Zeitschrift: Schweizerische Zeitschrift für Forstwesen = Swiss foresty journal = Journal forestier suisse

Herausgeber: Schweizerischer Forstverein

Band: 146 (1995)

Heft: 11

Buchbesprechung: Buchbesprechungen = Comptes rendus de livres

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Siehe Rechtliche Hinweise.

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. Voir Informations légales.

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. See Legal notice.

Download PDF: 25.04.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

INTERCOOPERATION:

Rapport annuel 1994

31 p., Intercooperation, Organisation Suisse pour le Développement et la Coopération, Berne. 1995

On sait que par-delà son rôle de compte rendu, le rapport annuel d'Intercooperation comprend traditionnellement une réflexion approfondie sur un thème actuel de la coopération au développement.

Cette année, deux textes attirent plus particulièrement l'attention. Dans le rapport d'activité proprement dit, tout d'abord, sous le titre de *La catastrophe du Rwanda,* une sobre contribution fait le point des relations entre la Suisse et ce petit pays d'Afrique et propose quelques réponses de bon sens à des questions essentielles. Utile exemple d'information, dans un domaine et sur un sujet où un certain manque de transparence a fait le jeu de la désinformation constatée à maintes reprises dans les médias helvétiques ou d'ailleurs.

Placé sous le signe des mutations actuelles de la coopération au développement, le second texte, un essai d'une dizaine de pages, s'attache à suivre l'évolution de la notion de *développement rural* depuis quelques décennies. Un retour critique sur les résultats du développement rural intégré des années 70 et une perception très fine des changements en cours depuis la fin des années 80 mènent à une discussion intéressante des approches actuelles du développement rural et de leur importance pour la coopération suisse au développement.

Le rapport annuel 1994 d'Intercooperation est disponible en français et en allemand auprès d'Intercooperation, Maulbeerstr. 10, 3001 Berne. *J.-P. Sorg*

SAGL, W.:

Organisation von Forstbetrieben, Grundlagen, Organisation, Führung, Analyse
(«Pareys Studientexte», Nr. 78)

77 Abbildungen und 48 Übersichten, 205 Seiten, Verlag Paul Parey, Hamburg und Berlin, 1993, Fr. 48.–

Das vorliegende Buch von Wolfgang Sagl, Professor am Institut für Forstliche Betriebswirtschaft und Forstwirtschaftspolitik an der Universität für Bodenkultur in Wien, wendet sich an Studierende der Forstwirtschaft an Universitäten und Fachhochschulen sowie Praktiker in staatlichen, kommunalen und privaten Forstbetrieben und in der öffentlichen Verwaltung. In einem ersten Teil werden die Grundlagen der Organisationslehre besprochen. Es werden dabei die Elemente der formalen Organisation (Aufgaben, Aufgabenträger, Sachmittel, Informationen) und die Grundlagen der Organisationsgestaltung (Zentralisierung – Dezentralisierung, Arbeitsteilung, Kompetenzverteilung, Koordination, Grundformen der Aufbauorganisation) beschrieben. Der zweite und dritte Teil des Buches ist dann der Darstellung der Grundzusammenhänge von Organisation (Aufbau- und Ablauforganisation) und Führung (sachorientiert und personenorientiert) in Forstbetrieben gewidmet. Der Autor kann dabei auf zahlreiche theoretische Studien, empirische Forschungen und praktische Erfahrungen zurückgreifen. Im vierten und letzten Teil werden einige Techniken und Methoden der Organisationsanalyse aufgezeigt und das Vorgehen bzw. der Ablauf bei Organisationsprojekten beschrieben.

Die vielen Forschungsergebnisse und Beispiele aus der forstlichen Praxis tragen grundsätzlich zum besseren Verständnis der Organisations- und Führungsprobleme in den Forstbetrieben bei. Der Text wirkt dadurch manchmal jedoch etwas überladen, und es bereitet einem Schwierigkeiten, den «roten Faden» zu behalten. Die Übersichtlichkeit wird durch das zweispaltige Layout eher vermindert, insbesondere in Abschnitten mit mehreren grafischen Darstellungen und vielen Unterkapiteln. Der letzte Teil des Buches, in dem die Probleme und Methoden der Organisationsanalyse dargestellt werden, ist sehr knapp gehalten und kann daher nur als Anregung zu einem vertiefenden Studium anhand der weiterführenden Literatur verstanden werden.

Die im Buch aufgegriffenen Grundprobleme der Organisation und Führung von Forstbetrieben in Österreich und Deutschland unterscheiden sich nicht wesentlich von den schweizerischen Gegebenheiten. Das Werk kann daher durchaus auch für schweizerische Forstleute von Nutzen sein. *F. Lanfranchi*