

Gewinnoptimierung mit Hilfe der Plankostenrechnung

Autor(en): **Egli, H. / Roux, A.**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Mittex : die Fachzeitschrift für textile Garn- und Flächenherstellung im deutschsprachigen Europa**

Band (Jahr): **106 (1999)**

Heft 6

PDF erstellt am: **12.07.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-678802>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

nungssystem arbeitet (Abb. 6). Die Kettfäden werden in einzelne Segmente aufgeteilt, die von jeweils einem Sensor überwacht werden. Das Bildanalyzesystem stellt fest, ob die im Segment vorgegebene Fadenzahl auch tatsächlich vorhanden ist. Fehlt ein Faden, dann wird die Maschine abgestellt. Da dieses System noch nicht praktisch erprobt ist, soll auf eine weitere Bewertung verzichtet werden.

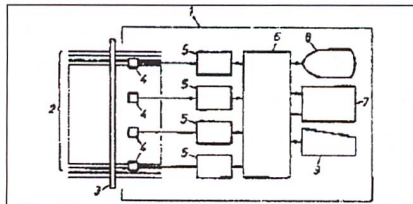


Abb. 7: Fadendetektion mittels Bildanalyse /2/

Literatur

/1/ Gherzi, D. C., G.; Hugentobler, S.; Meyer, U.: Verfahren und Vorrichtung zur Ortung eines gebrochenen Kettfadens in einer Webmaschine, Deutsche Offenlegungsschrift, DE-4422640-A1, 1994
 /2/ Mizuuchi, S.; Yarn breakage detecting system, EP- 0 552 793-A1, 1993
 /3/ Anonym; Laserstop 4080 für Kettenwirkautomaten und Raschelmaschinen, Kettenwirk-Praxis, 1996/3, S. 31
 /4/ Storke, H.-J.; Überwachung von Filamentgarnen in der Kettenwirkerei durch Opto-Elektronik, University of Textile, Shanghai (PRC), 1994
 /5/ Loomstop, Protecna-Firmenschrift, 1994

2 Gegenüberstellung der einzelnen Prinzipien

Einzelfadenüberwachung mit Lamellen	Winddropper	Opto-Elektronische Systeme
Überwachung jedes einzelnen Fadens	Überwachung der gesamten Fadenschar	Überwachung der gesamten Fadenschar
Sichere und schnelle Abstellung der Webmaschine	Zeitverzögerte Abstellung	Schnelle Abstellung, wenn gebrochener Faden den Lichtstrahl kreuzt
Nur im Hinterfach einsetzbar	Nur im Hinterfach und in der unteren Kettfadenebene (Tiefach) einsetzbar	Sowohl im Hinterfach als auch im Vorderfach einsetzbar
Lamellen unterstützen die Fadenteilung bei haarigen Garnen	Keine Unterstützung der Teilung	Keine Unterstützung der Teilung
Zusätzliche Reibung der Fäden	Vernachlässigbare Reibung	Keine Reibung
Exakte Lokalisierung des Kettfadenbruches möglich	Keine Lokalisierung möglich	Keine Lokalisierung möglich
Muss bei Artikelwechsel entfernt werden	Wird nicht entfernt	Wird nicht entfernt
Selbstreinigung	Qualitätseinbuße durch verspätetes Abstellen	Qualitätsverbesserung

Gewinnoptimierung mit Hilfe der Plankostenrechnung

H. Egli und A. Roux, Egli + Roux, Ziegelbrücke (CH)

Das nachfolgend beschriebene Software-Paket ist eine umfassende, auf die Produktion von Garnen, Zwirnen und Geweben zugeschnittene Planungshilfe mit der Möglichkeit, den optimalen Betriebszustand aufgrund der jeweiligen Marktsituation zu finden.

Aufgebaut auf der Grenzplan-Kostenrechnung kann das vorliegende Software-Paket unter anderem folgende Aufgaben lösen:

- Planung und Bewertung eines beliebigen Betriebszustandes
- Simulation von veränderten Produktionsbe-

dingungen und der daraus resultierenden betriebswirtschaftlichen Veränderungen

- Ermittlung der benötigten Kapazität jeder Verarbeitungsstufe
- Ermittlung des benötigten Personals aufgrund der Produktionsmenge und des Artikelmix
- Analyse der Produktion, Erkennung von Schwachstellen aufgrund der Kostentransparenz
- Hit-Liste der eigenen Produktion
- Rasche Beurteilung des Unternehmens durch eine individuell gestaltete Erfolgsrechnung
- Schnelle Erstellung der Kalkulation und Gestaltung der entsprechenden Offerte in verschiedenen Sprachen
- Transparenz bei der Kalkulation über Cash Flow oder Cash Drain und bei der Beurteilung der Deckungsbeiträge bezogen auf die betriebswirtschaftliche Engpass-Kapazität.
- Adressverwaltung mit Schnittstelle zur Textverarbeitung
- Klare Beurteilungskriterien für Investitionen

Aufbau des Systems

Das Software-Paket ist aufgrund der unterschiedlichen Benutzer in zwei Bereiche unterteilt. Der erste Programmteil umfasst die gesamte Planung (Budgets, Strategien) und dem daraus abgeleiteten Erfolg. Der zweite Programmteil arbeitet mit den vom Programm 1 importierten Daten und zeigt dem Verkauf alle notwendigen Unterlagen zur Kalkulation und für die Offert-Stellung auf.

Grundlage für den Programmteil 1 sind:

1. Die Leistungs-Standards (optimal oder individuell angepasst)
2. Das Budget, aufgegliedert nach:
 - Produktionsbudget (abgeleitet vom Verkaufsbudget)
 - Kostenstellenbudget
3. Die Kostensätze
4. Die Auswertung
5. Datensicherung und Datentransfer

Aufgrund des installierten Maschinenparks können mit dem vorliegenden System die Leistungs-Standards für alle Maschinen im Produktionsprozess ermittelt werden, sodass für jede Produktionsstufe der geplante Aufwand zur Herstellung von 100 kg Garn, Zwirn oder 100 m Gewebe bekannt ist. Zusammen entsprechen diese Leistungs-Standards der bestmöglichen

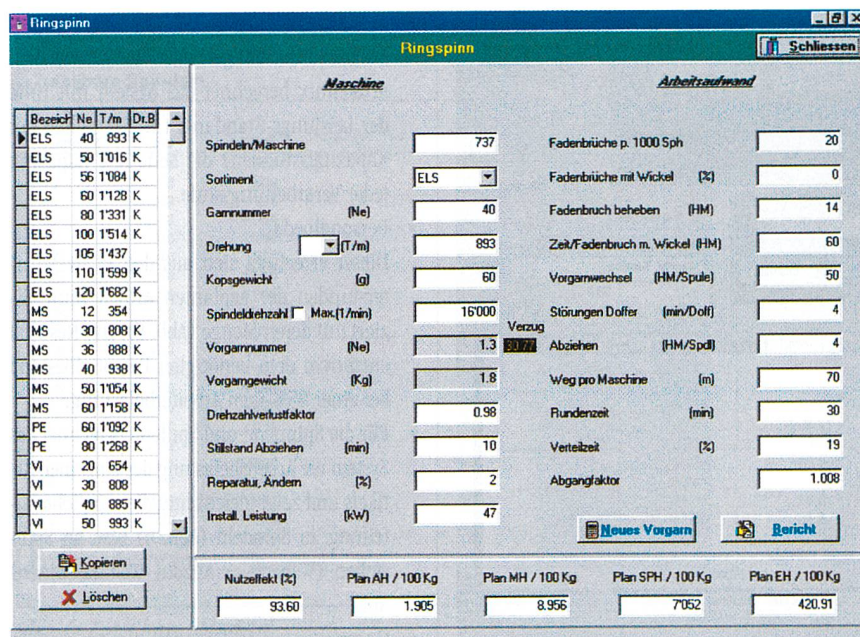


Abb. 1: Leistungsstandards

Leistung bei der Produktion einer bestimmten Menge in einer vorgegebenen Zeit. Beispielsweise sind die Leistungs-Standards für die Garnherstellung:

- PLAN-Arbeiterstunden pro 100 kg Garn
- PLAN-Maschinenstunden pro 100 kg Garn
- PLAN-Energiestunden pro 100 kg Garn
- PLAN-Kapazitätsstunden pro 100 kg Garn

Die PLAN-Kapazitätsstunden unterteilen sich in der Spinnerei für:

- Vorwerk: PLAN-Kapazitätsstunden (PLAN-KH)
- Ringspinnerei: PLAN-Spindelstunden (PLAN-SPH)
- Spulerei: PLAN-Spulkopfstunden (PLAN-SKH)
- Rotorspinnerei: PLAN-Rotorstunden (PLAN-RTH)

Die Berechnung dieser Leistungs-Standards erfolgt unter Berücksichtigung aller beeinflussender Grössen, wie z. B. für die Spinnerei Bandfeinheiten, Garnfeinheit, Drehungen pro m, Kannen-, Spulen- und Kopsge wichte, Produktionsgeschwindigkeiten, Laufeigenschaften, Maschinenspezifikationen, usw. Im Weiteren enthalten diese Berechnungen optimale Abgleichungen wie z. B. Überlappungszeit und Nutzeffektverlust oder

Rundganglängen ermittelt aus den Personalkosten und dem Verlust durch Fadenbrüche oder Reinigerschnitte. Aufgrund unterschiedlicher Personalkosten wird beispielsweise die Rundganglängen einer Arbeiterin der Ring-spinnerei in der Schweiz und in Indien nicht identisch ausfallen.

Die Leistungs-Standards können aufgrund des vorhandenen Maschinenparks mit den entsprechenden Spezifikationen individuell oder auch mit den Spezifikationen der neuesten Maschinen ermittelt werden. Die Diffe-

renzen daraus sind bei der späteren Berechnung der Kostensätze ersichtlich.

Die Budgetierung (bzw. Planung)

Bei der Budgetierung werden ausdrücklich Leistungen und Kosten für eine bestimmte Periode, in der Regel ein Jahr, geplant. Im Gegensatz zur Unternehmensplanung, welche sich über drei oder mehr Jahre erstreckt und eine Zukunftsstrategie der Unternehmensbereiche beinhaltet, sind bei der Budgetierung normalerweise keine grossen Veränderungen in der Unternehmensstrategie (Marktpolitik, Investitionspolitik usw.) aufgrund der Kurzfristigkeit realisierbar. Budget wie strategische Mehrjahresplanung sind mit dem vorliegenden System sehr einfach zu handhaben:

Alle für die Erstellung des Produktionsbudget (bzw. Produktionsplan) notwendigen Angaben werden auf derselben Bildmaske eingegeben (Abb. 2, Beispiel Spinnerei). In der oberen Leiste befinden sich die Eingabefelder für die pro Jahr zur Verfügung stehenden Betriebsstunden und die installierten Spindeln. Im dritten Feld werden die daraus ermittelten Spindelstunden als Engpasskapazität ausgewiesen.

Das Produktionsbudget entspricht der Tabelle auf der rechten Seite der Bildmaske mit der Aufführung des Artikels und dessen geplanter Menge. Durch Mausclick auf der Taste «Berechnen» wird die für die budgetierte Menge notwendige Kapazität in Form von Spindelstunden berechnet und als Auslastungsgrad mit der installierten Kapazität verglichen. Die hier auf-

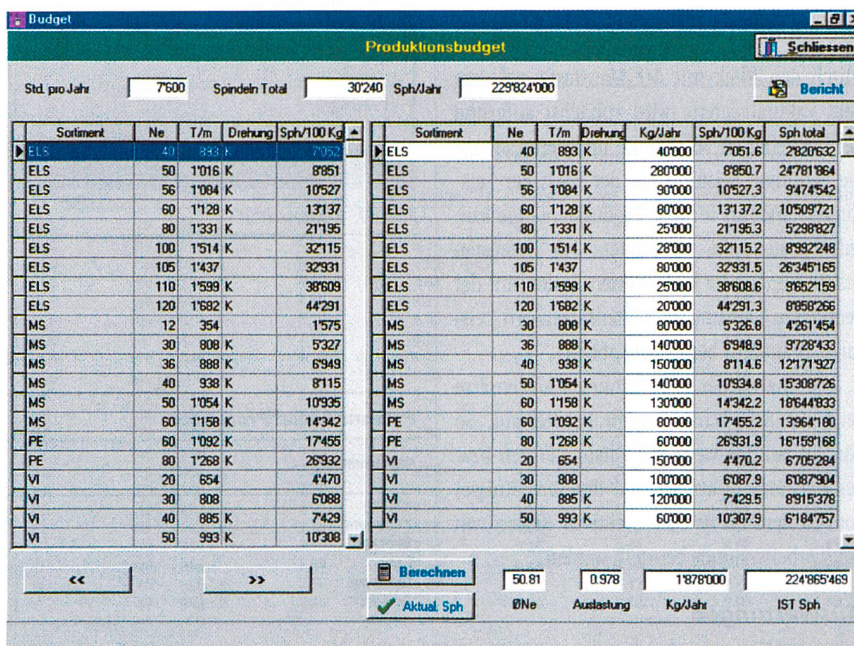


Abb. 2: Produktionsbudget

KS.Nr.	Bezeichnung	Var.Pers.	Var.Mas.	Var.Energ.	Pers.1	Div.1	Abs.1	Zins 1	Pers.2	Div.2	Abs.2	Zins 2
5000	Bruttolöhne Arbeiter	120000										
5600	Bruttolöhne Angestellte	0										
5820	Reisespesen	1'000										
5997	Sozialaufwand Arbeiter	11'000										
5999	Sozialaufwand Angestellte	0										
6100	URE Maschinen und Apparat		20'000									
6102	URE Werkzeuge und Geräte		0									
6103	Kardengarnituren		90'000									
6104	URE Motoren		0									
6189	Diverses Hilfsmaterial		0									
6995	Kalk. Abschreibungen Masch						184'000					
6996	Kalk. Zinsen Maschinen							125'000				
	Total	142'000	110'000				184'000		125'000			

Abb. 3: Kostenstellen

geführten Spindelstunden stammen aus der Berechnung der Leistungs-Standards.

Alle Sortimentsdaten mit den entsprechenden Rohstoffpreisen und dem in jeder Stufe entstehendem Abfall, die Angaben zur max. möglichen Spindeldrehzahl und der max. Lieferung sowie den Drehungskomponenten (Alpha engl. und Exponent) werden in einer separaten Maske eingegeben.

Die Kosten werden in den Kostenstellen so eingeplant, dass sie entsprechend ihrem Charakter (variabel, fix in der Herstellung und fix aus der Struktur des Unternehmens) aufgliedert sind (Abb. 3).

Die Kostensätze

Durch den Klick mit der Maustaste auf dem Feld «aktualisieren» wird zunächst aufgrund der budgetierten Sortimente und deren Menge die benötigte Leistung auf der Basis der Leistungs-Standards für jede Produktionsstufe bzw. jede Kostenstelle gerechnet. Im nächsten Schritt werden die budgetierten Kosten mit der benötigten Leistung zu Kostensätzen pro Leistungs-Standards berechnet (Abb. 4).

Die Analyse der so berechneten Kostensätze zeigt die Schwachstellen im Betrieb auf. So können beispielsweise die Personalkosten bzw. der Personaleinsatz anhand des Verhältnisses vom Kostensatz zu den effektiven Kosten von einer Arbeiterstunde beurteilt werden.

Auswertungen

Das vorliegende System ermöglicht im ersten Programmteil folgende Auswertungen:

- Kapazitätsbedarf
Aufgrund der budgetierten Menge und dem Artikelmix berechnet das System mit Hilfe der Leistungs-Standards (im Speziellen der Kapazitätsstunden) die benötigte Kapazität jeder Verarbeitungsstufe.
- Personalbedarf
Dieser errechnet sich aus den PLAN-Arbeiterstunden der geplanten Artikel multipliziert mit deren Menge (Abb. 5). Das Resultat entspricht dem benötigten Personalbestand bei einer 85%-igen Arbeiterbelastung.
- Für die Spinnerei und Spulerei berechnet das System die Arbeitsbelastung des einzelnen Artikels und zeigt gleichzeitig die mögliche Zuteilung an Spindeln (Abb. 6) bzw. an Spulstellen (Weberei = Anzahl Webmaschinen) auf.
- Garnpreise
Das System druckt eine Liste mit verschiede-

Nr	Bezeichnung	Var.Pers.	Var.Mas.	Var.Energ.	Pers.1	Div.1	Abs.1	Zins 1	Pers.2	Div.2	Abs.2	Zins 2
310	Putzerei, Karden	25.985	0.993	0.103			1.328635	0.902605				
320	Kämmerei	43.357	0.664	0.103			1.343492	0.948347				
330	Strecke	33.970	0.253	0.103			1.040605	0.668960				
340	Flyer	18.999	0.340	0.103			1.031951	0.589686				
351	Ringspinn	38.626	1.103	0.103			0.002090	0.001067				
361	Spulerei	75.662	2.351	0.103			0.088340	0.040466				
300	Vorwerk allgemein			0.103	1.804408	0.016864	0.053964	0.020236				
350	Ringspinn allgemein			0.103	0.003246	0.000027	0.000031	0.000019				
360	Spulerei allgemein			0.103	0.068963	0.001995	0.000570	0.000285				
370	Kg abhängig			0.103	0.129393	0.103834	0.009052	0.003727				
931	Administration			0.103					1.378602	0.627042		
910	Verkauf Spinnerei			0.103					1.178492	0.244591		0.66707
255	Entwicklung			0.103					0.088942			
230	Labor, Betriebsleitung			0.103					1.022834	0.093389	0.142307	0.05781
215	Klima, Druckluft, Wasser			0.103					0.386898	0.088942	0.311297	0.22236
210	Werkstatt			0.103					0.502523	0.120072	0.017788	0.01334
200	Spinnerei allgemein			0.103					0.649277	2.606003		
260	Lehrlinge, Ausbildung			0.103					0.137860			
911	Rohmaterialeinkauf			0.103								0.22236

Abb. 4: Kostensätze

Personalbedarf Produktion				12.10.1999
Maschinentype	Pers./Schicht theoretisch	Pers./Schicht gerundet	Pers. Total	
Karden	0.7	1	4	
Kämmerei	0.9	1	4	
Strecken	0.5	1	4	
Flyer	2.7	3	12	
Spinnerei	6.4	7	28	
Spulerei	1.8	2	8	
	12.9	15	60	

Abb. 5: Personalbedarf Produktion

Zuteilbare Spindeln			12.10.1999	
Sortiment	Ne	T/m	Zuteilbare Spindeln	Belastung pro 1000 Spdl (%)
MS	12	354	1'496	66.8
MS	30	808	3'567	28.0
MS	40	938	4'304	23.2
MS	50	1'054	4'615	21.7
MS	60	1'158	5'034	19.9
ELS	40	893	3'701	27.0
ELS	50	1'016	4'082	24.5
ELS	56	1'084	4'363	22.9
ELS	60	1'128	4'702	21.3
ELS	80	1'331	5'337	18.7
ELS	100	1'514	5'770	17.3
ELS	105	1'437	5'793	17.3
ELS	110	1'599	5'927	16.9
PE	80	1'268	5'534	18.1
VI	20	654	2'772	36.1
VI	30	808	3'377	29.6
VI	40	885	3'730	26.8
PE	60	1'092	5'061	19.8
ELS	120	1'682	6'031	16.6
MS	36	888	4'036	24.8
VI	50	993	4'301	23.3

Abb. 6: Zuteilbare Spindeln

nen Kostengruppen im Beispiel der Spinnerei (Abb. 7) für jeden Artikel wahlweise aus:

- Rohstoffkosten / kg Garn
- Personalkosten / kg Garn
- Energiekosten / kg Garn
- Unterhaltskosten / kg Garn
- Grenzkosten / kg Garn
- Herstellkosten / kg Garn
- Kapitalkosten / kg Garn
- Vollkosten / kg Garn
- Cash Flow = 0 – Grenze / kg Garn
- Planerfolgsrechnung
Auf der Bildmaske der Planerfolgsrechnung (Abb. 8) sind die wichtigsten Aussagen über den geplanten Betriebszustand (Budget oder strategische Planung) gerechnet.
- Aus den Brutto- und Nettopreisen ermittelt das System die Erlösminderungen in der gewählten Periode.
- Für den gewählten Betriebszustand errechnet das System den notwendigen Deckungsbeitrag 1 pro Kapazitätseinheiten (z. B. in der Spinnerei pro 1000 Spindelstunden, in der Weberei pro 100 000 Schuss) um die Vollkostenbasis zu erreichen. Gleichzeitig wird jeder Artikel mit dem aufgrund des Marktpreises effektiv erzielten Deckungsbeitrag pro Kapazitätseinheiten dargestellt. Damit kann die Ertragsfähigkeit der einzelnen Artikel beurteilt werden (Hit-Liste).
- Die klassische Planerfolgsrechnung zeigt die erreichten Resultate, wie EBDIT, EBIT, Net income oder auf Wunsch zusätzlich den Cash Flow auf.

Datensicherung, Datentransfer

Sämtliche Betriebszustände, Budgets und deren Alternativen können unter der entsprechenden Bezeichnung abgespeichert und jederzeit wieder neu geladen werden.

Für die Kalkulation werden die Daten entsprechend dem gewünschten Betriebszustand aus dem Programmteil 1 in den Teil 2 exportiert.

Kalkulation

Der Programmteil 2 umfasst im Wesentlichen eine Adressverwaltung, eine Preisberechnung (Kalkulation) beliebiger Artikel in einem vorgegebenen Bereich und eine Angebotsverwaltung.

- Bei der Adressverwaltung handelt es sich um eine Datenbank von Kundenadressen, welche nach Alphabet, nach Ländern, nach Sortiment usw. geordnet werden kann. Sie eignet sich deshalb auch für gezielte Kundeninformationen oder Serienbriefe.
 - Mit dem Programmteil «Preisberechnung» (Abb. 9) können sämtliche Artikel gerechnet werden, welche im Programmpaket 1 als Bereichsbasis enthalten sind. Im Beispiel der Spinnerei kalkuliert das System deshalb innerhalb eines Sortimentes sämtliche Möglichkeiten bezüglich Garnfeinheit und Drehung. Bei der Eingabe der technischen Spezifikationen rechnet das Programm zuerst den Brutto-Preis im Sinne der Vollkosten aus und zeigt auch den dazu benötigten Deckungsbeitrag pro 1000 Spindelstunden auf. Ausserdem wird die Abweichung zum Cash Flow = 0 und zu den Vollkosten pro Kilogramm aufgezeichnet. Nach Eingabe der entsprechenden Erlösminderungen und der Handelsfeuchtigkeit wird die Kalkulation auf dem Netto-Preis erfolgen, gemäss dem Verkaufspreis auf der Brutto-Basis.
 - Die so gerechnete Kalkulation kann als Offerte mit entsprechend gewähltem Text in der entsprechenden Sprache über Fax oder E-Mail direkt dem Kunden übermittelt werden.
 - Die erfolgten Offerten können archiviert und den Wünschen entsprechend auch ausgewertet werden.
- Die beschriebene Software ist eine 32 Bit Anwendung und setzt als Betriebssystem Windows 95 oder NT voraus.

Basis Garnpreise									Ziegelbrücke, 12.10.1999	
Sortiment	Ne	T/m		Rohstoffkosten	Personalkosten	Energiekosten	Unterh.Kosten	Kapitalkosten	Vollkosten	
ELS	40	893	K	4.10	2.95	0.62	0.65	0.93	9.25	
ELS	50	1'016	K	4.10	3.24	0.75	0.76	1.05	9.90	
ELS	56	1'084	K	4.10	3.49	0.86	0.86	1.15	10.47	
ELS	60	1'128	K	4.10	3.88	1.04	1.00	1.30	11.31	
ELS	80	1'331	K	4.10	5.21	1.60	1.46	1.80	14.16	
ELS	100	1'514	K	4.10	6.85	2.34	2.08	2.44	17.81	
ELS	105	1'437	K	4.10	6.98	2.40	2.13	2.50	18.11	
ELS	110	1'599	K	4.10	7.77	2.76	2.42	2.75	19.80	
ELS	120	1'682	K	4.10	8.86	3.18	2.78	3.18	22.10	
MS	12	354		3.00	2.03	0.22	0.33	0.54	6.12	
MS	30	808	K	3.00	2.65	0.51	0.55	0.82	7.53	
MS	36	888	K	3.00	2.90	0.62	0.65	0.92	8.08	
MS	40	938	K	3.00	3.07	0.70	0.71	0.99	8.47	
MS	50	1'054	K	3.00	3.62	0.89	0.88	1.16	9.56	
MS	60	1'158	K	3.00	4.04	1.12	1.07	1.37	10.60	
PE	60	1'092	K	2.30	4.35	1.33	1.21	1.44	10.64	
PE	80	1'268	K	2.30	5.77	1.97	1.74	1.99	13.77	
VI	20	654		2.80	2.23	0.38	0.44	0.56	6.41	
VI	30	808		2.80	2.48	0.49	0.54	0.67	6.98	
VI	40	885	K	2.80	2.69	0.59	0.63	0.77	7.49	
VI	50	993	K	2.80	3.13	0.79	0.79	0.95	8.46	

Abb. 7: Basis-Garnpreise

Plan income

Planerfolgsrechnung

Budget

Bezeichnung	Ne	T/m	Dr.B	BV%	NV%
ELS	40	893	K	8.80	8.60
ELS	50	1016	K	9.70	9.40
ELS	56	1084	K	10.20	9.90
ELS	60	1128	K	10.40	10.10
ELS	80	1331	K	12.90	12.50
ELS	100	1514	K	16.00	15.50
ELS	105	1437	K	16.80	16.40
ELS	110	1599	K	20.60	20.20
ELS	120	1682	K	22.60	22.20
MS	30	808	K	7.40	7.20
MS	36	888	K	7.80	7.60

Umsatz

Bezeichnung	Ne	T/m	Bez	Kg/Jahr	Brutto Ums.	Erfolgsind.	Netto Ums.	Rohstoff	DB
ELS	40	893	K	40000	352000	8000	344000	164000	1.50
ELS	50	1016	K	280000	2716000	84000	2632000	1148000	5.13
ELS	56	1084	K	90000	918000	27000	891000	369000	5.35
ELS	60	1128	K	80000	832000	24000	808000	328000	1.56
ELS	80	1331	K	25000	322500	10000	312500	102500	2.93
ELS	100	1514	K	28000	448000	14000	434000	114500	3.58
ELS	105	1437	K	80000	1344000	32000	1312000	328000	5.58
ELS	110	1599	K	25000	515000	10000	505000	102500	11.82
ELS	120	1682	K	20000	452000	8000	444000	82000	11.02
MS	30	808	K	80000	592000	16000	576000	240000	4.58
MS	36	888	K	140000	1092000	28000	1064000	420000	3.85

Erlöse

Brutto Erlös: 18'173'500
 Erlösminderungen: 467'000
 Netto Erlös: 17'706'500
 Bestandsänderungen: 0
 Netto Erlös total: 17'706'500
 Rohstoff: 6'164'900
 Brutto Marge: 11'521'700
 Erlös aus Handel: 0
 Erlös total: 11'521'700

Produktionskosten

Personal: 5'592'000
 Energie: 1'778'000
 Betriebsmaterial, Unterhalt: 8'760'000
 Allgem. Kosten
 Personal: 1'202'000
 Diverse: 850'000
 Kapitalkosten: 2'204'000
 Kosten total: 12'507'000

Ergebnis

EBDIT: 1'210'700
 EBIT: 309'700
 Cash Flow: 1'033'700
 Net income: -985'300

Abb. 8: Planerfolgsrechnung

Verkauf (Sales)

Adresse Angebote

Kunde: Adresse: Datenbank: Direkt:

Firma: Mitex, Strasse: Wiesenstrasse 23, LCD: CH, PLZ: 8000, Ort: Zürich

Artikel: Sortiment: ELS, Nummer: 50, Drehung: K (T/m): 1016, S/Z: Z, Zwin:

Produktionskosten in Sfr

Sollnettopreis: 9.57, Abweichung: 0.06, Nettomarktpreis: 9.57

Vertriebskosten in Sfr

Dämpfen (Preis/Kg): 0, Ist-Garnfeuchte (%): 6.00, Zinsen (Preis/Kg): 0, Provision (%): 0

Handelsfeuchte: 6.00, Rohstoff (Sfr/Kg): 4.10

Bruttopreis (Sfr/Kg): 10.20, Angebot: Menge (Kg): 20'000, Verkaufspreis: 10.20, Währung: CHF, Wechselkurs: 1.000000

Sortiment	Ne	T/m	Dreh.	S/Z	Zwin	T/m	Zwin S/Z	Nettopreis	Zwinen	Abf. Zwinen	Dämpfen	Hülsen	Feuchte %	Transport
ELS	50	1016	K	Z				9.57			0	0	6.00	0.20

Abb. 9: Preisberechnung

nigern von SOHLER AIRTEX ausgerüstet werden.

Ausschlaggebend für diese schnelle Entscheidung waren folgende Effekte:

Wegen des zuvor sichtbaren und sehr hohen Staubanteiles in der Luft wurden vom Bedienungspersonal zumeist Atemmasken getragen. Mit dem Einsatz der Wanderreiniger wurde der Staubanteil so stark reduziert, dass das Tragen der Atemmasken völlig eingestellt wurde.

Vier Personen waren ausschliesslich und rund um die Uhr mit Reinigungsarbeiten an Maschinen und Gattern beschäftigt. Drei davon wurden komplett eingespart, die vierte nur noch sporadisch eingesetzt, wenn beispielsweise Maschinen wegen Wartungsarbeiten oder Partiewechsels aus der kontinuierlichen, vollautomatischen Reinigung ausgeklammert werden müssen.

Obwohl auf die manuellen Reinigungsarbeiten also weitgehend verzichtet wurde, gingen staubbedingte Fehler von zuvor 6,6 je 100 kg auf 4,1 je 100 kg Stoff zurück.

Die Zertifizierung nach ISO 9002 erfolgte beanstandungsfrei. Dieses Beispiel zeigt, dass der Wanderreiniger beginnt, sich nun auch in der Rundstrickerei durchzusetzen. Mehr und mehr werden auch dort seine Vorteile erkannt, um

- Arbeitsbedingungen zu verbessern,
- Personalkosten zu reduzieren,
- Qualität und
- Produktivität zu steigern.

Eine lohnende Anschaffung übrigens, denn der Rundstricker aus dem vorbeschriebenen Fall errechnete ein «pay back» von vier Monaten für seine Investition in Overhead Cleaner von SOHLER AIRTEX.

SOHLER AIRTEX GmbH, Karl-Hirnbein-Strasse 20, D-88239 Wangen
 Tel.: +49 7522 7956-0, Fax +49 7522 20412

Overhead Cleaner nun auch in der Rundstrickerei

Mit dem Einsatz von Overhead Cleanern haben Rundstricker endlich die Möglichkeit, ihre Kosten zu senken. Selbst wenn umfangreiche Umstellungen der Maschinen und Gatter erforderlich werden, um Wanderreiniger installieren zu können, spricht trotzdem vieles dafür.

Was in Spinnerei und Weberei längst selbstverständlich ist, löste bei einem Rundstricker grosses Erstaunen aus: um nach ISO 9002 zertifiziert zu werden, wurde die nachhaltige Reduzierung des Staubanteils in der Atmosphäre des Stricksaales auferlegt. Nachdem verschiedene

Massnahmen nicht zum gewünschten Erfolg führten, wurde schliesslich probeweise ein Wanderreiniger installiert. Schon nach kurzer Versuchsphase konnten alle Skeptiker überzeugt und der gesamte Stricksaal von total 96 Rundstrickmaschinen komplett mit Wanderrei-



Ein Wanderreiniger von SOHLER AIRTEX an einer Rundstrickmaschine von Terrot
 Foto: SOHLER AIRTEX