

F Div 3 - Ausbildungskonzept 95

Autor(en): **Walder, Ueli**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Schweizer Soldat + MFD : unabhängige Monatszeitschrift für Armee und Kader mit MFD-Zeitung**

Band (Jahr): **70 (1995)**

Heft 2

PDF erstellt am: **05.07.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-713680>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

F Div 3 – Ausbildungskonzept 95

Von Oberstlt i Gst Ueli Walder, Stab F Div 3

Die Umsetzung der Ausbildungskonzeption 95 ist kein isoliert zu betrachtender Einzelschritt welcher erst am Stichtag 1.1.95 eingesetzt, sondern ein Prozess, der in unserer Felddivision 3 bereits seit 1992 im Gange ist. Ausgelöst wurde er nicht nur durch die anstehende Armee reform, sondern vor allem durch einen Mentalitätswechsel, welcher auf allen Stufen durch ein grosses Engagement in der Ausbildung geprägt wird.

Die **Grundgedanken** lassen sich kurz wie folgt zusammenfassen:

- Die Armee lässt sich genauso wenig wie ein ziviles Unternehmen mit Marketing allein betreiben. Ebenso wichtig sind Forschung und Produktion. Die Felddivision 3 versteht sich als Produktion. Wichtige Eckpfeiler einer erfolgreichen Produktion sind Qualität und Return on Investment. Um diese zu erreichen, findet die Ausbildung nach dem Leitsatz «*gläubwürdig und ehrlich*» statt.

- Die Glaubwürdigkeit steht im Vordergrund, denn sie entscheidet, ob unsere Soldaten und Kader innerlich kündigen oder nicht. Unsere Leute sind heute vor allem ausbildungsbe-rechtigt und nicht nur dienstpflichtig!

- Das neue grössere Einsatzspektrum der Armee und damit die Erweiterung unseres Auftrages bei gleichzeitiger Reduktion der Ausbildungszeit in einem Umfeld sich ständig wandelnder Bedrohungsszenarien erfordert eine dauernde Analyse der Ausbildungsbedürfnisse und Anpassungen der Themen und Ziele. Dabei müssen wir uns auf das Wesentliche konzentrieren, für Wünschbares und Interessantes bleibt keine Zeit.

Bei der Realisierung des Ausbildungskonzepts in der Felddivision 3 haben wir vor allem in den drei Bereichen Infrastruktur, Lehrpersonal und Methodik neue Wege gesucht.

Infrastruktur

Ideale «*Trainings- und Wettkampfbedingungen*» bilden die Grundvoraussetzungen für eine erfolgreiche Ausbildung. Diese finden wir auf Waffenplätzen. Falls diese nicht zur Verfügung stehen, schaffen wir im WK-Raum durch zentrale Ausbildungsstätten waffenplatzähnliche Verhältnisse mit optimaler Infrastruktur, welche im Wechsel von allen Verbänden eines Bataillons oder Regiments belegt werden. Auf dem klassischen Gebirgsschiessplatz stehen Aufwand und Ertrag oft in keinem gesunden Verhältnis, und das Manöver im Dorf ist unrealistisch. Die Wechselwirkung mit der Zivilbevölkerung führt zu Einschränkungen, welche zwar verständlich sind, den Ausbildungserfolg jedoch in unzulässiger Weise beeinträchtigen. Wir brauchen zur Steigerung der Rendite Standardpisten, automatische Zielanlagen, Simulatoren, aber auch Theatersäle und Hallen.

Die Erwartungen an die vorgesehenen Ausbildungsregionen sind gross, und wir freuen uns auf die Realisierung des Projektes im Sand bei Bern. Ebenso erfreulich ist festzu-

stellen, dass zahlreiche Gemeinden heute Militär wünschen und komfortable Unterkünfte zur Verfügung stellen. Diese bringen jedoch nichts, wenn nicht auch in der Nähe gute Ausbildungsinfrastrukturen bereitstehen.

Lehrpersonal

Die Milizkader, insbesondere die jungen Subalternoffiziere, bringen, was ihre methodisch-didaktischen Fähigkeiten anbetrifft, sehr unterschiedliche Voraussetzungen mit. Der Ausbildung zum Ausbilder sind zudem mehr und mehr zeitliche Limiten gesetzt.

Wir haben deshalb einen Pool von heute 42 Ausbildungsexperten aufgebaut. Das Zielpublikum bilden der einzelne, die Gruppe und der Zug. Im Moment werden 14 Ausbildungs-module angeboten und unterstützt, wobei die Truppenkader selbstverständlich bei der Vermittlung des Stoffes nach wie vor eine tragende Rolle spielen, jedoch in der Vorbereitung wesentlich entlastet werden. Mit dem Ausbildungspool bringen wir Qualität und Einheitlichkeit in die Truppe, und er stellt den einzigen Weg dar, rasch Neues einzubringen (Ortskampf, Wachttechnik usw.).

Methodik

Im Bereich der Methodik waren Reformen überfällig. Dazu einige Stichworte:

- Mehr trainieren statt testen
- Leistungsreize durch Selbstverantwortung schaffen
- Mit Video kontrollieren und motivieren
- Erhöhung der Effizienz durch klar mess- und vergleichbare Standardübungen
- Einsatz von computerunterstützten Unterrichtsmitteln und Simulatoren, Ausrichtung aller Ausbildungsanstrengungen auf eine verständliche und glaubwürdige Einsatzdoktrin unserer Felddivision. Diese wurde zu die-



Ausbildung am Turmtrainer/-simulator Pz 68/88
Foto Markus Kummer

Ausbildung in der F Div 3

- Glaubwürdig und ehrlich
- Professionelle Infrastruktur (Simulatoren, Computer, Video)
- Zentrale Ausbildungsplätze
- Standardisierte Übungen
- Auftrags- und bedrohungsgerecht
- Mit Ausbildungsexperten



sem Zweck in sieben Themen zusammengefasst.

Eine besondere Herausforderung an die Ausbildungsverantwortlichen in der Division stellen die neu für alle Offiziere alle zwei Jahre stattfindenden taktisch-technischen Kurse dar.

Taktisch-technischer Kurs (TTK)

In einer Felddivision finden sich rund 275 verschiedene Offizierschargen. Trotz dem damit verbundenen grossen organisatorischen Aufwand haben wir uns entschlossen, diese Kurse funktions- und stufengerecht durchzuführen. Durch den Einsatz des Ausbilderpools und von Angehörigen des Divisionsstabes werden die Direktunterstellten in grossen Teilen der Vorbereitung und Durchführung entlastet. Drei Tage des einwöchigen TTK werden dabei sowohl für die Kommandanten und Stäbe, wie auch für die Subalternoffiziere, von der Division bestritten, wobei für die ersteren das Training auf Führungssimulatoren und für die letzteren die praktische Arbeit im Vordergrund steht.

Zusammenfassung

Die Forderungen an eine zeitgerechte und effiziente Ausbildung sind nicht nur durch die Armee reform gewachsen, sondern widerspiegeln auch die hohe Erwartungshaltung der nach wie vor sehr leistungsbereiten Angehörigen unserer Division. Die eingeführten Neuerungen sind bei allen Beteiligten auf ein sehr gutes Echo gestossen, und der erreichte Ausbildungsstand zeigt uns, dass wir uns auf dem richtigen Weg befinden. ☒

Option Berufsarmee

Milzarmee

Kosten inkl. Ausrüstung 400 000 Mann
→ 6 Miard Fr
(budgetwirksam)

Berufsarmee

Auftrag bleibt; nur Löhne:
150 000 Mann → 15 Miard Fr
100 000 Mann → 10 Miard Fr
50 000 Mann → 5 Miard Fr

→ für den Staat resultieren keine Einsparungen