

Führung gestern, heute und morgen

Autor(en): **Vögeli, Alessandro**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz**

Band (Jahr): **95 (2020)**

Heft 4

PDF erstellt am: **08.08.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-914320>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Ein Dienst der *ETH-Bibliothek*
ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich, Schweiz, www.library.ethz.ch

<http://www.e-periodica.ch>

Führung gestern, heute und morgen

Anfang März durfte die Of@UniSG den kürzlich abgetretenen Rektor, Herrn Prof. Dr. Thomas Bieger, zum Kaminfeuergespräch begrüßen. Das Referat und der anschliessende offene Austausch thematisierten die Entwicklung militärischer und ziviler Führung über die Zeit, sowie deren Interaktion. Entgegen verbreiteter Annahmen harmonisieren diese Führungstätigkeiten stärker, als dass sie wie eine Welle auf eine Klippe treffen.

Lt Alessandro Vögeli, Vizepräsident Of@UniSG

«Mir nach Marsch», mit der damit verbundenen Befehlstaktik gehört schon länger nicht mehr zum Standardrepertoire des militärischen Führungsunterrichts. Auftragstaktik, Selbstständigkeit und Verantwortung sind die heutigen Schlagwörter. Eine Entwicklung die nicht nur die Armee, sondern auch die Privatwirtschaft erfolgreich umsetzt. Und genau um diese Kompatibilität geht es in der Führungsausbildung der künftigen Kader. Ab dem Beginn der Unteroffiziersschule beginnt der Unterricht mit zivil anerkannten Führungsmodulen. In diesen lernen die Kader sich selbst kennen und einzuschätzen. Die Kommunikation und das Eingehen auf die zu führenden Kameraden nimmt dabei einen nicht zu unterschätzenden Teil ein.

Führung im Zivilen

Eine aussenstehende Person erkennt diese Punkte wahrscheinlich kaum. Doch für militärisch ausgebildete Führungskräfte wirkt vieles vertraut.

Ich erinnere mich an einen der ersten Arbeitstage nach dem Abverdienen, wo ich auf ein Dokument gestossen bin, das mir seltsam vertraut vorkam. Es handelte sich um ein Info-Dokument für ein Projekt. Doch es war nicht das, was mir ein Lächeln ins Gesicht trieb. Ich hielt einen fünf Punkte Befehl vom Feinsten in den Händen. Strukturiert, klar verständlich und jedem Kader vertraut. Kurz gesagt, ein



Rektor Prof. Dr. Thomas Bieger im Gespräch mit der Offiziersgesellschaft.

unbestritten geniales Führungsmittel. Es sollten noch weitere solcher Beispiele folgen. Etwa die Feedbackkultur, welche in der Armee im Unterricht mit den Führungsmodulen vermittelt wird. Eins zu eins dieselbe Struktur wie in vielen zivilen Seminaren gelehrt und in Unternehmen umgesetzt wird.

Es wird komplexer und grösser

Im Rahmen eines besonderen Anlasses durften wir den ehemaligen Rektor der

Of@UniSG

Der Verein der Offiziere der Universität St.Gallen (HSG) ist seit 1999 ein Netzwerk von und für Studenten mit militärischer Führungsverantwortung. Der Fokus liegt in erster Linie auf wirtschafts- und sicherheitspolitischen, privaten und kameradschaftlichen Austausch unter Mitgliedern sowie auch das Pflegen unserer Vereinskultur. Mit unseren rund 100 aktiven Mitgliedern und 200 Alumni werden rund 20 Anlässe in den Bereichen Wirtschaft, Kultur, Sport aber auch Networking durchgeführt. Auf der Website www.ofunisg.ch oder auf unserer Facebook Seite befinden sich weitere aktuelle Informationen zu unserem Vereinsleben.

Universität St.Gallen, Prof. Dr. Thomas Bieger, bei uns begrüßen. Er gehört als Staboffizier a D, Dozent und erfahrener Leiter ziviler Institutionen zum engeren Kreis erfahrener Führungspersonen. Es war sehr spannend bei seinem Referat und der anschliessenden Diskussionsrunde, seine Ansichten und Erfahrungen zum Thema Führung in der Armee und im Zivilen zu hören und kritisch zu besprechen. Unter anderem lobte er die Fähigkeit der Armeekader auch in besonderen Situatio-

nen strukturiert, effizient und gelassen zu handeln. Beispielsweise verbildlicht durch die Metapher eines Tankers, welcher analog zu Institutionen vom Kapitän immer auf Kurs gehalten werden muss. Die Hauptschwierigkeit des Kapitäns ist es dabei, die Strömungen zu erkennen und den Tanker bei seinen Manövern nicht zu übersteuern.

So können in immer komplexer werdenden Strukturen bereits Anpassungen an kleinen Stellhebeln einen grossen Effekt auf eine Institution – oder eben einen Tanker – bewirken, welche nicht unterschätzt werden sollten.

Mehrwert mit Führungsausbildung

Neben der Tatsache, dass die Mitarbeiter bereits ausgebildete und erfahrene Führungskräfte sind, durchlaufen Armeeakademien dieselbe Ausbildung, was die harmonische Zusammenarbeit durchaus verbessern kann.



Bild: VBS

Die militärische Führung ist mit der Zivilen kompatibel (Symbolbild).

Auch ein elementarer Vorteil von militärisch erfahrenen Führungskräften ist Ihre Fähigkeit, sich schnell in neuen Gegebenheiten zu orientieren und dabei systematisch einen Führungsrhythmus aufzubauen. Insbesondere in Krisensituationen sei dies von höchster Wichtigkeit. Dies sei

auch in der aktuellen Lage des Covid-19 (Coronavirus) sehr hilfreich. Das in Führungs- und Stabsarbeit erlernte Wissen aus der Armee dient derzeit sehr wahrscheinlich manch einer Führungsperson bei der Strukturierung der Massnahmen und des weiteren Vorgehens. +

Inserat

Geschätzte Leserin, geschätzter Leser der Zeitschrift «Schweizer Soldat»

- Ist es Dir wichtig zur Sicherheit der Schweiz beizutragen – heute und morgen?
- Reizen Dich anspruchsvolle und verantwortungsvolle ICT Projekte von nationaler Bedeutung?
- Sprichst Du mindestens eine unserer Landessprachen fließend, verstehst eine Zweite und kannst Du zudem in Englisch kommunizieren?
- Erwartest Du von einem Arbeitgeber eine familiären Atmosphäre, ein wettbewerbsfähiges Salär, Flexibilität und spannende Weiterbildungsmöglichkeiten?

Wenn Du oder jemand aus Deinem Umfeld diese Fragen mit JA beantworten kann, dann melde Dich bei uns und werde ein Atos Team-Mitglied!

Wir wollen auch in Zukunft weiter wachsen und suchen darum verschiedene spannende ICT- Profile, wie System Engineers, Entwickler, Datenbank-Spezialisten, Projektleiter, Kundenbetreuer etc. etc. –

weitere Informationen dazu unter atos.net/ch-jobs oder direkt bei ch-careers@atos.net.

Wir freuen uns auf DICH!

Dein Atos Team.

