

Gefragt ist vor allem Charisma

Autor(en): **Bono, Heidi**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz**

Band (Jahr): **79 (2004)**

Heft 6

PDF erstellt am: **13.09.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-715119>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Gefragt ist vor allem Charisma

Luzern, Vernissage eines militärischen Führungshandbuchs

Vertreter aus Wirtschaft, Politik, Bildung und Armee hoben an der Hochschule für Wirtschaft, Luzern, das Führungshandbuch «Gemeinsam zum Ziel» aus der Taufe.

Ein Buch voller Anregungen für das Erziehen, Ausbilden und Führen im militärischen und auch im zivilen Alltag sei mit dem Werk «Gemeinsam zum Ziel» geschaffen worden. Dies war anlässlich der Vernissage in Luzern zu vernehmen. Drei Autoren, Dr. Hubert Annen, Brigadier Rudolf Steiger



Heidi Bono, Brittnau

und Divisionär Ulrich Zwygart nämlich hatten den Titel des Buches auch für sich selber als Vorgabe genommen. Sind sie doch alle drei in der Ausbildung militärischer Kader tätig. Unterschiedlich sei die Betrachtungsweise der Inhalte jedoch auf Grund ihres unterschiedlichen Werdegangs und des spezifischen Aufgabenbereichs aus verschiedenen Perspektiven, heisst es über die drei Autoren. Gemeinsam hätten sie aber zu wichtigen Themen Stellung bezogen – mit dem Ziel, den Führungskräften brauchbare Anregungen für die Alltagspraxis zu geben.

Vernissageredner

Der Präsident der Sicherheitspolitischen Kommission, Nationalrat Edi Engelberger, betonte, dass in Zeiten des vorherrschenden Individualismus das Buch gerade richtig erschienen sei. Die Arbeit im Team sei heute zur Zielerreichung wichtiger denn je. Rektorin Sabine Jaggy-Kaufmann, Professorin für Wirtschaft an der Hochschule Luzern, stellte die Frage: «Haben Armee und Hochschule gemeinsame Ziele?» In ihrer Rede ging sie auf die Bedeutung des Bildungsplatzes Zentralschweiz ein, zu dem auch die Höhere Kaderausbildung der Armee gehört. Die Referentin skizzierte ihren ersten Auftritt vor drei Jahren und stellte sich dabei vor, sie hätte den Mitarbeitern erklärt, sie beabsichtige einen militärischen Führungsstil anzuwenden. «Ich hätte mir die Startphase an der Hochschule sehr schwer gemacht. Zu stark ist in den Köpfen von Dozierenden und Stu-



Gute Ausbildung: Sie stehen dafür ein: v.l.n.r. Divisionär Ulrich Zwygart, Frau Professor Sabine Jaggy-Kaufmann, Korpskommandant Christophe Keckeis. ZVG

dierenden das Bild militärischer Befehlsausgabe verankert.» Heute nun, an der Vernissage des neuen Werkes, sei sie überzeugt, dass ihre Führungsgrundsätze auch im Buch «Gemeinsam zum Ziel» zu finden seien. Der Chef der Armee, Korpskommandant Christophe Keckeis, erwähnte, dass militärische Führer je länger je mehr als Manager gefordert seien. Höchste Anforderungen seien gefragt: Vorbild, Kompetenz, Gradlinigkeit, Ehrlichkeit, Mut, Natürlichkeit, Beharrlichkeit, Entscheidungsfreude, Menschenfreundlichkeit und Charisma. «Nicht alles ist lernbar, es braucht aber alles, vor allem auch Charisma», sagte Keckeis. Ko-Autor Divisionär Ulrich Zwygart, Kommandant Höhere Kaderausbildung der Armee, erläuterte auf witzige Art die Entstehung des Buches und dass die Autoren kaum aus wirtschaftlichen Überlegungen das Werk geschrieben hätten. «Wir lieben die Armee, wir lieben den Beruf. Wir haben Freude am Umgang mit Menschen und stellen gerne etwas zur Diskussion.»

Aus dem Inhalt

Es galt, den veränderten Bedingungen – auch in der Armee – Rechnung zu tragen, und die Autoren steckten den Rahmen ab, innerhalb welchem militärische Kader heutzutage die anspruchsvolle Aufgabe als Erzieher, Ausbilder und Führer wahrzuneh-

men haben. Mit der Beschreibung der Eckpfeiler der Schweizer Armee werden auch die politischen Aspekte beleuchtet. Die Abhandlung über Militärpädagogik erörtert die wissenschaftliche Basis. Das Kapitel über den jungen Erwachsenen ist all jenen gewidmet, welche als Rekruten oder junge Kader das Gesicht der Schweizer Armee prägen. Wesentliche Begriffe werden klar definiert und auch schwer fassbare und nicht messbare Elemente aufgezeigt. Ausbildungsmethoden, Lehr- und Lernprozesse sind weitere Themen. Kommunikation und Motivation in der Führung und Fallstricke, die es zu beachten gibt, werden aufgezeigt. Kader müssten sich regelmässig selber kritisch unter die Lupe nehmen, damit Führung von den Unterstellten nicht anders wahrgenommen würde, als beabsichtigt. Die Autoren haben es verstanden, gemeinsam zu wichtigen Themen Stellung zu nehmen, mit dem Ziel, den Führungskräften brauchbare Anregungen für die Alltagspraxis zu geben, andererseits aber auch die Diskussion über wichtige und zum Teil heikle Anliegen in Gang zu setzen. 