

# Un modèle matriciel pour le choix d'une technique d'enseignement [suite]

Autor(en): [s.n.]

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Schweizer Erziehungs-Rundschau : Organ für das öffentliche und private Bildungswesen der Schweiz = Revue suisse d'éducation : organe de l'enseignement et de l'éducation publics et privés en Suisse**

Band (Jahr): **47 (1974-1975)**

Heft 7

PDF erstellt am: **27.06.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-851880>

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

## Un modèle matriciel pour le choix d'une technique d'enseignement

### D. Exemple

Un point fort débattu actuellement est celui de l'efficacité relative des laboratoires de langues et de l'enseignement collectif en classe. Une étude expérimentale de F. Matthey (Le laboratoire de langues est-il un instrument efficace? Une tentative d'appréciation, Bulletin CILA, No 10, 1969, p. 24-31) fournit quelques données empiriques intéressantes.

Deux groupes d'élèves de niveau comparable ont été testés à 6 mois d'intervalle. Le groupe expérimental avait une heure d'anglais en laboratoire par semaine pendant que le groupe de contrôle avait une heure de classe habituelle. Le test utilisé était donné collectivement par magnétophone et était donc nouveau pour les deux groupes.

Bien que ce test ait mesuré toute une série d'objectifs, les auteurs ont

malheureusement réduit leurs résultats à deux scores seulement, un pour l'écrit et un pour l'oral. De même trois classes ont suivi le laboratoire de langues et quatre l'enseignement collectif, mais les chiffres ont été regroupés en deux groupes seulement. Telles qu'elles sont publiées, ces données permettent cependant d'illustrer le principe des calculs

		Ecrit	Oral
Scores au premier test (moyenne arrondie)	Labor. de langues	22,4	19,2
	Enseignement collectif	23,6	13,0
Scores au second test (moyenne arrondie)	Labor. de langues	20,9	14,7
	Enseignement collectif	23,7	7,7
Gains du 1er au 2ème test	Labor. de langues	-1,5	-4,5
	Enseignement collectif	0,1	-7,3
	m	-0,70	-5,9
	Sigma	0,80	1,40
Gains exprimés en écart réduit	Labor. de langues	-1	+1
	Enseignement collectif	+1	-1

Matrice G

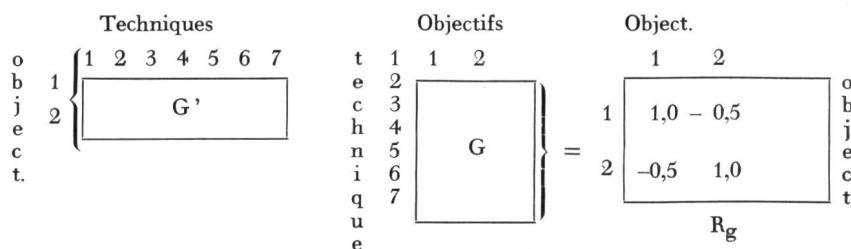
La matrice G a dans cet exemple peu de signification du fait que les classes ont été regroupées en deux groupes. Si nous possédions toutes les données, elle devrait normalement avoir 7 lignes, car les techniques d'enseignement sont toujours différentes d'une classe à l'autre, ne serait-ce que du fait de la personnalité de l'enseignant ou de l'attitude du groupe d'élèves. Les diffé-

rences de moyenne entre les classes expérimentales et les classes de contrôle seraient alors mesurées en une unité égale à la dispersion des résultats entre les 7 classes.

Notons que même avec 7 lignes la matrice G serait beaucoup trop petite pour estimer valablement la matrice de corrélation R<sub>g</sub>. Pour pouvoir continuer à présenter l'exemple, nous allons négliger cet obstacle.

Supposons que nous connaissons cette matrice G. On pourrait alors calculer une matrice de corrélation R<sub>g</sub> dont nous imaginerons ici la valeur. Il suffirait de multiplier chacun des chiffres d'une ligne de G' par le chiffre correspondant d'une colonne de G et d'écrire le total dans la case de R<sub>g</sub> de même ligne et de même colonne.

$$R_g = \frac{1}{7} G' G = \frac{1}{7}$$



La matrice inverse R<sub>g</sub><sup>-1</sup> se calcule facilement et est égale à

$$\begin{vmatrix} 4/3 & 2/3 \\ 2/3 & 4/3 \end{vmatrix} \quad \text{ou} \quad \begin{vmatrix} 1,33 & 0,66 \\ 0,66 & 1,33 \end{vmatrix}$$

Der Stab der Gruppe für Ausbildung sucht für den neu geschaffenen Ausbildungsgang für Instruktionsunteroffiziere einen

### **Lehrer für den Fremdsprachenunterricht**

Aufgrund der Zweisprachigkeit dieser Schule ist die Aufgabe dieses Lehrers etwas anders als üblich: Er plant und erteilt den Französischunterricht für die deutschsprachigen und den Deutschunterricht für die welschen Teilnehmer. Dabei steht die Förderung des mündlichen Ausdrucks im Vordergrund. Da es sich um eine berufliche Ausbildung handelt, muß auch dieser Sprachunterricht berufsbezogen durchgeführt werden.

Der Sprachlehrer ist für den Sprachunterricht allein verantwortlich. Er ist der Schulleitung direkt unterstellt. Zur Bewältigung seiner Aufgabe steht ihm ein Sprachlabor zur alleinigen Verfügung. Staatliche und universitäre Stellen werden seine Bemühungen unterstützen. Arbeitsort ist Herisau.

Und so haben wir uns diesen Lehrer vorgestellt: Er ist ein junger und ideenreicher Sekundar- oder Mittelschullehrer, der gerne eigene Aufbauarbeit leistet. Er hat schon unterrichtet, auch wenn es nur kurze Zeit war. Möglicherweise war er bereits in der Erwachsenenbildung tätig. Der Offiziersgrad wäre von Vorteil, auch wenn er seine Arbeit in Zivil ausführt.

Wenn Sie sich durch diese Stellenbeschreibung angesprochen fühlen, so setzen Sie sich mit uns in Verbindung. Weitere Auskünfte erhalten Sie über Telefon 031 67 23 05/ 67 23 70. Die schriftliche Bewerbung senden Sie an folgende Adresse:

**Stab der Gruppe für Ausbildung,  
Papiermühlestraße 14, 3000 Bern 25**

### **Kaufmännische Berufsschule Horgen**

Wir suchen auf Beginn des Sommersemesters 1975

- 1 Handelslehrer/in
- 1 Sprachlehrer/in

für Deutsch, Französisch, Englisch und/oder Italienisch

Wahlvoraussetzung: Handelslehrerdiplom bzw. Sekundar- oder Mittelschullehrerpatent.

Lehrkräften, die an einer kleineren Schule in einem neuen, modern eingerichteten Schulhaus unterrichten möchten, bieten wir eine Besoldung, die den kantonalen Höchstansätzen entspricht.

Richten Sie bitte Ihre Anmeldungen mit den nötigen Unterlagen an den Präsidenten der Aufsichtskommission, Herrn W. Börlin, Kottenrainweg 7, 8810 Horgen.



**Kanton Basel-Landschaft**

**Realschule Gelterkinden**

Auf Frühjahr 1975 suchen wir eine/n

### **Reallehrer/in phil. I**

(Ref. Nr. 212)

Verschiedene Fächerkombinationen möglich, evtl. auch Singunterricht.

**Gelterkinden:** Zentrum des Oberbaselbietes, vorzügliches Klima, gute Schulungsmöglichkeiten (Gymnasium und Seminar Liestal, Universität Basel), gute Verkehrslage, Hallen-Freibad.

**Unsere Schule:** 16 Klassen, 6.-9. Schuljahr, Anschluß an Gymnasium usw. oder Abschluß, modernes Schulhaus in schöner Lage, sehr stabile Schulverhältnisse.

Besoldung kantonal gut geregelt. 27 Pflichtstunden. Auswärtige Dienstjahre werden angerechnet. Verlangt werden mindestens sechs Hochschulsemester.

Auskünfte über den Schulbetrieb erteilt Ihnen der Rektor der Realschule, Herr Hans Wullschlegler-Jenzer, Föhrenweg 6, 4460 Gelterkinden. Telefon 061 99 17 12.

Gerne erwarten wir Ihre Anmeldung mit den üblichen Unterlagen bis 15. November 1974 an den Präsidenten der Realschulpflege, Herrn H. Pfister-Husmann, Berufsberater, Im Baumgärtli 4, 4460 Gelterkinden.

Das Schweizerische Jugendschriftenwerk

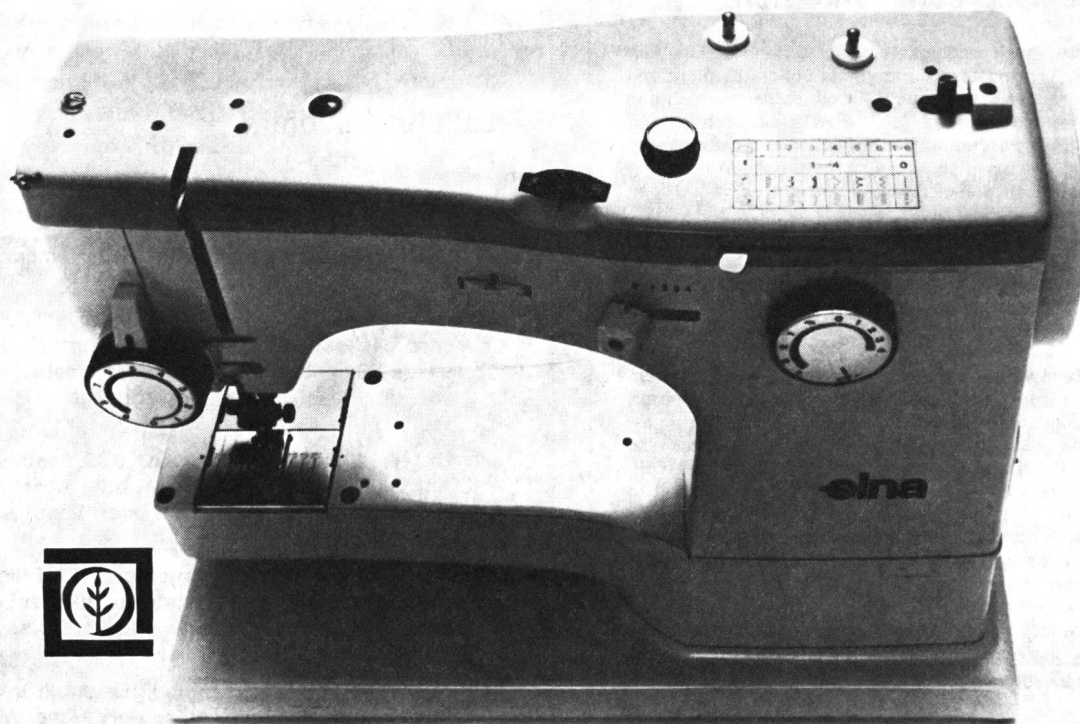
**sucht halbtagsweise  
einen Mittel- oder Oberstufenlehrer  
(sprachliche Richtung) als**

### **Redaktions-Mitarbeiter**

für die Geschäftsstelle in Zürich. Für die Einarbeitungszeit könnte nebenamtliches Arbeitsverhältnis vorgesehen werden.

Interessenten wollen sich bitte mit kurzem Lebenslauf wenden an das  
Schweizerische Jugendschriftenwerk, Seehofstr. 15,  
Postfach, 8022 Zürich, Telefon 01 32 72 44.

# NEU ELNA T SP



## ELNA MACHT LEHREN UND LERNEN LEICHT

In der Serie von 13 Elna-Modellen gibt es jetzt die ausgesprochene Nutstich-Nähmaschine: die Elna T SP (Top Special) mit dem eingebauten, doppelten Nähprogramm (14 Stiche wovon 11 Nutstiche besonders für Stretchstoffe) und der Knopflochautomatik.

Die auf der Elna T SP plazierte Tabelle erlaubt eine leichte Wahl der Stiche.

**Elna bietet Schulen und Arbeitslehrerinnen Sonderbedingungen. Sachkundiges Personal steht für Spezialkurse und den Unterhalt der Maschinen zur Verfügung.**

**elna**



### GUTSCHEIN

für eine komplette Dokumentation über die Elna-Nähmaschinen und das Gratis-Schulungsmaterial.

Name: \_\_\_\_\_  
Vorname: \_\_\_\_\_  
Strasse: \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Bitte einsenden an: Elna S.A., 1211 Genève 13

La matrice F peut être évaluée pour chaque section de l'enseignement secondaire inférieur, si l'on

tient compte des conclusions de F. Matthey, par exemple comme ci-dessous

Matrice F		Visée éducative pour la section		
		Litter.	Scient. et moderne	Préprof.
Objectifs	Gain écrit	0,80	0,50	0,00
	Gain oral	0,40	0,50	1,00

On en déduit que

$$z = R^{-1} F =$$

Objectif	Visée éducative		
	Litt.	Scient. et mod.	Préprof.
écrit	1,33	1,00	0,66
oral	1,06	1,00	1,33

$$\begin{matrix} \rightarrow \\ z_1 \end{matrix} \begin{matrix} 0 \\ R \end{matrix} \begin{matrix} \rightarrow \\ z_1 \end{matrix} = 4,31; \quad \begin{matrix} \rightarrow \\ z_2 \end{matrix} \begin{matrix} 0 \\ R \end{matrix} \begin{matrix} \rightarrow \\ z_2 \end{matrix} = 3,00; \quad \begin{matrix} \rightarrow \\ z_3 \end{matrix} \begin{matrix} 0 \\ R \end{matrix} \begin{matrix} \rightarrow \\ z_3 \end{matrix} = 3,11$$

$$Z =$$

Objectif	Visée éducative		
	Litt.	Scient. et mod.	Préprof.
écrit	.64	.58	.38
oral	.51	.58	.76

On pourrait alors calculer l'utilité globale de chaque technique expérimentée pour chaque visée éducative en effectuant  $U_e = G Z$ . A titre d'illustration prenons la matrice G réduite calculée plus haut. On obtient

$U_e =$	Litt.	Sc. et mod.	Préprof.
Lab. langues	-.13	0	.38
Ens. collectif	.13	0	-.38

### 3. Seconde partie du modèle: Elargissement de la notion de technique d'enseignement

#### A. Justification

Mesurer expérimentalement les divers gains que manifestent des élèves après avoir été soumis à une technique d'enseignement ou une autre n'exclut pas les ambiguïtés. Il faut encore comprendre la raison

de ces résultats, si l'on veut pouvoir généraliser à d'autres situations. Ceci implique de déterminer les conditions générales dans lesquelles s'effectue cet apprentissage et de rattacher ensuite le résultat observé à ces conditions générales.

Là encore nous proposons un modèle linéaire pour rendre compte des liaisons qui apparaissent expérimentalement entre telle condition d'apprentissage et tel effet. Il est clair que c'est un modèle très imparfait, si l'on songe aux multiples interactions que l'on peut pressentir entre les facteurs d'apprentissage. La complexité même de ce domaine exclut cependant que l'on puisse actuellement préciser davantage la forme des relations, sauf dans des situations de laboratoire exceptionnelles.

Utiliser un modèle linéaire revient à admettre, comme première approximation de la réalité, que le gain obtenu par une technique vis-

à-vis d'un objectif donné résulte de l'addition d'apports indépendantes: chaque aspect de la condition d'apprentissage ajouterait son influence, positive ou négative, à l'apprentissage de l'élève.

L'importance de ces influences additives résulterait logiquement de deux choses: le degré auquel tel facteur d'apprentissage est présent dans la situation et le coefficient d'efficacité de ce facteur vis-à-vis de l'objectif particulier que l'on considère. Si le facteur d'apprentissage n'est pas présent, ou si son efficacité est nulle, cet aspect de la situation perd toute influence sur l'objectif considéré. Il s'agit donc bien d'une relation multiplicative, ce qui rend suffisamment plausible le modèle mathématique ci-dessous.

#### B. Présentation de la seconde partie du modèle

##### a) Matrice T: description des techniques d'enseignement

Chaque technique d'enseignement doit être décrite de façon quantitative du point de vue des conditions d'apprentissage qu'elle nécessite. La matrice T comportera donc autant de lignes que l'on aura observé de techniques et autant de colonnes que l'on aura choisi de points de vue pour décrire ces techniques, soit t lignes et c colonnes. (En règle générale on essaiera que cette matrice ait au moins vingt fois plus de lignes que de colonnes.)

La façon de quantifier ces descriptions peut poser des problèmes, mais il ne semble pas que ces dernières soient insurmontables. Dans la majorité des cas une condition d'apprentissage (par exemple la rapidité du retour d'information donné à l'élève sur sa performance), est susceptible de variation quantitative. Il suffit que l'on puisse classer les techniques d'enseignement du point de vue de la rapidité du renforcement, pour qu'on puisse entirer des échelles quantitatives utilisables pour nos besoins.

Certaines descriptions peuvent être cependant purement qualitatives (par exemple les tables de la classe sont disposées en grand cercle, en

rangées ou en petits cercles séparés). Dans ce cas on peut encore introduire une quantification en faisant correspondre une pseudovariable à chaque disposition de table possible. On cotera 1 pour la disposition réalisée et 0 pour toutes les autres.

Il sera commode pour simplifier les calculs ultérieurs de transformer les valeurs données dans chaque colonne de T en notes en écart réduit, de moyenne 0 et d'écart-type égal à 1.

b) *Calcul de la matrice V des coefficients d'efficacité, ou validités, de chaque condition d'apprentissage.*

On calcule:

$$V = \frac{1}{t} T^0 G$$

On obtient une matrice de c lignes (conditions d'apprentissage) et b colonnes (buts ou objectifs de l'enseignement) donnant la corrélation entre la condition d'apprentissage et l'importance des progrès vis-à-vis de chaque objectif, pour l'ensemble des techniques d'enseignement comparées.

Il sera commode pour simplifier scientifiquement intéressante sur laquelle pourrait se fonder la formulation de théories plus précises de l'apprentissage humain. On pourrait imaginer que des expériences pédagogiques successives viennent élargir cette matrice, soit du côté des techniques, soit du côté des conditions d'apprentissage observées. Cette matrice donnerait ainsi un cadre général permettant d'intégrer les nouveaux résultats aux anciens: on trouverait la liaison, établie sur un champ d'investigation de plus en plus vaste, entre chaque condition d'apprentissage et son résultat.

### C. *Interprétation géométrique*

On peut considérer chaque technique comme un vecteur situé dans l'espace des conditions d'apprentissage. Comme les vecteurs-techniques sont également situés dans l'espace des objectifs, le modèle complet est défini sur la somme de ces deux espaces. On peut construire un hyperplan de régression de chaque dimen-

sion d'objectif sur l'espace des conditions d'apprentissage. En introduisant comme prédicteurs dans l'équation de régression les produits des conditions d'apprentissage prises deux à deux, on peut même contrôler si un modèle non-linéaire donnerait une description plus précise.

Une fois établie l'équation de régression de chaque dimension d'objectif sur les conditions d'apprentissage, on peut en tirer l'équation de régression de la visée éducative choisie, puisqu'il s'agit d'une moyenne pondérée de ces objectifs distincts.

### D. *Exemple*

Il semble préférable de conserver le même exemple que précédemment. On peut imaginer que les professeurs qui enseignaient l'anglais dans chacune des 7 classes aient noté la façon dont ils employaient le temps avec leurs élèves. Au total ils pourraient alors fournir le pourcentage de temps pendant lequel un élève parle anglais en moyenne, pendant lequel le professeur parle à la classe, les élèves écrivent, traduisent, etc.

Le choix de ces catégories descriptives est délicat. Il devrait donner lieu à divers essais, inspirés des différentes théories sur l'apprentissage scolaire et linguistique. Le jeu de catégories qui permettrait les prédictions les plus précises correspondrait sans doute à la théorie la plus fructueuse. Par ce moyen, on pourrait donc faire progresser la recherche, en même temps que la pratique.

Il faut noter que le choix n'est pas limité aux variables quantitatives. On peut très bien introduire une appréciation chiffrée de la qualité des relations maître-élèves, tirée d'un questionnaire, ou même des pseudovariables indiquant si l'on a utilisé un texte de Shakespeare, de Woodworth ou de Dickens. Il suffit que les chiffres de chaque colonne soient comparables et permettent de classer les techniques en deux groupes au moins.

Comme précédemment, nous supposerons que les chiffres de chaque

colonne ont été transformée en notes en écart-réduit, le moyenne 0 et d'écart-type 1.

### 4. *Dérivations possibles à partir du modèle: Recherche de techniques d'instruction optimales*

#### A. *Prédiction de l'effet des conditions d'apprentissage*

On peut l'effectuer en suivant les étapes suivantes:

##### a) *Intercorrélation des conditions d'apprentissage*

On calcule:

$$R_c = \frac{1}{t} T^0 T$$

On obtient une matrice de c lignes et c colonnes, indiquant dans quelle mesure les conditions d'apprentissage apparaissent liées entre elles. Ce résultat est surtout utile pour les calculs ultérieurs, où il permet de compenser la redondance des descriptions choisies qui peuvent se recouvrir partiellement.

##### b) *Pondération optimale des conditions d'apprentissage pour prédire les gains*

On calcule:

$$W = R_c^{-1} V$$

On obtient une matrice de c lignes (conditions d'apprentissage) et b colonnes (objectifs recherchés). La colonne i de cette matrice contient les coefficients par lesquels il faut multiplier les descriptions de conditions d'apprentissage pour prédire le gain dans l'objectif i.

##### c) *Valeur de la prédiction des gains obtenue par corrélation multiple*

On calcule:

$$D = (\text{diag. } V^0 W)^{1/2}$$

Cette matrice diagonale a autant de lignes et de colonnes que l'on a considéré d'objectifs dans l'enseignement. La valeur indiquée à la ligne i et à la colonne i est la corrélation entre la prédiction des gains que l'on peut faire et les gains effectifs pour l'objectif i. Si cette

## Das gehirngeschädigte Kind

Herbsttagung der SHG, Sektion Bern

### Referenten

Dr. Bergold, Bern; Prof. Herschkowitz, Bern;  
Frl. S. Hubert, Bern; Prof. Lempp, Tübingen;  
Dr. U. Wälti, Bern

### Zeit und Ort

Heimstätte Gwatt/Thun, 18. und 19. Okt. 1974  
Freitag, 10.00–12.30 Uhr, 14.30–17.30 Uhr,  
20.00–21.00 Uhr  
Samstag, 09.00–11.45 Uhr

### Themen

Die Ursachen der Störungen, Intelligenzstörung,  
Verhaltenstherapie und Schulprobleme beim  
gehirngeschädigten Kind

### Kosten

Fr. 20.— inkl. Verpflegung und Unterkunft

### Auskünfte und Anmeldungen

Samuel Jost, Aeschiweg 5A, 3700 Spiez  
Telefon 033 54 26 17



Werner Greub

## Wolfram von Eschenbach und die Wirklichkeit des Grals

Herausgegeben von der  
Freien Hochschule für  
Geisteswissenschaft  
Goetheanum

Aus dem Inhalt: Willehalm als geschichtliche Persönlichkeit  
– Willehalm-Kyot von Katelangen – Wolframs Astronomie –  
Bertane, das Land des Königs Artus – Terre de Salvaesche  
– Die Höhle des Trevrizent und die Klausur der Sigune –  
Gesuchte neue Forschungsbasis

482 Seiten mit 111 Tafeln

kart. Fr. 67.50/DM 61.50

**PHILOSOPHISCH-ANTHROPOSOPHISCHER  
VERLAG GOETHEANUM, 4143 DORNACH**

## Gemeindeschulen Kriens

Wir suchen für die Leitung des Schulpsychologischen Dienstes Kriens/Horw **möglichst bald** einen

## Schulpsychologen

oder eine

## Schulpsychologin

### Tätigkeitsbereich

Abklärung von Lern- und Verhaltensstörungen bei Kindern und Jugendlichen, Sonderschulabklärungen, Schulreife-Untersuchungen, Beratung von Eltern, Schülern und Lehrern.

### Anforderungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium in Psychologie oder gleichwertiges Diplom, Unterrichtserfahrung, ausreichende heilpädagogische Praxis, soziale Interessen.

### Besoldung

Gemäß Besoldungsregulativ der Gemeinde Kriens

### Weitere Auskünfte

Rektorat der Gemeindeschulen Kriens, Telefon 041 41 31 81

### Anmeldungen

Bewerbungen mit handgeschriebenem Lebenslauf und beigelegten Ausweisen über Studium und bisherige praktische Tätigkeit sind **bis spätestens Ende Oktober 1974** zu richten an:  
Schulpflege Kriens, z. H. von Herrn Dr. Othmar Glanzmann, Schulpflegepräsident, **6010 Kriens**.

# Basel-Stadt

Kantonsspital Basel  
Kindertagesheim

## dipl. Heimerzieherin

mit Berufserfahrung gesucht. Wir betreuen  
ca. 30 Kinder im Alter von 2 bis 9 Jahren.

Interessentinnen erteilen wir gerne weitere  
Auskunft. Telefon 061 25 25 25, intern 2124.

Direktion Kantonsspital, Hebelstraße 2,  
4004 Basel

### Personalamt Basel-Stadt

#### Schulamt der Stadt Zürich

An der Heilpädagogischen Hilfsschule (Schule  
für Praktisch-Bildungsfähige) der Stadt Zürich  
ist die Stelle

#### eines Leiters oder einer Leiterin

infolge Alterspensionierung der jetzigen Inha-  
berin neu zu besetzen.

Für die Leitung dieser Schule suchen wir eine  
fähige Persönlichkeit mit reicher praktischer  
Erfahrung in der Erziehung und Ausbildung  
von geistig Behinderten. Der neue Schulleiter  
soll befähigt sein, Mitarbeiter und Untergebene  
zu führen. Im Rahmen der Schule spielt auch  
die Elternberatung eine bedeutsame Rolle. Der  
Stellenantritt kann nach Vereinbarung erfol-  
gen, wenn möglich auf Frühjahr 1975.

Bitte wenden Sie sich mit Ihrer Bewerbung  
oder Zuschrift baldmöglichst unter dem Titel  
«Leitung der HPH» an den Schulvorstand der  
Stadt Zürich, Postfach, 8027 Zürich.

Der Schulvorstand

Bedeutende Plantagengesellschaft sucht  
für ihre private Primarschule (Internat)  
einen qualifizierten

## Primarschul-Lehrer

nach **Tanga, Tansania**, Ostafrika.

In diesem Internat erhalten die Kinder der  
schweizerischen Angestellten der Gesell-  
schaft eine Primarschulbildung nach dem  
Lehrplan der aargauischen und zürche-  
rischen Schulen.

Unser Wunsch ist es, einen verheirateten  
Lehrer schweizerischer Nationalität zu  
finden, dessen Ehefrau die Internatslei-  
tung übernehmen und die Kinder, gegen-  
wärtig ca. 14 an der Zahl, liebevoll be-  
treuen und ihnen eine gute Hausmutter  
sein würde.

Dem Lehrer und seiner Ehefrau wird ein  
sehr gutes Salär mit einem dreijährigen  
Vertrag angeboten. Ferner steht ihnen im  
neuzeitlich eingerichteten Internat eine  
komfortable moderne Wohnung unent-  
geltlich zur Verfügung. Ebenso ist die  
Verpflegung kostenlos.

Hin- und Rückreise wird dem Ehepaar  
und dessen Kindern bezahlt. Nach Ver-  
tragsende hat das Ehepaar Anrecht auf  
6 Monate bezahlte Europa-Ferien. Die  
Beiträge an eine bereits bestehende Leh-  
rerpensionskasse werden von der Ge-  
sellschaft übernommen.

Der Stellenantritt sollte im April 1975 er-  
folgen. Englische Sprachkenntnisse sind  
erwünscht, aber nicht unbedingt erfor-  
derlich.

Einem unternehmungsfreudigen Ehepaar  
wird hier die Gelegenheit geboten, eine  
dankbare, aber auch verantwortungsvolle  
und interessante Arbeit anzutreten.

Ausführliche Bewerbungen mit Lebens-  
lauf und Photographien, sowie Angaben  
über bisherige Tätigkeit und Referenzen  
sind zu richten an:

Chiffre R 25-85082, Publicitas, Zug.



corrélation est faible, on sait que l'on contrôle mal l'apprentissage pour cet objectif. Si la corrélation est forte, le modèle est valide pour ce but et l'on peut avoir confiance dans les prédictions que l'on fera concernant cet objectif. On peut alors passer à l'étape suivante:

*d) Choix entre des techniques nouvelles possibles, mais non-expérimentées*

On calcule

$$U_n = T_n W Z$$

à partir d'une matrice  $T_n$  donnant la description des nouvelles techniques par rapport aux conditions d'apprentissage. On obtient une matrice donnant l'utilité de chaque nouvelle technique (lignes) pour chaque visée éducative (colonnes).

Ceci suppose que les conditions d'apprentissage ont un effet par elles mêmes et que cet effet reste le même pour de nouvelles techniques d'enseignement.

*B. Détermination des conditions d'apprentissage optimales à réaliser*

*a) Calcul du profil optimum*

On calcule

$$T^0 = Z W^0$$

Dans la mesure où le modèle est valide, on peut tirer des conclusions du profil de coefficients donné par les lignes de  $T^*$ . Toutes choses égales par ailleurs, une technique d'enseignement qui aurait un profil identique à la première colonne de  $WZ$  pourrait obtenir l'utilité la plus élevée pour cette première formation. En effet, pour des vecteurs de longueur fixée, le produit scalaire est maximum quand les vecteurs sont colinéaires.

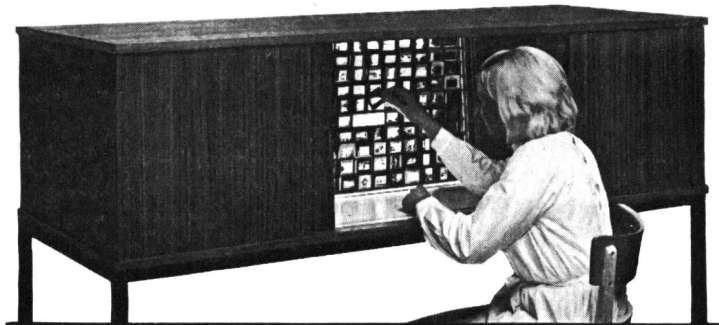
Dans notre cas les vecteurs techniques ne sont pourtant pas nécessairement de même longueur, de sorte que l'on ne peut considérer cette solution que comme approximative (d'autant plus que des coefficients de régression sont toujours instables et ne peuvent être interprétés qu'avec prudence). L'expres-

# 10 000 Dias auf kleinstem Raum archiviert

**Es gibt kein Suchen mehr!  
Diavorträge sind schnell und  
aktuell zusammengestellt!**

Diese moderne Archivierung ermöglicht die Sichtung und Auswahl aus großen Diabeständen erschöpfend bis zum letzten Dia in absolut kürzester Zeit. Register für

die Vorwahl. Beleuchtetes Betrachtungsfeld. Erweiterungsfähiges Baukastensystem. 15 Modelle in Holz, Kunststoff, Stahl für 1000 bis 10 000 Dias.



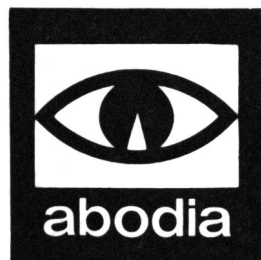
**Wir fertigen außerdem:**

ABODIA-Medienarchiv-schränke für Diapositive, Filme, Schallplatten, Video- und Tonbänder, Overhead-transparente sowie Aufnahme- und Wiedergabegeräte.

ABODIA-Aufbauschränke ermöglichen geeignete Kom-

inationen und sinnvolle Unterbringung kleiner und großer Bestände.

Nutzen Sie unsere Erfahrung auf dem Gebiet der Fertigung von Organisationseinrichtungen für Schulen.



**A. Bonacker**

Fabrik für  
Audiovisuelle Geräte  
A. Bonacker KG  
D - 2820 Bremen 77  
Werk Beckedorf  
Postf. 770113

sion mathématique du profil optimum des conditions d'apprentissage peut cependant guider la recherche d'une méthode possédant au plus haut degré possible les caractéristiques indiquées, et dans le rapport indiqué.

*b) Exploration de la région voisine de l'optimum*

Lorsque l'on aura imaginé un certain nombre de méthodes semblant aller dans la direction de l'optimum, on pourra évaluer par la méthode du paragraphe d) précédent  $U_n = T_n W Z$  l'utilité attendue de chacune. Cela permettra du même coup de contrôler si l'optimum donné par  $T^0$  est défini dans des limites étroites, ou bien si des techniques très différentes obtiennent encore pratiquement la même utilité, comme c'est souvent le cas avec les équations de régression. Les conséquences pratiques de l'une ou l'autre éventualité sont naturellement importantes.

*C. Maximisation de l'efficacité de l'enseignement*

*a) Description du principe*

Une certaine accommodation doit pouvoir se réaliser entre les objectifs éducatifs désirés et les résultats effectifs de l'enseignement. C'est bien le cas actuellement où les professeurs limitent souvent leurs ambitions éducatives à l'instruction de leurs élèves, en abandonnant les objectifs éducatifs plus larges de l'école. Sans approuver cette démission, on comprend qu'il faille éviter de sacrifier ce qui serait possible, en recherchant l'impossible.

C'est dans ce sens que l'on peut se demander quelle est la technique d'enseignement qui a le plus d'effet au total sur l'ensemble des objectifs atteignables. Précisons ce que nous entendons par là. Il ne s'agit pas de totaliser à poids égal tous les objectifs, car on retrouverait le problème déjà traité au paragraphe précédent, en particularisant seulement la solution par l'exigence que le vecteur  $Z$  assure des corrélations égales avec tous les objectifs. Nous voulons au contraire laisser varier librement les

coefficients de pondération attribués à chaque objectif, en cherchant à atteindre le mieux possible les objectifs les mieux atteignables le total pondéré des gains sera optimal dans ce cas, s'il est en corrélation maximale avec un total pondéré des conditions d'apprentissage, sur l'ensemble des techniques expérimentées. Cette double maximisation simultanée correspond au problème de la corrélation canonique.

*b) Calcul de la corrélation canonique entre conditions d'apprentissage et objectifs*

Nous connaissons déjà la matrice  $W$ , de  $c$  lignes (conditions d'apprentissage) et  $b$  colonnes (objectifs recherchés) donnant les coefficients à utiliser pour prédire les gains. Il faut calculer la matrice jouant le rôle inverse, prédisant les conditions d'apprentissage à partir des buts recherchés. C'est:

$$Y = R_G^{-1} V^0$$

une matrice de  $b$  lignes et  $c$  colonnes, dont chaque colonne correspond à une condition d'apprentissage. Cette matrice a peu de signification en elle-même du fait que la relation causale est inverse et que la prédiction se fait toujours dans l'autre sens; mais elle est utile pour la suite des calculs. En effet, le premier vecteur propre de  $W Y$  donne les pondérations optimales des  $c$  conditions d'apprentissage. Le premier vecteur propre de  $Y W$  donne les pondérations optimales des  $b$  objectifs éducatifs. On en tire une appréciation des méthodes et des objectifs qui sont le plus en relation réciproque.

*c) Interprétation*

Le premier vecteur propre de  $W Y$  indique la relation à conserver entre les conditions d'apprentissage pour obtenir le gain pondéré maximum. Cette interprétation suppose cependant que la longueur du vecteur-technique est fixée et que l'on cherche seulement à remplacer certaines conditions d'apprentissage par d'autres, comme s'il s'agissait par exemple seulement de répartir le

temps total à disposition entre plusieurs activités qui s'excluraient l'une l'autre.

Ce n'est pas toujours nécessairement le cas: on peut ajouter un rétroprojecteur à une situation scolaire sans la modifier profondément par ailleurs. Dans ce cas le premier vecteur propre servira surtout à prévoir l'effet de chaque nouvelle situation envisagée. On cherchera à ce que les conditions pondérées positivement soient présentes au maximum, pour rendre aussi élevé que possible le produit scalaire du vecteur de conditions par le vecteur de coefficients.

*5. Applications possibles*

Pour concrétiser un peu les suggestions précédentes, nous allons proposer quatre exemples d'application qui nous paraissent plus ou moins facilement réalisables.

*A. Cours de langues*

Il serait possible de faire noter par 100 professeurs de langues la proportion de temps de classe qu'ils passent en exercices collectifs écrits, individuels écrits, collectifs oraux et individuels oraux. Quatre tests de langues seraient donnés à leurs élèves au début et à la fin de l'année, correspondant aux quatre «skills» distingués traditionnellement (compréhension et expression, soit écrite, soit orale). On pourrait ainsi évaluer la matrice  $T$  et la matrice  $G$ . A partir de là, on pourrait calculer quelle proportion du temps devrait être consacrée à chaque type d'exercice pour une visée éducative donnée, ou pour maximiser l'apprentissage linguistique global; on pourrait pronostiquer l'effet d'un livre d'exercices, etc.

*B. Choix de textes littéraires*

Le but de l'étude serait de voir si le choix du texte expliqué durant les leçons de littérature a un effet sur les objectifs visés par cet enseignement. On noterait dans 100 classes comparables les textes utilisés et on décrirait chacun selon une série

## **Johanneum Neu St.Johann**

**Heim für heilpädagogische Erziehung, Bildung und Betreuung**

Im Frühling 1975 erreichen verschiedene Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter die Altersgrenze. Sie hoffen, daß jemand ihre Arbeit weiterführt oder daß sie vom Gesamtpensum entlastet werden. Wir suchen daher:

in die Abteilung für praktischbildungsfähige Kinder:

**Kindergärtnerin**

**Lehrerin für Mädchenhandarbeit**

**Werklehrerin**

in die Abteilung für in Schultechniken noch bildungsfähige Kinder:

**Lehrer für die Mittelstufe**

**Lehrer für die Abschlußklasse**

**Werklehrer/Werklehrerin**

**Logopädin (Bobath-Methode)**

**Physiotherapeutin (Bobath-Methode)**

**Lehrer für Turnen und Schulunterricht bei Anlehrlingen**

Unsere Teams arbeiten gut zusammen, und es liegt uns sehr daran, daß wir es weiterhin im Interesse des geistig behinderten Kindes tun können.

Wir laden Sie zu einem unverbindlichen Besuch ein. Bitte telefonieren oder schreiben Sie uns (Tel. 074 4 12 81).

Direktion und Schulleitung

Für die Heimschule im stadtzürcherischen

## **Pestalozzihaus Schönenwerd bei Aathal ZH**

suchen wir auf Frühjahr 1975 einen

### **Oberschullehrer**

für die provisorische oder definitive Stellenbesetzung.

Es handelt sich um eine neue Abteilung für Heimschüler, die den Anforderungen der Realschule nicht genügen.

Die modern eingerichtete und schön gelegene Heimschule des Pestalozzihauses Schönenwerd/Aathal umfaßt gegenwärtig je zwei Primar- und Realklassen, die von einem gut ausgewiesenen Lehrer- und Erzieherteam betreut werden.

Wir würden uns freuen, einen Lehrer zu finden, der über eine zusätzliche heilpädagogische Ausbildung verfügt; diese kann jedoch auch nachträglich erworben werden. Die Anstellungsbedingungen und Besoldungsansätze sind gleich wie bei den Oberschullehrern in der Stadt Zürich. Die Heimleitung kann dem Lehrer bei der Wohnungssuche behilflich sein. Für weitere Auskünfte wenden Sie sich bitte an den Heimleiter, Herrn Hans Berger, Telefon 01 77 71 31.

Richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit den üblichen Beilagen unter dem Titel «Heimschule Schönenwerd/Aathal» so bald als möglich an den Schulvorstand der Stadt Zürich, Postfach, 8027 Zürich.

Der Schulvorstand

Das **Schulheim Dielsdorf für cerebral Gelähmte** sucht auf Frühjahr 1975

### **1 Lehrkraft**

#### **Kindergärtnerin, Lehrerin**

die in enger Zusammenarbeit mit Betreuung und Therapie eine Schulgruppe von 8- bis 10-jährigen Kindern mit starker körperlicher und geistiger Behinderung fördert.

Wenn Sie diese Aufgabe interessiert, richten Sie Ihre Anfrage an das Schulheim, Spitalstraße 12, 8157 Dielsdorf, Telefon 01 94 04 44.

Die Stiftung Schulheim für cerebral gelähmte Kinder in Chur

**sucht**

#### **eine Lehrerin oder einen Lehrer**

Für ein Ehepaar besteht die Möglichkeit, die Heimleitung zu übernehmen.

Für weitere Auskünfte wende man sich bitte an Herrn Martin Pally, Sekundarlehrer, Feldstr. 235 A, Thusis. Telefon 081 81 23 12.

### **Stellen-Ausschreibungen und -Gesuche**

Auskunft durch die Inseraten-Verwaltung:  
M. Kopp, Kreuzstraße 58, 8008 Zürich  
(Bei Anfragen bitte Rückporto beilegen)

de caractéristiques reliées à la compréhension des élèves (pourcentage de mots connus des élèves, longueur des phrases, difficultés grammaticales, archaïsmes) à leur motivation (intérêt humain, intérêt littéraire), ou à l'attitude du maître (objectifs de son enseignement).

On mesurerait d'autre part les gains des élèves à la suite de l'étude (par unité de temps), en ce qui concerne la connaissance du vocabulaire, la compréhension de la langue ancienne, la capacité d'expression d'idées complexes, l'intérêt pour la littérature, le goût pour l'expression littéraire personnelle, etc.

On pourrait chercher alors, en calculant des fonctions discriminantes multidimensionnelles, si les gains varient de classe en classe, et si ils correspondent à plusieurs dimensions indépendantes. On pourrait tirer des coefficients des fonctions discriminantes une indication des caractéristiques des textes littéraires et des enseignants, qui aboutissent à chaque dimension de gain.

### C. *Atmosphères de classes*

Une des difficultés de l'expérimentation pédagogique est qu'il est extrêmement difficile de contrôler l'influence du groupe d'élèves et du professeur. Ce dernier joue un rôle essentiel et souvent aussi insaisissable que général. Le maître ne peut pas modifier son apparence, sa façon de parler, sa réputation, etc., qui faciliteront ou gêneront le travail de ses élèves. On peut étudier si les méthodes jouent un rôle encore plus grand, mais généralement on considère comme incontrôlables les variations d'atmosphère d'une classe à l'autre.

Le modèle proposé permettrait au contraire, après qu'on ait décrit le mieux possible les conditions d'apprentissage dans chaque classe (par exemple selon la liste de l'annexe 1), de rechercher lesquelles de ces caractéristiques sont liées à l'apprentissage. Une analyse factorielle commune des traits caractéristiques et des gains correspondant pour chaque classe pourrait préparer des études plus précises sur les dimen-

sions les plus importantes pour le fonctionnement scolaire.

### D. *Méthodes de formation des cadres*

Le modèle pourrait s'appliquer aussi avec profit pour éclairer le domaine encore très mal connu de la formation des adultes. Une enquête pourrait être effectuée auprès des nombreux organismes de formation existant en Europe. Pour chacun des programmes qu'ils offrent, on noterait le nombre d'heures par semaine où l'élève 1. observe seulement, 2. écoute seulement, 3. lit, 4. parle, 5. rédige, 6. décide, 7. agit physiquement, et exécute les diverses combinaisons de ces activités. D'autres schémas descriptifs devraient aussi être essayés en même temps (par exemple travail individuel, en petits groupes, en classes entières), pour déterminer quelle catégorisation se révèle la plus fructueuse.

Les gains devraient être mesurée par rapport au modèle d'Hawrylyshyn (*Preparing managers for international operations*, *The Business Quarterly*, Autumn 1967, p. 28-35). Des épreuves objectives sont recherchées actuellement permettant de mesurer la capacité d'observer, de sélectionner les données importantes, de diagnostiquer le problème, de formuler des solutions, de prendre des décisions, de communiquer avec d'autres et de les motiver. Des questionnaires aux élèves leur demandant dans quelle mesure ils ont le sentiment d'apprendre de chacun de ces points de vue pourraient servir de critères intermédiaires en cas d'échec dans l'objectivation de la performance apprise.

Selon le niveau hiérarchique des cadres à former, selon le contexte dans lequel ils devront travailler, des visées éducatives différentes sont à prévoir et le modèle mathématique pourrait guider le choix des techniques correspondantes.

### 6. *Discussion du rôle du modèle*

Un modèle scientifique peut avoir une série de fonctions; par exemple:

- descriptive:
  - il permet de mettre de l'ordre, de classer les observations
- heuristique:
  - il conduit à se poser des questions nouvelles
- intégrative:
  - il aide à coordonner des relations isolées et à tester la consistance d'une théorie d'ensemble
- instrumentale:
  - il permet des applications utiles
- simulative:
  - il permet d'étudier le comportement du modèle pour lui-même.

On pourrait certainement en trouver bien d'autres encore. Ces diverses fonctions s'appliquent aux modèles mathématiques et en particulier à celui qui a été proposé plus haut.

Du point de vue descriptif, il peut servir à mettre de l'ordre dans la multitude des variables mises en cause par le choix d'une technique d'enseignement. La simple distinction des techniques d'instruction des conditions d'apprentissage, des objectifs de l'enseignement et des visées éducatives peut se révéler utile.

C'est surtout du point de vue heuristique que le modèle ci-dessus nous paraît utile. Comme les exemples précédents l'ont démontré, toute une série de recherches seraient possibles, si l'on prenait le cadre proposé comme point de départ. Un modèle n'a pas besoin d'être vrai, ni d'intégrer adéquatement tous les faits connus pour être valable. S'il permet de mettre en lumière des relations qui n'auraient pas été étudiées jusque là, il joue un rôle suffisant.

Du point de vue théorique, il réintroduit une complexité que l'on avait parfois tendance à négliger en pédagogie expérimentale, en particulier lorsque l'on voulait imiter le travail de laboratoire et qu'on essayait en vain de contrôler tous les paramètres. Mais d'un autre côté, sa pauvreté théorique est manifeste. Il ne peut servir qu'à une première exploration du domaine. Le caractère additif des conditions d'apprentissage et la linéarité de leurs influences sont évidemment des hypo-

Für mehrere Jahre jeweils **Juli-August**  
zu mieten gesucht

## Internat oder älteres Hotel

mit mindestens 100 Betten ohne oder  
mit Personal/Essen.

Folgende Sportmöglichkeiten müssen  
auf eigenen oder nahe gelegenen  
Anlagen ausgeübt werden können:

Tennis, Ballsport, Reiten, Wassersport

Offerten an:  
Eurotours Inc.  
3510 Konolfingen-Bern, Postfach 39  
Telefon 031 91 89 38

Nous cherchons pour les mois de  
**juillet/août** 1975 et années suivantes

## Institut/Collège ou Hôtel

100 lits (minimum) avec ou sans  
personnel/repas, offrant les facilités  
pour les sports suivant:

Tennis, sport à la balle, équitation,  
sport nautique.

Prière d'adresser vos offres à:  
Eurotours Inc.  
3510 Konolfingen-Berne  
Case postale 39  
Téléphone 031 91 89 38

thèses fausses; elles peuvent cepen-  
dant permettre d'approcher la ré-  
alité jusqu'à un certain point et ser-  
vir de point de référence à des mo-  
dèles plus élaborés.

Du point de vue instrumental, malgré le caractère séduisant des dérivations mathématiques ci-dessus, il semble douteux que l'on arrive à de véritables applications. L'insuffisance de l'adéquation du modèle à la réalité pédagogique ne le permettra certainement pas. Il en est de même de son utilisation pour la simulation de l'enseignement. Il reste néanmoins utile d'avoir un modèle de départ et de connaître ses possibilités pour évaluer les améliorations qu'on ne manquera pas de proposer.

### 7. Conclusion

Le modèle mathématique linéaire ne peut fournir qu'une représentation sommaire de la réalité. Encore faut-il l'avoir essayé et connaître les possibilités concrètes de prédiction qu'il permet, pour éva-

luer les théories plus complexes que l'on pourrait aussi développer. Le modèle linéaire permettrait déjà de détecter les variables essentielles à prendre en considération dans la recherche des lois de l'apprentissage humain.

L'idée centrale du modèle proposé est d'introduire les conditions d'apprentissage comme chaînon explicatif intermédiaire entre les techniques d'enseignement et leurs résultats. Nous pensons indispensable, en effet, de rechercher un cadre explicatif plus général que celui qu'implique la simple mise en compétition de méthodes pédagogiques, si nous voulons que la recherche puisse un jour guider la création pédagogique au lieu de la suivre.

### A N N E X E 1

*Liste de conditions d'apprentissage  
permettant de décrire des techniques  
d'instruction*

#### a) Motivation

Implication de l'élève dans son  
propre apprentissage

Identification possible au maître  
Nouveauté du sujet  
Dramatisation de l'apport d'in-  
formation  
Durée de l'effort  
Soutien affectif du maître  
Soutien affectif des autres élèves

#### b) Apport d'information

Connaissance du but et de l'organi-  
sation d'ensemble  
Structuration de la matière  
Progression ordonnée  
Niveau de difficulté adapté à l'élève  
Clarté des illustrations  
Rythme personnel possible  
Connaissance concrète préalable  
du domaine  
Variété des exemples  
Niveau de difficulté du vocabulaire  
Animation de la présentation  
Résumés fréquents  
Répétitions possibles

#### c) Réponse de l'élève

Existence de cette réponse dans le  
répertoire de l'élève  
Utilisations de questions de contrôle  
Degré de guidage de la réponse

Fréquence de l'activité de l'élève  
Fréquence des répétitions  
Intérêt de l'activité pour l'élève  
Probabilité de réponse fausse  
Variété des réponses demandées

#### d) Renforcement

Fréquence des renforcements  
Retour d'information immédiat  
Redressement des erreurs  
Emploi de récompenses  
Emploi de punitions  
Possibilités d'applications  
Possibilités de création

## BUCHBESPRECHUNGEN

*Neue Wanderbücher im geographischen Verlag Kümmerly & Frey.*

In der Schweizer Wanderbuchreihe sind als Bände 24, 35, 36 und 37 Prättigau, Misox, Nidwalden und Obwalden erschienen. Die Bändchen schließen sich in ihrer Gestaltung an die bisherigen Publikationen der Wanderbuchreihe an. Mit Angaben über Bergbahnen, Skilifte, Ausflugsziele, Uebergänge, Rundtouren, Gast- und Unterkunftsstätten, im Rahmen eines gutgeplanten Wegnetzes, dürften die Bändchen als beste Touristenhandbücher für die Erholungsgebiete gelten. Der beste Weg zur Gesundheit ist der Wanderweg. Je Fr. 10.80. ac

Torsten Husén: «Schulkrise». Nach der ersten Auflage übersetzt von Horst Hörner. 126 S. Beltz-Verlag, Basel.

Die Schule kann ihre Aufgabe, die Vorbereitung der Schüler auf das Leben nicht erfüllen, wenn sie sich weiter von der übrigen Gesellschaft isoliert. Ihre Inhalte erscheinen den Lernenden irrelevant und sinnlos. Hat die Schule also noch einen Sinn? Der Autor untersucht die Problematik in internationaler Perspektive und stellt Forderungen für eine neuorientierte Reform auf. mg

Stefan Leber: «Die Sozialgestalt der Waldorfschule». 240 S. DM 24.—, Verlag freies Geistesleben, Stuttgart.

1919 entstand aus dem Chaos der Nachkriegszeit die Waldorf-Schule als erste Gesamtschule, als Versuch, im Rahmen der von Rudolf Steiner entwickelten sozialen Dreigliederung auch auf bildungspolitischem Feld die Idee eines vom Staat unabhängigen Geisteslebens zu verwirklichen. Dies war nur möglich, wenn sich neben und zusammen mit der eigenständigen, pädagogischen Grundlage auch eine bestimmte «Sozialgestalt» ausbilden ließ, die die Merkmale einer «demokratisch-republikanischen» Selbstverwaltung bis in die tägliche Praxis des Schulbetriebes hinein zeigt: einen Direk-

tor gibt es nicht; die Gehaltordnung ist für alle Lehrer verbindlich, gleichgültig ob sie in der Unter- oder Oberstufe unterrichten; die Elternschaft ist voll in die Funktionen der Schule einbezogen. Die Gedankengänge und Darstellungen des vorliegenden Buches im Bezug auf einen autonomen Schulorganismus sind sehr anregend und aufschlußreich. V.

E. Werner Kleber: «Abriss der Entwicklungs-Psychologie». 189 S. Beltz-Verlag, Basel.

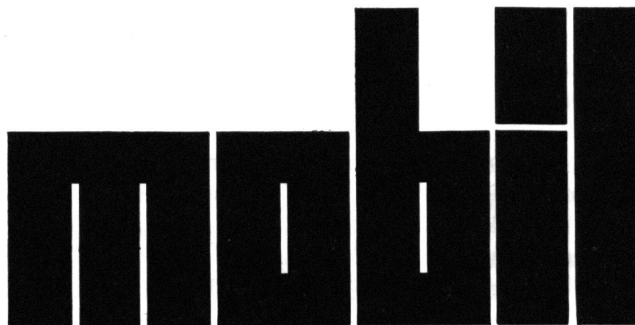
Gegenstand des Buches sind die Probleme der Entwicklungs-Psychologie und deren Geschichte. Es empfiehlt sich damit für alle Leser, die sich bisher noch nicht mit der Entwicklungs-Psychologie auseinandergesetzt haben, sich aber für diesen Wissenschaftsbereich interessie-

ren, oder die auf Grund ihrer beruflichen Tätigkeit ein Studium der Entwicklungs-Psychologie aufnehmen wollen. Neben einer detaillierten begrifflichen Orientierung wird der heutige Stand der entwicklungs-psychologischen Forschung erörtert. Außer den komplexen Entwicklungsbedingungen, Anlage und Umwelt wird ein drittes «selbständiges» Bedingungs-system, die innerpsychische Dynamik des sich entwickelnden Individuums besonders berücksichtigt. Dazu werden bildungspolitische Konsequenzen, die sich aus entwicklungspsychologischen Fakten und der Kenntnis der Sozialisationsbedingungen ableiten lassen, aufgezeigt. Die Ausführungen sind sehr interessant und leicht faßlich dargestellt. Die Fremdwörter sind auf das notwendige Minimum reduziert. mg

# Sekundarschulen

Ein Beispiel aus der Reihe spezieller Sekundarschulmodelle ist dieses modern gestaltete Modell 625 D, besonders geeignet für Sekundarschulen mit Klassenwechsel.

Verlangen Sie bitte unsere ausführliche Dokumentation oder den Besuch unseres Fachberaters.



Mobil-Werke  
U. Frei  
9442 Berneck  
Tel.07171 22 42

