und Feldforscher	Querdenker
Zentralregierungen	Regierungen von Stadtstaaten	Stadtregierungen
Lektoren	Schriftsteller	Grosse Schriftsteller
Journalisten, die «analysieren» und Prognosen formulieren	Spekulant	Journalisten, die Risiken auf sich nehmen und Betrugsfälle (innerhalb von Regierungen oder Wirtschaftsunternehmen) aufdecken
Politiker	Aktivisten	Rebellen, Dissidenten, Revolutionäre
Banker	Trader	(Würden sich nicht auf die vulgäre Ebene des Handels herablassen)